



ประถิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีป่าไม้
อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ชุตินันต์ หน่อแก้ว

MAE JO UNIVERSITY

บัญหาพิเศษนี้เป็นส่วนหนึ่งของความสมบูรณ์ของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พ.ศ. 2554

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้



ใบรับรองปัญหาพิเศษ
สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

ชื่อเรื่อง

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไผ่
อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

โดย

ชุดมันต์ หน่อแก้ว

พิจารณาเห็นชอบโดย

ประธานกรรมการที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร. กฤษพ ศรีโภคากิจ)
วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๔

กรรมการที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร. กัญญาพัสดุ กล่อนชูชงเจริญ)
วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๔

กรรมการที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร. อรุณ พูนิช)
วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๔

ประธานกรรมการประจำหลักสูตร

(รองศาสตราจารย์ คงกลิ่นทรัพ แสงอาสวาริยะ)
วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๔

สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการรับรองแล้ว

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จำเนียร ขศรรชา)

ประธานกรรมการบัณฑิตศึกษา

วันที่ ๒๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๔

ชื่อเรื่อง	ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ชื่อผู้เขียน	นางชุตินันท์ หน่อแก้ว
ชื่อปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
ประธานกรรมการที่ปรึกษา	อาจารย์ ดร.กฤษพ ศิริโภกาภิ

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ และ 2) เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถามประชาชนที่มีหน้าที่เสียภาษี จำนวน 262 คน และครอบคลุมประสิทธิภาพ 5 ด้าน ผลการวิจัยพบว่า 1) ด้านการประชาสัมพันธ์ มีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.16 2) ด้านการบริการ มีประสิทธิภาพในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.60 3) ด้านความรู้ ความสามารถของบุคลากร มีประสิทธิภาพ ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.35 4) ด้านอัตรา/ประเภทภาษี มีประสิทธิภาพในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.59 และ 5) ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม มีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย 3.37 เมื่อพิจารณาจากสมมติฐานที่ว่า ระดับการศึกษา อัชีพ และรายได้มีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้ ผลจากการวิจัยพบว่า ระดับการศึกษา อัชีพ และรายได้ไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือเป็นอิสระต่อกัน ที่ระดับ 0.05 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และ ผลจากการสัมภาษณ์สรุปได้ดังนี้ 1) การจัดเก็บภาษีในปัจจุบัน ยังไม่เป็นไปตามประมาณการรายรับ 2) ประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีเป็นอย่างดี 3) เทศบาลสามารถดำเนินภาษีที่จัดเก็บมาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญได้ 4) กระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบราชการ 5) ปัญหาและอุปสรรคในการจัดเก็บภาษี ปัจจุบัน พนักงานขาดเทคโนโลยีด้านแผนที่ภาษี งบประมาณไม่เพียงพอ และ 6) วิธีการที่ทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควรมีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดเก็บภาษีโดยตรง มีเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อให้การชำระภาษีถูกต้องเป็นธรรมกับประชาชน

Title	Efficiency of Income Collection of Panai Municipality, Phrao District, Chiangmai Province
Author	Mrs. Chutimun Norkaew
Degree of	Master of Business Administration in Business Administration
Advisory Committee Chairperson	Dr. Kodchaphorn Siripokakit

ABSTRACT

The objectives of this research were to explore; 1) the efficiency of income collection of Panai Municipality, Phrao district, Chiangmai province and 2) problems and obstacles in collecting the income of Panai Municipality, Phrao district, Chiangmai province. Instrument of the research was a set of questionnaires, covering efficiency in 5 aspects administered with 262 villagers paying taxes and interviews, covering 6 aspects with 10 tax collecting personnel of Panai municipality.

Results of the research were as follows : 1) there was a moderate level of the efficiency in public relations ($\bar{X}=3.16$); 2) there was a high level of the efficiency in service ($\bar{X}=3.60$); 3) there was a moderate level of the efficiency in knowledge and potential of the personnel ($\bar{X}=3.35$); 4) there was a high level of the efficiency in tax rate and type ($\bar{X}=3.59$); and 5) there was a moderate level of the efficiency in corporation social responsibility ($\bar{X}=3.37$). It was also found that there was no statistically significant relationship between educational attainment, occupation, and income and income collection.

Results of the interviews were as follows: 1) tax collection did not conform to the estimated income; 2) local people were well coordinate in tax payment; 3) the municipality could make use of the collected tax for local development; 4) the tax collection process was appropriate and officially correct; 5) problems and obstacles in tax collection concerned with inadequate budgets and lack of tax map technology; and 6) it should have tax collection specialists and modern technology for collecting tax payment.

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยครั้งล่าเรื่องด้วยตัวชี้ความเอาใจใส่ให้คำปรึกษาที่เดิมจากอาจารย์ ดร. กษพ. ศิริโภคากิจ ประธานกรรมการที่ปรึกษา อาจารย์ ดร. กัญญ์พัสวี กล่องรงเจริญ กรรมการที่ปรึกษา อาจารย์ ดร. อาชุส หยุ่น กรรมการที่ปรึกษา โดยเปิดโอกาสให้ผู้วิจัยมีความเป็นอิสระในการดำเนินการวิจัย การศึกษาข้อมูล และการปรับใช้กรอบแนวความคิดในการเชื่อมโยงเนื้อหา ให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วนตามหลักวิชาการ ผู้วิจัยทราบของขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์ในสาขาวิชารัฐรัฐกิจ คณบดีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้และทักษะวิชาชีพแก่ผู้วิจัยด้วยความวิริยะอุดสาหะมาโดยตลอด ผู้วิจัยขอน้อมรับและจะนำวิชาความรู้และความเชี่ยวชาญเข้าไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเองและหน่วยงานองค์กร ที่รับผิดชอบด้านธรรยาบรรณแห่งวิชาชีพอ庄严เคร่งครัด

สุดท้ายนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณคุณพ่อสมจิตร - คุณแม่ศรีวรรณ หน่อแก้ว บิดามารดาผู้ให้ชีวิต เดี้ยงตู ปักป่อง คุ้มครอง คุ้มครอง และห่วงใยช่วยเหลือผู้วิจัยมาโดยตลอดทั้งในคราวสุขและคราวทุกข์ ขอขอบคุณคุณสุจิตรา บุตรสนม พี่สาวผู้อยู่เคียงข้างและให้กำลังใจผู้วิจัยทุกครั้งที่ทุกข์ท้อและอ่อนล้า ขอขอบคุณพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ร่วมรุ่นบริหารธุรกิจที่เคยให้กำลังใจและช่วยเหลือเกื้อกูลกันและกันอย่างกัลยาณมิตรด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณคุณสัญญา สารสอง คุณชีวิตผู้รู้อยสนับสนุนส่งเสริม เป็นที่ปรึกษา เคียงข้าง และผลักดันช่วยเหลือผู้วิจัยอย่างไม่เมื่อยล้า เหนื่อดหนึ่งอยมาโดยตลอด

ประโภชน์อันได้ก้าวที่พึงเกิดมีจากงานวิจัยนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณค่าแห่งประโภชน์ นั้นให้กับทุกท่านที่ได้กล่าวมาแล้วแทนความขอบคุณจากใจจริง

ชูติมันต์ หน่อแก้ว
กุมภาพันธ์ 2554

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	(3)
ABSTRACT	(4)
กิตติกรรมประกาศ	(5)
สารบัญ	(6)
สารบัญตาราง	(8)
สารบัญภาพ	(10)
บทที่ 1 บทนำ	
ความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	1
ขอบเขตของการวิจัย	3
นิยามศัพท์	3
คำถามการวิจัย	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 การตรวจสอบรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	6
แนวคิดที่เกี่ยวข้อง	7
แนวคิดการบริหารจัดการที่ดี	7
แนวคิดประสิทธิภาพ	8
แนวคิดเรื่องระบบภายใน	13
แนวคิดการจัดเก็บรายได้ส่วนห้องถิน	17
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	21
ทฤษฎีหลักการเก็บภาษีอากรตามผลประโยชน์ที่ได้รับ	21
ทฤษฎีการปริวรรตโดยสมัครใจในการจัดสรรทรัพยากรในการผลิต	
สินค้าสาธารณะ	21
ทฤษฎีการประเมินผล รูปแบบการประเมินซึ่งปั๊	22
การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่	24
ภาพรวมของเทศบาลตำบลป่าใหญ่	24

	หน้า
แนวปฏิบัติในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่	27
การวัดประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลป่าไห่	39
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	41
กรอบแนวคิดในการวิจัย	47
สมมติฐานการวิจัย	48
บทที่ 3 วิธีการวิจัย	49
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	49
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	51
การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ	52
วิธีการประมาณผลและการวิเคราะห์ข้อมูล	52
บทที่ 4 ผลการวิจัยและวิจารณ์	53
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลและอภิปราย	53
ข้อมูลการให้สัมภาษณ์บุคลากรและผลการวิเคราะห์ข้อมูล	66
บทที่ 5 สรุปอภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ	75
สรุปผลการวิจัย	75
อภิปรายผลการวิจัย	77
ข้อเสนอแนะ	80
ข้อเสนอแนะครั้งต่อไป	81
บรรณานุกรม	83
ภาคผนวก	86
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม	87
ภาคผนวก ข แบบสัมภาษณ์	93
ภาคผนวก ค ประวัติผู้วิจัย	98

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีป้าย และภาษีโรงเรือนและที่ดิน	2
2 อัตราทุนจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการ	15
3 ข้อมูลประชากร	25
4 จบแสดงฐานะการเงิน	26
5 อัตราการเสียภาษีป้าย	28
6 เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ	40
7 เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในงานวิจัย	46
8 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามเพศ	53
9 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามอายุ	55
10 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามระดับการศึกษา	55
11 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามสถานภาพ	56
12 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามอาชีพ	56
13 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามรายได้ของครอบครัวต่อเดือน	57
14 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามประเภทการเสียภาษี	57
15 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามภูมิลำเนา	58
16 แสดงค่าเฉลี่ย (X) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการประชาสัมพันธ์	59
17 แสดงค่าเฉลี่ย (X) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริการ	60
18 แสดงค่าเฉลี่ย (X) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร	61

ตาราง	หน้า
19 แสดงค่าเฉลี่ย (X) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านอัตรา/ประเภทภาษี	62
20 แสดงค่าเฉลี่ย (X) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม	63
21 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของระดับการศึกษาที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้	64
22 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของอาชีพที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้	64
23 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายได้ที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้	65
24 ระดับความสำเร็จการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ประจำปี 2552	73

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แผนภาพการประเมินชิปป์ หรือ CIPPI Model	23
2 สรุปขั้นตอนการปฏิบัติภาระป้าย	30
3 กรอบแนวความคิด	47

บทที่ 1

บทนำ

ความสำคัญของปัญหา

ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่นำเข้า และผลลัพธ์ที่ออกมานะ เพื่อสร้างให้เกิดคืนทุนสำหรับทรัพยากรต่ำสุดซึ่งเป็นการกระทำอย่างหนึ่งที่ถูกต้อง โดยคำนึงถึง วิธีการใช้ทรัพยากรให้เกิดการประยุกต์หรือสืบเปลี่ยนน้อยที่สุด

ประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญด้วยทุกองค์กร และองค์กรต่างๆ ต้องคำนึงถึงความมี ประสิทธิภาพมากที่สุด ทั้งระดับผู้บริหารลงมาจนถึงผู้ปฏิบัติ ที่ต้องมีประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรในการดำเนินการน้อยที่สุด เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เรื่องงาน และการดำเนินการนั้นเป็นไปอย่างประยุกต์ ไม่ว่าจะเป็นระยะเวลาทรัพยากร แรงงาน รวมทั้ง สิ่งต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานนั้นๆ ให้เป็นผลลัพธ์เรื่องและถูกต้อง

การจัดเก็บรายได้ขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ เสริมสร้างให้องค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น มีความเข้มแข็งในการดำเนินงานตามภารกิจและหน้าที่ ที่รับผิดชอบ กรมส่งเสริมปีครองส่วนท้องถิ่น ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้องค์กรปีครองส่วน ท้องถิ่น จัดทำแผนที่ภายนอกและเปลี่ยนทรัพย์สิน ซึ่งเป็นแผนที่ ที่แสดงตำแหน่ง ลักษณะ ขนาด ของ แปลงที่ดิน อาคาร โรงเรือน สิ่งปลูกสร้าง เส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำในเขตเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ที่ก่อให้ประโยชน์ในการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและใบอนุญาตต่างๆ และเป็นฐานข้อมูลในการ พัฒนาท้องถิ่น ด้านทะเบียนแสดงรายการทรัพย์สินและการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน ที่ประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน อาคาร โรงเรือนหรือสิ่งปลูกสร้าง ป้าย และการประกอบการค้า ของเจ้าของทรัพย์สินแต่ละคน และทะเบียนแสดงรายการชำระภาษีของเจ้าของทรัพย์สิน ผู้อยู่ ในบ้านด้วยชำระภาษีอากร ค่าธรรมเนียม และใบอนุญาตต่างๆ ตามกฎหมายกำหนด ทั้งนี้เพื่อให้การ จัดเก็บรายได้ขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างทั่วถึง มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมแก่ผู้ เสียภาษีและให้องค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บ รายได้ ตลอดถึงการบริหารงานขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้มีสถานะทางด้านการคลังที่ พื้นพิงตนเองได้ (ส่วนนโยบายการคลังและพัฒนารายได้ สำนักบริหารการคลังท้องถิ่น กรม ส่งเสริมการปีครองส่วนท้องถิ่น: 2544)

ที่ผ่านมาเทศบาลตำบลส่วนใหญ่ บังນีปัญหาด้านงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถ พึ่งพาคนเองในด้านการคลัง เนื่องจากในทางปฏิบัติ พบว่า เทศบาลตำบลเกือบทุกแห่งรวมทั้ง

เทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีรายได้จากการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม ค่าฯ ไม่สมำเสมอ และถือได้ว่ามีระดับการพัฒนาที่ไม่แน่นอน ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากปัญหาการจัดเก็บภาษีหลายๆ ประเภท ปัญหาผู้เสียภาษีไม่เข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับภาษี ปัญหาด้านเจ้าหน้าที่ของเทศบาลตำบลเอง หรือข้อจำกัดอื่นอีกหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เทศบาลตำบลป่าไห่น ประสบปัญหาในภาษีบางประเภทของหมวดภาษีอากร คือปัญหาจากการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ภาษีป้าย และภาษีโรงเรือนและที่ดิน ดังข้อมูลแสดงข้อมูล 5 ปี ดังนี้

ตาราง 1 แสดงการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ภาษีป้าย และภาษีโรงเรือนและที่ดิน

ปี พ.ศ.	ภาษีบำรุงท้องที่	ภาษีป้าย	ภาษีโรงเรือนและที่ดิน
2548	38,165.20	1,600.00	7,657.00
2549	65,514.05	1,600.00	5,921.00
2550	66,118.00	1,600.00	6,040.00
2551	68,248.78	1,600.00	20,521.00
2552	66,843.84	3,200.00	19,149.00

ที่มา: กองคลัง เทศบาลตำบลป่าไห่น (2552)

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นพบว่าการจัดเก็บรายได้ของภาษีบำรุงท้องที่ภาษีป้าย และภาษีโรงเรือนและที่ดิน 5 ปี ข้อนหลังนี้ เป็นการจัดเก็บภาษีทั้งสามประเภทอยู่ในสัดส่วนที่ไม่เท่ากัน หรือสมำเสมอ บางปีสามารถจัดเก็บได้มาก แต่บางปีจัดเก็บได้ลดลงอย่างมาก เช่น ในปี พ.ศ. 2551 และปี พ.ศ. 2552 มีความแตกต่างกันอย่างมากในรายได้ ซึ่งถือเป็นหลักฐานที่ยืนยันได้ว่าเป็นการจัดเก็บที่ไม่สามารถประมาณการได้ในแต่ละปีว่าจะมีอัตราที่ก้าวหน้าแน่นอน ที่จะนำมาเป็นหลัก ในการบริหารจัดการสาธารณูปโภค ให้แก่ประชาชน ได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งถือว่าเทศบาลตำบลมีความสามารถพึงพาณิชย์ทางการคลังได้ แต่ในทางตรงข้ามหากการจัดเก็บภาษีไม่เต็มที่ รายได้น้อย ไม่พอจ่าย ไม่สามารถจัดเก็บภาษีได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ด้องขอเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกลาง หรืออาจด้อยกว่า นั้นแสดงถึงเทศบาลตำบลบกอกอยู่ในสภาพที่ค่อนข้างอ่อนแองพึงพาณิชย์ ได้น้อย หากเป็นเช่นนี้ ต่อไปในอนาคต รูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่น ในรูปแบบเทศบาลตำบลมีลักษณะคล่องแคล่ว ตอกย้ำในสภาพที่น่าเป็นห่วง

เนื่องจากการจัดเก็บรายได้ที่ผ่านมาบางปีจัดเก็บได้มาก บางปีจัดเก็บได้น้อย ทำให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาถึงประสิทธิภาพการ

จัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น ตลอดจนปัญหาอุปสรรคด้านต่างๆ ในการจัดเก็บภาษีรายได้ ซึ่งผลการศึกษานี้จะเป็นประโยชน์ในการสรุปแนวทางการปฏิบัติที่เอื้อให้เทศบาลตำบลสามารถจัดเก็บภาษีรายได้อ่าย่างเต็มที่เพียงพอที่จะบริหารจัดการหรือเลี้ยงตัวเองได้ และเป็นหน่วยงานที่มีความเข้มแข็งต่อไปในอนาคต และจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบลป่าไห่น เทศบาลตำบลอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ให้สามารถจัดเก็บรายได้ได้อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถพัฒนาการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยเรื่องประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการวิจัย ดังนี้

- เพื่อศึกษาถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
- เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

ขอบเขตของการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตของการวิจัยในครั้งนี้ คือ

1. ขอบเขตด้านพื้นที่

งานวิจัยนี้ ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ เฉพาะเขตพื้นที่ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 10 หมู่บ้าน

2. ขอบเขตด้านเวลา

งานวิจัยนี้ ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2552 ถึงเดือน มกราคม 2554

3. ขอบเขตด้านเนื้อหา

งานวิจัยนี้ ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

นิยามศัพท์เฉพาะ

ประสิทธิภาพ หมายถึง ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ที่ถูกต้อง รวดเร็ว ได้มาตรฐาน ประทัยดี คุ้มค่า และเกิดประโยชน์ต่อสังคม ในด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ด้านการบริการ ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร ด้านอัตรา/ประเภทภาษี และด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม

ราชการส่วนท้องถิ่น หมายถึง เทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

การจัดเก็บ หมายถึง การเรียกเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมจากประชาชนที่มีทรัพย์สินอยู่ในเขตเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

รายได้ หมายถึง เงินรายได้ที่เทศบาลตำบลป่าใหญ่จัดเก็บได้จากการยึบ攘ห้องที่ภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีป้าย ตลอดจนค่าธรรมเนียมและใบอนุญาตต่างๆ

ประชาชน หมายถึง ประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีให้กับเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ในการศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ครั้นนี้ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษามีดังนี้

1. ทำให้ทราบถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

2. ทราบถึงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

3. ทำให้ทราบข้อมูลเบื้องต้นสำหรับพัฒนาการบริหารการจัดเก็บภาษีอากรของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

4. ทำให้ทราบระบบการบริหารการจัดเก็บภาษีอากรของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ เพื่อเป็นแนวทางในการทราบถึงข้อด้อยของระบบการบริหารการจัดเก็บภาษีอากรของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

5. ผลที่ได้จากการศึกษาจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงวางแผนพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ในอนาคต และเผยแพร่การดำเนินงาน ทั้งเป็นประโยชน์คือ

เจ้าหน้าที่ของรัฐและผู้ที่เกี่ยวข้องที่รับผิดชอบในการจัดเก็บรายได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ โดยสามารถนำผลที่ได้จากการศึกษาเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



บทที่ 2

การตรวจเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ขั้นหัวตัวเชิงใหม่ โดยผู้วิจัยได้รวบรวมค้นคว้าเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พร้อมกรอบแนวคิดในการวิจัย โดยรายงานนำเสนอเนื้อหาเป็นขั้นตอน ดังนี้

1. แนวคิดที่เกี่ยวข้อง
 - 1.1 แนวคิดการบริหารจัดการที่ดี
 - 1.2 แนวคิดประสิทธิภาพ
 - 1.3 แนวคิดเรื่องระบบภายใน
 - 1.4 แนวคิดการจัดเก็บรายได้ส่วนท้องถิ่น
2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง
 - 2.1 ทฤษฎีหลักการเก็บภาษีอากรตามผลประโยชน์ที่ได้รับ
 - 2.2 ทฤษฎีการปริวรรตโดยสมัครใจในการจัดสรรทรัพยากรในการผลิตสินค้า
 - 2.3 ทฤษฎีการประเมิน
3. การจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
 - 3.1 ภาพรวมของเทคโนโลยีด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
 - 3.2 แนวปฏิบัติในการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
 - 3.3 การวัดประสิทธิภาพของเทคโนโลยีด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
5. กรอบแนวคิดในการวิจัย
6. สมมติฐานการวิจัย

แนวคิดที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

สมใจ ลักษณะ (2549: 297-298) รูปแบบการบริหารจัดการที่ดี มีชื่อเรียกว่า “ธรรมาภิบาล” หรือ “บรรษัทภิบาล” มีที่มาจากการบริหารจัดการที่ผสานกลมกลืนหลักปรัชญา ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ของการบริหารจัดการที่ดีงาม

จุดเน้นของรูปแบบวิธีการ อยู่ที่การเสริมสร้างจิตสำนึก คุณภาพ และความตั้งใจ ของบุคลากรที่เป็นกรอบความคิดสำหรับการคิดตัดสินใจของผู้บริหาร

มีผู้กล่าวว่า การเกิดวิกฤตทางการเงินการธนาคารของประเทศไทยช่วงปี พ.ศ. 2540 นั้น ส่วนหนึ่งมาจากการขาดการบริหารจัดการที่ดี

รูปแบบของวิธีการบริหารจัดการที่ดีประกอบด้วยการปฏิบัติ 7 ประการ คือ

1. การรับผิดชอบต่อผล (Accountability)

หมายถึงการบริหารที่มุ่งเน้นผลงานเป็นสำคัญ การคิดตัดสินใจดำเนินการใดๆ จะต้องนำไปสู่การได้ผลลัพธ์สูงสุดของการดำเนินงาน ได้รับผลที่พึงประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสีย และหมายถึงการบริหารที่ผู้บริหารแสดงความรับผิดชอบต่อการไม่ได้รับผลลัพธ์ตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นที่มาของการตรวจสอบทางปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ได้ดีขึ้น

2. การให้มีส่วนร่วม (Participation)

หมายถึงการสร้างบรรยากาศและโอกาสให้ทุกฝ่ายในองค์กรมีส่วนร่วมในการรับรู้สถานภาพขององค์กรตามความเป็นจริง มีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ วางแผนการจัดกระบวนการดำเนินงาน การประเมินผลงาน ปัญหา และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา

3. มีความโปร่งใส (Transparency)

หมายถึงการยึดหลักของความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติสิ่งต่างๆ อย่างถูกต้อง เหมาะสม มีข้อมูลหลักฐานที่แสดงถึงความถูกต้องเหมาะสมสมดีงาม มีความพยายามที่จะกระทำการใดๆ อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิดซ่อนเร้น มีการเปิดเผยแสดงหลักฐานข้อมูลได้ตลอดเวลา

4. ยึดหลักความคุ้มค่า (Cost Effectiveness)

หมายถึงการคิดตัดสินใจดำเนินการใดๆ จะต้องนำไปสู่การบรรลุผลที่ต้องการ ตัดสินใจใช้ทรัพยากรใดๆ ใน การดำเนินงาน จะต้องผ่านการศึกษาวิเคราะห์ว่าเป็นแนวทางเลือกที่ใช้ทรัพยากรอย่างประยุทธ์ แต่สามารถทำให้บังเกิดผลได้สูงสุด

5. การยึดหลักนิติธรรม (Legality)

หมายถึงการคิดตัดสินใจดำเนินการใดๆ ควรเคารพกฎหมาย กติกา ข้อคดีลง สัญญา และระเบียบที่ถูกต้องดีงามอยู่เสมอ อีกทั้งควรความเป็นมนุษย์ คุ้มครองสิทธิเสรีภาพยึดหลักความเสมอภาคและความยุติธรรม

6. การยึดหลักคุณธรรม (Ethics)

หมายถึงการคิดตัดสินใจดำเนินการใดๆ โดยเฉพาะการปฏิบัติต่อบุคคล ควรอยู่บนพื้นฐานของความเมตตา ความจริงใจ และหลักคุณธรรมอื่นๆ ผู้บริหารเรื่องควรแสดงตนเป็นแบบอย่างของการมีเกียรติ มีคุณธรรม สร้างสรรค์ทำให้คนการพยกย่องอย่างจริงใจ

7. ให้มีการตรวจสอบได้และรายงานผล (Audit and Evaluation)

หมายถึงการเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบประเมินผล การปฏิบัติงานและผล การปฏิบัติงาน ของผู้บริหาร ได้ตลอดเวลา ซึ่งจะเป็นที่มาของความมีวินัยในตนเอง ที่จะคิดและทำในสิ่งที่ถูกต้องดีงามอยู่เสมอ และพร้อมที่จะเปิดเผยให้สังคมรู้

แนวคิดประสิทธิภาพ

1. เชิงเศรษฐศาสตร์

แนวความคิดในเรื่องประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ในเชิงเศรษฐศาสตร์ หมายถึง การผลิตสินค้าหรือบริการให้ได้มากที่สุด โดยพิจารณาถึงการใช้ต้นทุนหรือปัจจัย การนำเข้าให้น้อยที่สุดและประหยัดเวลามากที่สุด ซึ่งมีนักวิชาการได้ให้ความหมาย ดังนี้

Elmore and Plawmam (1953: 433) “ได้กล่าวถึงความหมายของคำว่า ประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านธุรกิจ ในความหมายอย่างแคบ หมายถึง การลดต้นทุนในการผลิต และในความหมายอย่างกว้างหมายรวมถึงคุณภาพ (Quality) ของการมีประสิทธิผล (Effectiveness) และความสามารถ (Competence and Capability) ในการผลิต การดำเนินงาน ทางด้านธุรกิจที่ถือว่าเป็นประสิทธิภาพสูงสุดนั้น ก็เพื่อการผลิตสินค้า หรือบริการในปริมาณและคุณภาพที่ต้องการในที่เหมาะสมและต้นทุนน้อยที่สุด เพื่อกำหนดถึงสถานการณ์และข้อผูกพันด้าน

การเงินที่มีอยู่ แนวความคิดของคำว่าประสิทธิภาพทางค้านธุรกิจในที่นี้มีองค์ประกอบ 5 ประการ คือ ต้นทุน (Cost) คุณภาพ (Quality) ปริมาณ (Quantity) เวลา (Time) วิธีการ (Method) ในการผลิต Millet (1954: 4) ให้НИยามว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ผลงานปฏิบัติงานที่ทำให้เกิดความพึงพอใจและได้รับผลกำไรจากการปฏิบัติงาน ซึ่งความพึงพอใจหมายถึง ความพึงพอใจในการบริการให้กับประชาชน โดยพิจารณาจาก

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน (equitable service)
2. การให้บริการอย่างรวดเร็วทันเวลา (timely service)
3. การให้บริการอย่างเพียงพอ (ample service)
4. การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (continuous service)
5. การให้บริการอย่างก้าวหน้า (progression service)

Simon (1960: 180-181) กล่าวว่า ถ้านางไม่มีประสิทธิภาพสูงสุด ให้คุณก ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้า (Input) กับผลผลิต (Output) ที่ได้รับออกมา ซึ่งสรุปได้ว่า ประสิทธิภาพเท่ากับผลผลิต

ถ้าเป็นหน่วยงานราชการของรัฐ จะบอกความพึงพอใจของผู้รับบริการเข้าไปด้วย เอียนเป็นสูตรได้ดังนี้

$$E = (O - I) + S$$

- | | | |
|---|---|--|
| E | = | ประสิทธิภาพของงาน (Efficient) |
| O | = | ผลผลิตหรือผลงานที่ได้รับออกมา (Output) |
| I | = | ปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรทางการบริหารที่ใช้ไป (Input) |
| S | = | ความพึงพอใจในผลงานที่ออกมาน (Satisfaction) |

ทิพวัติ เมฆสารรัตน์ (2538: 2) ชี้ให้เห็นว่าประสิทธิภาพในระบบราชการ มีความหมายรวมถึงผลิตภาพและประสิทธิภาพ โดยประสิทธิภาพเป็นสิ่งที่วัดได้ตามมิติตามแต่ละประสังค์ที่ต้องการพิจารณา คือ

1. ประสิทธิภาพในมิติของค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนการผลิต (input) ได้แก่ การใช้ทรัพยากรบริหาร คือ คน เงิน วัสดุ เทคโนโลยีที่มีอยู่อย่างประหยัด คุ้มค่า และเกิดการสูญเสียน้อยที่สุด

2. ประสิทธิภาพในมิติของกระบวนการบริหาร (Process) ได้แก่ การทำงานที่ถูกต้องได้มาตรฐาน รวดเร็ว และใช้เทคโนโลยีที่หลากหลายกว่าเดิม

3. ประสิทธิภาพในมิติของผลผลิตและผลลัพธ์ ได้แก่ การทำงานที่มีคุณภาพเกิดประโยชน์ต่อสังคม เกิดผลกำไร ทันเวลาผู้ปฏิบัติงาน มีจิตสำนึกที่ดีต่อการทำงานและบริการ เป็นที่พอใจของลูกค้าหรือผู้มารับบริการ

จงกล ทองโจน (2552: ระบบออนไลน์) ประสิทธิภาพ หมายถึง คำศوبที่ทำให้ทราบว่าการดำเนินงานนั้นได้ผลลัพธ์ค้ากับต้นทุนหรือไม่ และมีแนวทางที่ดีกว่า ที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงแค่กินขหนึ่งประสิทธิภาพ หมายถึง การพิจารณาผลผลิตที่เป็นไปตามเป้าหมายแล้ว ว่าวิธีการผลิตได้เสียต้นทุนต่ำกว่าหรือประหยัดกว่า

ไพบูลย์ ไพรัตน์ (2552: ระบบออนไลน์) ประสิทธิภาพ หมายถึง การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อให้ได้มาซึ่งผลงาน หรือผลกำไร หรืออาจจะกล่าวง่ายๆ ว่า ลงทุนน้อยแต่ได้ผลกำไรมาก (Lower cost but Maximized profit) หรืออีกนัยหนึ่งอาจจะไม่คำนึงถึงต้นทุน แต่คงจะว่าได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ

สมศักดิ์ คงเที่ยง (ม.ป.ป.: 61) ได้ให้ความหมายของคำว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณทรัพยากรที่ใช้กับปริมาณผลผลิตที่เกิดจากกิจกรรม หรือโครงการ กล่าวคือ ประสิทธิภาพจะแสดงถึงความสามารถในการผลิต และความคุ้มค่าของการลงทุน

2. เชิงสังคมศาสตร์

แนวความคิดในเรื่องประสิทธิภาพในการปฏิบัติในเชิงสังคมศาสตร์ หมายถึง ปัจจัยนำเข้าซึ่งพิจารณาถึง ความพยายาม ความพร้อม ความสามารถ ความคล่องแคล่วในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลที่ได้ คือ ความพึงพอใจของผู้รับบริการหรือการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ซึ่งมีนักวิชาการได้ให้ความหมาย ดังนี้

Ryan and Smith (1954: 276) ได้กล่าวถึง ประสิทธิภาพของบุคคลว่าเป็นความสัมพันธ์ระหว่างผลลัพธ์ในเมืองกับตั้งที่ทุ่มเทให้กับงาน เช่น ความพยายามที่ได้รับจากงานนั้น

ชุม กาญจนประภา (2502: 40) กล่าวว่า ประสิทธิภาพเป็นแนวความคิด หรือความมุ่งมาดประธานา ในการบริหารงานในระบบประชาธิปไตย ในอันที่จะทำให้การบริหารราชการ ได้ผลสูงสุด คุ้มกับที่ได้ใช้จ่ายเงินภาษีอากรในการบริหารงานประเทศและผลสูดท้ายประชาชนได้รับความพึงพอใจ

สมพงษ์ เกษมสิน (2523: 12) “ได้อธิบายถึงความหมายของประสิทธิภาพไว้ว่า หมายถึง การดำเนินงานให้เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือการทำงานที่ต้องการให้ได้รับประโยชน์สูงสุด และการที่จะพิจารณาว่างานใด มีประสิทธิภาพหรือไม่ ก็พิจารณาได้จากผลงาน

อุทัย หรัณโトイ (2525: 123) กล่าวว่า ประสิทธิภาพในทางราชการหมายรวมถึง ผลการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ และประโยชน์แก่มวลมนุษย์ (human satisfaction and benefit produced) และยังต้องพิจารณาถึงคุณค่าทางสังคมด้วย โดยการนำเวลาเข้ามาพิจารณาด้วย

วิรช สงวนวงศ์วาน (2533: 86) กล่าวว่า ประสิทธิภาพการบริหารงานจะเป็น เครื่องชี้วัดความเรียบง่ายก้าวหน้า หรือความล้มเหลวขององค์กร งานที่สำคัญของผู้บริหารองค์กรก็คือ งานในหน้าที่ของการบริหาร ซึ่งจะเหมือนกันเป็นสำคัญไม่ว่าจะเป็นองค์กรขนาดใด มีจุดประสงค์ใด จะเป็นเครื่องมือช่วยให้การบริหารหรือการจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ผู้บริหารที่ขาดแคลน จะดึงเลือกการบริหารที่เหมาะสมกับองค์กรของตนในสถานการณ์ต่างๆ และนำไปปรับใช้ให้เกิด ประโยชน์แก่องค์กรมากที่สุด

Elmore (1993: 23-24) กล่าวว่า ด้วยแบบการพัฒนาองค์กรมีฐานคติว่า คนจะมี ประสิทธิภาพการทำงานสูงสุด ถ้าได้รับผิดชอบควบคุมการทำงานที่เขาได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ ได้มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และได้รับการตอบสนองแรงจูงใจต่างๆ เพียงพอต่อการเกิด พัฒนาัญญาในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

สัญญา สัญญาวิวัฒน์ (2544: 114) กล่าวว่า คำว่า ประสิทธิภาพ (Effectiveness) หมายถึง การวัดผลการทำงานขององค์กรนั้นว่า ทำงานได้บริมงานมากน้อยแค่ไหน คุณภาพงาน คีมาน้อยแค่ไหน ใช้เงิน ใช้เวลา ใช้แรงงานไปมากน้อยแค่ไหน เป็นผลดีต่อผู้รับบริการมากน้อย แค่ไหน โดยรวมความมีประสิทธิภาพ เราจะให้หมายถึงทำงานได้ปริมาณและคุณภาพมาก องค์กร โดยรวมมีความสมัครสมานสามัคคี มีสันติภาพและความสุขรวม เป็นผลดีต่อส่วนรวม และ ผู้รับบริการ แต่ใช้เวลา แรงงาน และงบประมาณน้อย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2548 อ้างใน อรรถกูฑี ตัญชนาวิทย์, 2544) กล่าวถึงการวัดประสิทธิภาพดังนี้

1. การวัดประสิทธิภาพ (Efficiency) ของหน่วยงาน มี 2 ระดับ คือ
 - 1.1 การวัดประสิทธิภาพระดับผลผลิต เป็นการวิเคราะห์และพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต (Output-Based Costing) โดยคูณสัมฤทธิผล ของผลผลิตจากตัวชี้วัด ผลผลิตเชิงปริมาณ คุณภาพ และเวลา เมื่อเทียบกับต้นทุนต่อหน่วย ผลผลิตปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับสถานศึกษาอื่นที่มีบริบทพื้นที่ใกล้เคียงกัน

เพื่อเป็นสัญญาณเตือนบอกเหตุความปัจจิหรือผิดปกติในการจัดทำเป้าหมายการดำเนินงานตามที่วางไว้ และที่ต้องการให้เกิดขึ้นใหม่ในปีต่อๆ ไป

1.2 การวัดประสิทธิภาพระดับกระบวนการผลิต เป็นการวิเคราะห์และพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการผลิตเทียบกับทรัพยากรนำเข้า โดยดูสัมฤทธิผลตามจุดมุ่งหมายของกิจกรรมหลัก กิจกรรมรอง และกิจกรรมสนับสนุน เมื่อเทียบกับต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา เพื่อหาเหตุปัจจัยเชื้อและปัจจัยอุปสรรคจากกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการของกิจกรรมย่อยหรือโครงการตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน

ในการตรวจสอบผลสำเร็จตามจุดมุ่งหมายของกิจกรรมย่อย หรือโครงการตามแผนปฏิบัติการ จะต้องไม่ทำให้ต้นทุนของกิจกรรมหลัก กิจกรรมรอง และกิจกรรมสนับสนุนสูงหรือต่ำกว่าปัจจิ เมื่อเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมาหรือต้นทุนของหน่วยงาน แต่ถ้าต้นทุนสูงกว่าจะต้องมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรที่ต้องการเน้นโดยการเพิ่มกิจกรรมย่อยหรือโครงการลงไปมากกว่าเดิม ดังนั้นหน่วยงานจะต้องหาเหตุปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานของกิจกรรมย่อย หรืองาน/โครงการในระดับหน่วยงานที่เป็นเหตุให้ไม่บรรลุเป้าหมายของกิจกรรมหลัก กิจกรรมรอง และกิจกรรมสนับสนุน เพื่อยกเลิกการปฏิบัติหรือปรับปรุงรายละเอียดวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องดีขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ เชิงเวลา

- เชิงปริมาณ หมายถึง จำนวนกิจกรรมย่อย หรือโครงการสำหรับการผลิต
- เชิงคุณภาพ หมายถึง การได้รับประโยชน์ถึงคุ้นค่าผู้เรียน
- เชิงเวลา หมายถึง ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นไปตามกำหนดระยะเวลาที่แผนปฏิบัติการประจำปีกำหนดไว้

เหตุปัจจัยดังกล่าวจะเป็นสัญญาณบอกถึงต้นทุนผลผลิตของหน่วยงานว่าจะสูงขึ้นหรือลดลงได้อย่างมีเหตุมีผล และเป็นสัญญาณเตือนว่าควรจะมีการปรับรายละเอียดกระบวนการผลิต หรือของหน่วยงานหรือไม่

จากคำอธิบายและการให้ความหมายของประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของนักวิชาการและนักพัฒนาด้านๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น อาจกล่าวได้ว่าประสิทธิภาพในการทำงานของแต่ละบุคคลนั้น ปัจจัยนำเข้าจะพิจารณาเปรียบเทียบกับผลที่ได้ คือการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ฉะนั้นประสิทธิภาพในความหมายของผู้วิจัยจึงหมายถึง การทำงานที่ได้ทั้งปริมาณและคุณภาพมีความประทับตราพยากรณ์และเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและเกิดความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

แนวคิดเรื่องระบบภาษา

ภาษาอักษร คือ สิ่งที่รัฐบาลบังคับเก็บจากรายฎ เพื่อใช้เป็นประโยชน์ส่วนรวม โดยไม่ได้มีสิ่งตอบแทนโดยตรงแก่ผู้เสียภาษีอักษร หรืออีกความหมาย คือ เงินได้หรือทรัพยากร ที่เคลื่อนย้ายจากเอกชนไปสู่รัฐบาล แต่ไม่รวมถึงการภูมิพลาราชสินค้า หรือให้บริการในราคานุ โดยรัฐบาล วัตถุประสงค์ในการเก็บภาษี เพื่อหารายได้ให้พอ กับค่าใช้จ่ายของรัฐบาล เพื่อการ กระจายรายได้ เพื่อควบคุมการบริโภคของประชาชน เพื่อการซั่งหนี้สินของรัฐบาลหรือสนอง นโยบายธุรกิจและการคลังของรัฐบาล และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของภาษีอักษรในประเทศไทย จึงมี การสร้างหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพขึ้นมา (กลุ่มนักวิชาการภาษีอากร : 2552)

1. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับประสิทธิภาพของภาษีอากร (Efficiency Criteria)

รัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2516 กล่าวถึง ระบบภาษีอากรที่มีประสิทธิภาพและ เหมาะสมกับประเทศไทยโดยส่วนรวม เกณฑ์การพิจารณา ประกอบด้วย 6 หลักเกณฑ์ คือ

1.1 หลักความเป็นธรรม (Equity)

ภาษีอากรที่ดีนั้นจะต้องเป็นภาษีอากรที่เป็นธรรม เพราะถ้าหากการเก็บภาษีอากรเป็นไปอย่างไม่เป็นธรรมแล้ว การหลบหลีกภาษี (evasion) จะมีมาก ทั้งความขัดแย้งในสังคมอาจมีมากจนถึงขั้นปฏิริบุติ ให้การเก็บภาษีอากรอย่างเป็นธรรม มิใช่แต่จะเป็นสิ่งที่พึงประสงค์ ทางจริยธรรมเท่านั้น แต่ยังมีส่วนช่วยลดความขัดแย้งในสังคมได้ด้วย

1.2 หลักความเป็นกลาง (Neutrality)

ภาษีอากรควรมีโครงสร้างที่เป็นกลาง คือ ต้องพยายามไม่ให้การเก็บภาษีอากรมีผลกระทบกระเทือนต่อการทำงานของกลไกตลาด หรือมีผลกระทบกระเทือนแต่เพียงเล็กน้อย ทั้งนี้เพื่อให้กลไกตลาดสามารถทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 หลักความแน่นอน (Certainty)

ภาษีอากรที่ดีและที่มีประสิทธิภาพ ควรเป็นภาษีอากรที่มีลักษณะความแน่นอนในด้านภาษี ความแน่นอนของหนี้ภาษี ความแน่นอนในการลดเงินได้ของเอกชน ความแน่นอนเกี่ยวกับการทำนายรายได้จากภาษีอากร

1.4 หลักความประจักษ์แจ้ง (Evidence)

ภาษีอากรที่ดีและที่มีประสิทธิภาพนั้น ควรเป็นภาษีอากรที่ผู้เสียภาษี ประจักษ์และทราบดีในภาษีอากรที่ตนต้องเสีย

1.5 หลักประสิทธิภาพในการบริหาร (Administrative Efficiency)

ภายในการที่ดีและที่มีประสิทธิภาพ ควรเป็นภายในการที่เสียต้นทุนในการจัดเก็บค่า ประสิทธิภาพในการบริหารจัดเก็บภายใน จะพิจารณาเฉพาะจากต้นทุนการจัดเก็บที่รัฐบาลเสียแต่ ฝ่ายเดียว เพราะผู้เสียภาษีเองก็ต้องเสียต้นทุนในการเสียภาษีด้วย นับแต่ค่าเดินทางเพื่อไปซื้อของ ตลอดจนเวลาที่เสียไปในการนี้และในการกรอกแบบฟอร์มต่างๆ กรณีเอกสารต้องเสียค่าทนายความและนักบัญชี เพื่อช่วยประเมินภาษีแก่เอกสาร

1.6 หลักผลการจำกัดรายจ่ายสุทธิ (Net Expenditure Restraining Effect)

จุดมุ่งหมายหลักของการเก็บภาษีอากร คือการลดการใช้จ่ายของเอกชน การลดรายจ่ายของเอกชนจะทำได้มากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับแนวโน้มหน่วยสุดท้ายในการบริโภคของผู้เสียภาษีแต่ละคน

2. ระบบภาษีสรรพากร

ภาษีสรรพากรเป็นภาษีที่จัดเก็บตามบทบัญญัติแห่งประมวลรัษฎากร ดำเนินการจัดเก็บโดยกรมสรรพากร ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการเก็บภาษีของรัฐ วิธีดำเนินการจัดเก็บภาษี มีทั้งหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่จัดเก็บโดยตรง หรือบางกรณีให้หน่วยงานอื่นจัดเก็บแทน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เสียภาษีมากที่สุด เช่น กรมที่ดิน จัดเก็บภาษีธุรกิจเฉพาะจาก การขายอสังหาริมทรัพย์แทนกรมสรรพากร (กลุ่มนักวิชาการภาษีอากร: 2552)

ในประมวลรัษฎากร สามารถแบ่งระบบการจัดเก็บภาษีอากรแบ่ง 2 ประเภท ที่สำคัญ ได้แก่ (1) ภาษีทางตรง ซึ่งจัดเก็บจากผู้มีเงินได้โดยตรง เช่น ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ภาษีเงินได้บุคคล ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และ (2) ภาษีทางอ้อมซึ่งจัดเก็บจากผู้บริโภคสินค้า และบริการต่างๆ เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ นอกจากนี้ยังมีกฎหมายเฉพาะอื่นๆ นอกเหนือจากประมวลรัษฎากรเพื่อการจัดเก็บภาษีจากสินค้าและบริการบางประเภท เช่น การจัดเก็บภาษีสรรพากรมิตรจากสินค้าฟุ่มเฟือย เช่น รถยนต์ เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

ประเภทของภาษีในประเทศไทย ภาษีอากรที่ทางกรมสรรพากร จัดเก็บมี 6 ประเภท ได้แก่

2.1 ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

เป็นภาษีที่จัดเก็บจากผู้มีเงินได้ที่กฎหมายถือว่าเป็นบุคคลธรรมดา โดยกฎหมายได้กำหนดผู้มีหน้าที่เสียภาษีดังกล่าวไว้ 5 ประเภท ได้แก่ บุคคลธรรมชาติ ผู้ค้าขายระหว่างประเทศ กองมรดกที่ยังมิได้แบ่ง ห้างหุ้นส่วนสามัญที่มิใช่นิติบุคคล คณะบุคคลที่ไม่ใช่นิติบุคคล โดยจัดเก็บจากเงินได้สุทธิ คือ รายได้ภายในหลังจากหักค่าใช้จ่าย และหักค่าลดหย่อนที่กฎหมายกำหนด โดยมีอัตราภาษีเงินได้แบบอัตรา固定 ตั้งแต่ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 37 ของเงินได้สุทธิ

2.2 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

เป็นภาษีทางตรงที่จัดเก็บจากนิติบุคคลที่กฎหมายกำหนดประกอบด้วย

2.2.1 บริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย

2.2.2 บริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

2.2.3 กิจการซึ่งดำเนินการเป็นทางการค้าหากำไรโดยรัฐบาล องค์กรรัฐบาล หรือนิติบุคคลอื่นที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

2.2.4 กิจการร่วมค้า

2.2.5 นุลนิช สมาคม

โดยส่วนใหญ่ของการประกอบกิจการในรูปของนิติบุคคลทั่วไปนั้น จะเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลที่จัดเก็บจากกำไรสุทธิ (ยกเว้นกิจการบางประเภทที่ไม่ได้จัดเก็บจากกำไรสุทธิ) ของนิติบุคคลที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีหนึ่งๆ ทั้งนี้ กำไรสุทธิคำนวณจากรายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายที่กฎหมายกำหนด โดยมีอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านบาท

ตาราง 2 อัตราทุนจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการ

กำไรสุทธิ	อัตราภาษีร้อยละ
1-1,000,000 บาท	20
1,000,001-3,000,000 บาท	25
3,000,001 บาท ขึ้นไป	30

ที่มา: กลุ่มนักวิชาการภาษีอากร (2552)

2) ผู้ประกอบการที่ไม่เข้าข่ายเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ข้างต้น และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30

2.3 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

เป็นภาษีที่จัดเก็บทันทีที่ผู้มีเงินได้ได้รับเงินโดยกำหนดให้ผู้จ่ายเงินมีหน้าที่หักภาษีทันทีที่จ่ายเงินให้แก่ผู้รับเงิน(ผู้มีเงินได้) และนำเงินภาษีที่ได้หักไว้ส่งกรมสรรพากร ไม่ว่าผู้มีเงินได้จะเป็นบุคคลธรรมชาติ หรือนิติบุคคลดังกล่าวแล้วใน ข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น

การหักภาษี ณ ที่จ่ายมีวัตถุประสงค์เพื่อลดภาระของผู้มีเงินได้ในการชำระภาษีตอนสิ้นปี โดยทอยจัดเก็บในระหว่างปีที่มีการรับเงินก่อนที่ผู้มีเงินได้จะนำเงินได้ในปีนั้นๆ ไปเข็นชำระภาษีในตอนสิ้นปี ทั้งนี้ประมวลรัษฎากรได้กำหนดประเภทของเงินได้ที่ผู้จ่ายเงินจะต้องหักภาษี ณ ที่จ่าย ผู้มีหน้าที่หักภาษี ณ ที่จ่าย และอัตราภาษีหัก ณ ที่จ่าย เพื่อนำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย ต่อกำนัลกรรมสรรพากรในเวลาที่กำหนด

2.4 ภาษีมูลค่าเพิ่ม

เป็นภาษีทางอ้อมที่จัดเก็บจากการขายสินค้าและบริการ ซึ่งผู้รับภาระภาษี ทั้งจำนวนคือ ผู้บริโภคที่ใช้สินค้าและบริการนั้นๆ ในทอคสุดท้าย โดยมีกระบวนการคือ การจัดเก็บจากมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการที่เกิดขึ้นจากผู้ประกอบการในแต่ละทอด ก่อนที่สินค้าหรือ บริการจะไปถึงมือผู้บริโภคคนสุดท้าย ซึ่งผู้ประกอบการในแต่ละทอดอาจเป็นบุคคลธรรมชาติ นิติบุคคล ส่วนราชการ องค์กรรัฐบาล รัฐวิสาหกิจต่างๆ ก็ได้ หลักการของการเสียภาษีมูลค่าเพิ่ม คือ ในแต่ละทอดที่สินค้า/บริการหนึ่งๆ ผ่านผู้ประกอบการแต่ละรายสินค้า/บริการนั้นๆ จะเกิด มูลค่าเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้ประกอบการจะมีภาษีซื้อที่จ่ายไปเพื่อนำไปขอเครดิต และภาษีขายที่ผู้ประกอบการ คิดจากราคาสินค้า/บริการในทอคต่อไป ดังนั้น ภาษีมูลค่าเพิ่มของผู้ประกอบการแต่ละรายจึงเกิด จากส่วนต่างของภาษีขายหักด้วยภาษีซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มนี้เป็นระบบภาษีที่ลดความชำรุดของการ จัดเก็บภาษีจากราคасินค้าและบริการต่างๆ โดยเก็บจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นในแต่ละทอดเท่านั้นซึ่ง ระบบภาษีดังกล่าวนำมาใช้ทดสอบระบบภาษีการค้าที่จัดเก็บจากราคасินค้าและบริการในแต่ละ ทอดเดือนจำนวน ปัจจุบันอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มคือ ร้อยละ 7

$$\text{ภาษีมูลค่าเพิ่ม} = \text{ภาษีขาย} - \text{ภาษีซื้อ}$$

ตัวอย่าง เช่น สมมติว่าอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7 ช้อวัตถุคิดวัสดุอุปกรณ์มา 100 บาท และมี ภาษีซื้อ 7 บาท เมื่อผลิตเป็นสินค้าขายในราคา 150 บาท ดอนขายไปจะคิดภาษีขาย 10.50 บาท ดังนี้ ก็จะเสียภาษีมูลค่าเพิ่มเฉพาะผลต่างจำนวน $10.50 - 7 = 3.50$ บาท เท่านั้น ถ้าการซื้อ และการขายเกิดขึ้นในรอบการจ่ายภาษีเดียวกัน

2.5 ภาษีธุรกิจเฉพาะ

เป็นภาษีที่จัดเก็บจากกิจกรรมทางประเทศ ซึ่งกิจการตั้งกล่าวไม่ใช่กิจการที่ ต้องเสียภาษีมูลค่าเพิ่มกิจการที่อยู่ในข่ายดังต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ ได้แก่

2.5.1 การธนาคารพาณิชย์

2.5.2 การประกอบธุรกิจเงินทุน หลักทรัพย์ และเครดิตฟองซิเออร์

2.5.3 การประกันชีวิต

2.5.4 การรับจำนำ

2.5.5 การประกอบกิจการเยี่ยงธนาคารพาณิชย์

2.5.6 การขายอสังหาริมทรัพย์เป็นทางการค้าหรือห้ามทำ

2.5.7 การขายหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์

2.5.8 การประกอบธุรกิจอื่นตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติฯ ได้แก่

การประกอบกิจการซื้อขายดื่นหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายหรือซื้อ (Repurchase Agreement) และธุรกิจ แฟคตอรี่ ภายนอกจเฉพาะจัดเก็บจากรายได้ก่อนหักรายจ่ายในอัตราร้อยละ 3 และภัยนำรุ่งท้องถิ่นร้อยละ 10 ของภัยชุรุกิจเฉพาะ (ร้อยละ 0.3) รวมทั้งสิ้นร้อยละ 3.3

2.6 อาการแสดงปี

เป็นอาการที่จัดเก็บจากการดำเนินติกรรมสัญญาต่างๆ ตลอดจนการจัดทำตราสารบางประเภท โดยต้องมีการติดอากรแสดงปีในอัตราที่กฎหมายกำหนดสำหรับนิติกรรมสัญญา แต่ละประเภทเพื่อให้มีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมาย เช่น สัญญาเช่า สัญญาเช่าซื้อ ตัวสัญญาใช้เงินเป็นต้น

กล่าวโดยสรุป การจัดเก็บภัยอากรตามประมวลรัษฎากรข้างต้นเป็นเรื่องที่ผู้มีเงินได้ทุกคนต้องมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวจะมีส่วนช่วยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติตามที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสมสมควรไป (กลุ่มนักวิชาการภัยอากร: 2552) และภัยที่จัดเก็บโดยส่วนท้องถิ่น ได้แก่ ภัยป้าย ภัยโรงเรือนและที่ดิน ภัยนำรุ่งท้องที่

แนวคิดการจัดเก็บรายได้ส่วนท้องถิ่น

แนวคิดเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายได้ท้องถิ่น

จากการที่รัฐบาลได้กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นปกครองตนเอง ส่งผลให้การกระจายรายได้ให้ท้องถิ่นที่มีลักษณะเช่นเดียวกัน คือ รัฐบาลกลางจะเป็นผู้กำหนดและแบ่งว่ารายได้ประเภทใดบ้างที่ให้เป็นของท้องถิ่นและรายได้ประเภทใดบ้างที่ยังคงเป็นของรัฐบาลกลาง โดยกำหนดในรูปแบบของกฎหมายทั้งที่เป็นพระราชบัญญัติ พระราชบัญญัติ กฎหมายท้องถิ่น ประกาศกระทรวง รวมถึงระเบียบและข้อบังคับค่างๆ การกำหนดรายได้ให้ท้องถิ่นจะขึ้นอยู่กับ

ปัจจัยหลักประการอาทิเช่น ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย ฐานะทางการคลังของรัฐบาล ความพร้อมของห้องฉิน การเรียกร้องของห้องฉินรวมทั้งปัจจัยทางด้านการเมือง

2. โครงสร้างรายได้ของห้องฉิน

องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมืองพัทยา และกรุงเทพมหานคร มีโครงสร้างหรือที่มาของรายได้ด้วยกัน กล่าวคือ

2.1 ภาษีอากร ประกอบด้วย

2.1.1 ภาษีที่ห้องฉินจัดเก็บเอง ได้แก่

- 1) ภาษีโรงเรือนและที่ดิน
- 2) ภาษีบำรุงท้องที่
- 3) ภาษีป้าย
- 4) อากรจำสัตว์

2.1.2 ภาษีที่ห้องฉินมอบให้รัฐจัดเก็บแทน ได้แก่

- 1) ภาษีมูลค่าเพิ่ม
- 2) ภาษีธุรกิจเฉพาะ
- 3) ภาษีสรรพากร
- 4) ภาษีสรรพสามิต
- 5) ภาษีการพนัน

2.1.3 ภาษีที่รัฐจัดเก็บแล้วมอบให้ห้องฉินทั้งจำนวน ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมรัตน์และล้อเลื่อน

2.2 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตและค่าปรับ

2.3 รายได้จากทรัพย์สิน

2.4 รายได้จากการณูป โภคและการพาณิชย์

2.5 รายได้เบ็ดเตล็ด เช่น เงินอุทิศ เป็นต้น

2.6 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

2.7 เงินกู้

สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบล นอกเหนือจากรายได้ที่กล่าวมาข้างต้นยังมีรายได้ประเภทอื่นอีก ได้แก่

1) ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ตามประมวลกฎหมายที่คิน

2) รายได้จากการรับประทานชาติ ได้แก่ อักรังนักษ์อ่อน ค่าธรรมเนียมนำ
บากาล ค่าภาคหลวงเร่และค่าธรรมเนียมป่าไม้ เงินอากรประทานบัตร ในอนุญาต และอาชญาบัตร
การประเมิน ค่าภาคหลวงป่าไม้ ค่าภาคหลวงเร่ และค่าภาคหลวงปีโตรเลียม

3) เงินที่เก็บตามกฎหมายว่าด้วยอุทกานแห่งชาติ

นโยบายของรัฐบาลตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตั้งแต่ฉบับที่ 3 เป็นต้นมาจนถึงฉบับที่ 8 มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีฐานะ
การคลังที่มั่นคงสามารถยืนอยู่ได้ด้วยตนเอง โดยเฉพาะในภาวะปัจจุบันประเทศไทยประสบภาวะ
เศรษฐกิจตกต่ำอย่างรุนแรง การจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งส่งผลกระทบ
ต่องบประมาณแผ่นดิน รัฐบาลต้องลดรายจ่ายและส่งผลต่อเงินอุดหนุนที่ให้แก่ท้องถิ่น
เมื่อภาวะณ์เป็นเช่นนี้ ท้องถิ่นจำเป็นต้องปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหาร และการจัดเก็บ
ภาษีท้องถิ่น โดยเน้นระบบการจัดเก็บภาษีและเพิ่มรายได้ เพื่อให้ท้องถิ่นสามารถที่จะดำเนินการ
ตามอำนาจหน้าที่ได้โดยไม่ต้องพึ่งพาเงินอุดหนุนหรือเงินอื่นที่รัฐบาลกลางจัดสรรให้หรือพึ่งพา
ให้น้อยลง อันจะทำให้ท้องถิ่นมีอิสระในการบริหารกิจการของตนมากขึ้น และลดภาระความคุ้ม²
จากรัฐบาลกลาง นอกจากนั้นยังเป็นการสอดคล้องกับนโยบายการกระจายอำนาจให้องค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถในการปกครองตนเองมากขึ้น

3. ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร

ในความหมายของการจัดเก็บภาษีอากรที่มีประสิทธิภาพนั้น โดยคำนิยาม
ของคำว่า “ประสิทธิภาพ (Efficiency)” ซึ่งเป็นคำสามัญที่นิยมใช้ในความหมายของลักษณะ
“ทำงานดี” การทำงานมีประสิทธิภาพก็คือการทำงานดี แต่ความหมายในทางเศรษฐศาสตร์แล้ว
“ประสิทธิภาพ” หมายถึง การสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดให้ด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำที่สุด

ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร คือ การจัดเก็บภาษีอากรให้ได้เต็มเม็ด
เต็มหน่วยหรือไม่มีการรั่วไหล โดยเสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีอากรเปรียบเสมือนเป็นการใช้
ปัจจัยการผลิตหรือทรัพยากรอย่างหนึ่ง ซึ่งถ้าใช้จ่ายมากเกินไปก็อาจได้รับประโยชน์น้อยกว่า
เมื่อเทียบกับกรณีที่นำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่น นอกเหนือจากล่าวรากการจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพ
ย่อมจะมีผลทางด้านต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ระบบภาษีมีความเป็นธรรม รัฐมีรายได้มากขึ้น
อันเป็นการลดภาระด้านขาดดุล และการได้เงินมาพัฒนาหรือใช้จ่ายในด้านต่างๆ มากยิ่งขึ้น ดังนั้น
การที่จะถือว่าการจัดเก็บภาษีอากรมีประสิทธิภาพหรือไม่นั้น จำเป็นต้องมีเครื่องชี้วัด (Indicator)
หรือมาตรฐานที่กำหนดขึ้น อย่างไรก็ตามบรรคนักเศรษฐศาสตร์หรือบรรดาผู้ที่อยู่ในแวดวง
ภาษีอากรยังไม่สามารถตกลงกันได้ว่าเครื่องชี้วัดประสิทธิภาพนั้นควรจะเป็นอย่างไร มีความหมาย

แค่ไหนใช้ประโยชน์ได้มากน้อยเพียงใด แต่เครื่องซึ่งที่พ่อจะเป็นที่ยอมรับกันในขณะนี้ และนิยมใช้วัด หรือกำหนดประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากรนั้นมี 3 วิธี ดังนี้

วิธีที่ 1 วัดจากค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ (Cost of Collection) อดัม สมิธ อีอหลัก ว่าการจัดเก็บภาษีที่ดี ควรถือหลักประยุทธ์ โดยค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บควรจะต่ำ ไม่ใช่เก็บภาษี ได้มากแต่ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีก็มากด้วย เช่นนี้อาจทำให้เงินรายได้ภาษีอากรเหลือน้อยลง

วิธีที่ 2 วัดจากรายได้ที่เก็บได้จริงกับรายได้ที่ควรจะได้ (Actual Yields VS Potential Yields) ตามวิธีนี้ เราจะต้องคำนวณว่าในการเก็บภาษีอากรแต่ละประเภท ถ้าจะจัดเก็บให้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วย ควรได้รายได้เท่าใด แล้วเปรียบเทียบรายได้ที่จะได้จริงของภาษีประเภทนั้นๆ กับรายได้ที่ควรจะได้ก็จะทำให้เรารู้ว่าการบริหารการจัดเก็บภาษีนั้นๆ มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

วิธีที่ 3 วัดจากค่าใช้จ่ายของผู้เสียภาษีอากรในการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Cost) ตามวิธีนี้จะถือหลักว่าภาษีอากรที่ดีมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บสูง ควรเป็นภาษีที่ผู้เสียภาษีเสียค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายต่ำ กล่าวคือ ภาษีที่มีประสิทธิภาพควรเป็นภาษีที่ง่าย มีข้อความแจ้งชัด และสะดวกแก่ผู้เสียภาษีอากรที่จะปฏิบัติตาม

4. ปัจจัยที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร

การบริหารจัดเก็บภาษีอากรอย่างมีประสิทธิภาพย่อมทำให้ได้รายได้ภาษีอากรเต็มเม็ดเต็มหน่วย และลดจำนวนการหลีกเลี่ยงภาษีให้น้อยลง ดังนั้นควรพิจารณาถึงปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดความมีประสิทธิภาพว่าประกอบด้วยอะไรบ้าง และปัจจัยดังกล่าว มีความสำคัญต่อการกำหนดประสิทธิภาพอย่างไร เมื่อคำนึงถึงปัจจัยที่กำหนดความมีประสิทธิภาพแล้วเห็นได้ว่ามีมากน้อยหลายประการ แต่ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ มีเพียง 6 ประการ คือ

4.1 ความสำนึกในหน้าที่การเสียภาษีอากรของผู้เสียภาษี

4.2 ลักษณะของกฎหมายภาษีอากร

4.3 ประสิทธิภาพของพนักงานผู้จัดเก็บภาษีอากร

4.4 บรรยายกาศที่เอื้ออำนวยให้ปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากร

4.5 โครงสร้างภาษีอากร

4.6 ฐานข้อมูล

การจัดเก็บภาษีอากรจะมีประสิทธิภาพมากหรือน้อยเพียงใดย่อมขึ้นอยู่กับปัจจัยที่เป็นเครื่องกำหนดประสิทธิภาพ 6 ประการดังกล่าว ซึ่งต้องมีลักษณะที่ว่าประชาชนมีความสำนึกในหน้าที่การเสียภาษีที่ค่อนข้างสูง ลักษณะของกฎหมายต้องง่ายและสะดวกต่อการประเมินภาษีของผู้เสียภาษี พนักงานจัดเก็บภาษีต้องเอาใจใส่ในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ผู้เสียภาษี

เป็นอย่างดี นอกจากรัฐต้องสร้างบรรยายการให้ผู้เสียภาษีปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรให้มากขึ้น โดยผู้นำของประเทศและผู้นำทางค้านธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรให้มากขึ้น ให้เป็นเยี่ยงอย่างแก่ผู้เสียภาษีอากรทั่วไป และพยายามมิให้มีการหลบเลี่ยงภาษีอากร (Tax Evasion) เพราะการหลบเลี่ยงภาษีอากรเป็นช่องทางของความไม่เป็นธรรมในการจัดเก็บภาษีและมีส่วนทำให้ผู้เสียภาษีถูกต้องอยู่แล้ว เกิดความท้อแท้และไม่มีกำลังใจในการเสียภาษี (ส่วนพัฒนารายได้ท้องถิ่น สำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่น กองราชการส่วนตำบล: 2545)

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ทฤษฎีหลักการเก็บภาษีอากรตามผลประโยชน์ที่ได้รับ

รัฐธรรมนูญ (2516: 177) กล่าวถึง หลักการเก็บภาษีอากรตามผลประโยชน์ที่ได้รับ มีข้อดีอย่างน้อยสองประการ คือ ประการแรก ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการรัฐบาลมากจะต้องเสียมาก และผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการรัฐบาลน้อยก็จะเสียน้อย ประการที่สอง การเก็บภาษีตามผลประโยชน์ที่ผู้เสียภาษีได้รับจากรัฐนั้น ช่วยให้มีการกำหนดปริมาณภาษีที่เรียกเก็บและปริมาณรายจ่ายของรัฐบาลได้ในขณะเดียวกัน

ทฤษฎีเกี่ยวกับหลักการเก็บภาษี เน้นถึงอัตราส่วนของต้นทุนการผลิตที่ผู้เสียภาษีแต่ละคนควรจะเป็นผู้รับภาระ

ทฤษฎีการปริวรรตโดยสมัครใจในการจัดสรรทรัพยากรในการผลิตสินค้าสาธารณะ

รัฐธรรมนูญ (2516: 180) ทฤษฎีการปริวรรตโดยสมัครใจในการจัดสรรทรัพยากรในการผลิตสินค้าสาธารณะ โดยอาศัยการประเมินการของผู้เสียภาษีแต่ละคนว่า สินค้าสาธารณะค่างๆ ที่รัฐบาล ผลิตขึ้นมีค่ามากน้อยเพียงใด ซึ่งความตั้งใจที่จะจ่ายภาษีนั้นขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของผู้เสียภาษีที่มีต่อสินค้าสาธารณะนั้น และขึ้นอยู่กับเงินได้หรือกำลังความสามารถในการเสียภาษีของผู้เสียภาษี

ทฤษฎีการประเมินผล รูปแบบการประเมินชิปปี (CIPPI Model)

การประเมินรูปแบบชิปปี เป็นการนำเสนอโดยสตัฟฟ์เพลและคณะ นายถึงกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจต่อทางเลือกที่มีอยู่เป็นการประเมินที่พิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) และการประเมินผลผลิต (Product Evaluation) โดยปัจจัยสำคัญสำหรับการประเมินในแต่ละส่วนที่ต้องคำนึงถึงมีดังนี้

การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) หรือบางครั้งเรียกว่า การประเมินบริบท เป็นการประเมินปัจจัยภายนอกโครงการที่จะมีผลต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ รวมทั้งเป็นส่วนที่จะสนับสนุนให้เกิดการดำเนินโครงการ เช่น ความต้องการของชุมชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่จะรับบริการจากโครงการ สภาพทางเศรษฐกิจสังคม สถานการณ์ด่างๆ ปัญหาของชุมชนและพื้นที่ตลอดจนนโยบายของงานระดับบุนเดินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

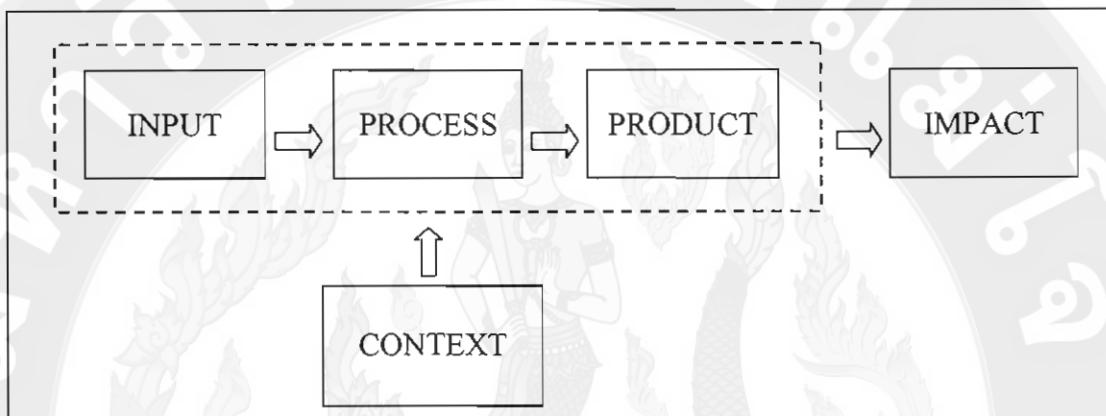
การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการนำมาใช้ในการดำเนินโครงการ ได้แก่ ทรัพยากรบุคคล งบประมาณและแหล่งเงินทุน สนับสนุน วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ สถานที่รวมถึงครุภัณฑ์ และสิ่งที่สำคัญ คือ การบริหารจัดการโครงการ ทั้งนี้การประเมินปัจจัยนำเข้าจะช่วยในการพิจารณาถึงความเหมาะสมและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติที่จะทำให้โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมทั้งจะช่วยให้เกิดการวางแผนการจัดกิจกรรมของโครงการทั้งที่กำลังดำเนินการและกิจกรรมต่อเนื่องที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินเกี่ยวกับวิธีการจัดการกิจกรรมของโครงการ การนำปัจจัยนำเข้ามาใช้อย่างเหมาะสมตามลำดับขั้นตอนตลอดจนการบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินกิจกรรมเพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในลำดับและโอกาสต่อไป

การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลที่ได้รับทั้งหมดจากการดำเนินโครงการว่าได้ผลมากน้อยอย่างไร ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงสร้างและกิจกรรมย่อยหรือไม่ โดยนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์หรือตัวบ่งชี้ความสำเร็จของโครงการ

นอกจากการประเมินองค์ประกอบทั้ง 4 ด้าน ตามรูปแบบการประเมินชิปปีแล้ว เพื่อให้เกิดการประเมินอย่างเป็นกระบวนการ และมีการบูรณาการองค์ประกอบของการประเมินเข้าด้วยกัน และเพื่อให้เป็นการประเมินผลที่ครบสมบูรณ์และถ้ามีความเป็นไปได้จะต้องมีการประเมินสิ่งเกี่ยวพันอื่นๆ ที่เกิดขึ้นหลังจากที่โครงการสิ้นสุดหรือได้ผลการดำเนินโครงการ โดยพิจารณา

จากความเปลี่ยนแปลงหรือผลที่เกิดขึ้นกับบุคคล หน่วยงาน สภาพแวดล้อมในพื้นที่โครงการ ทั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งการประเมินปัจจัยอย่างหลังนี้ เรียกว่า “การประเมินผลกระทบของโครงการ” (Impact Evaluation) (ประชุม รอดประเสริฐ, 2542: 91-95) ซึ่งจากการรวบรวมแนวคิด รูปแบบการประเมินซิปปีในข้างต้น สามารถสรุปเป็นแผนภาพได้ดังนี้



ภาพ 1 แผนภาพการประเมินซิปปี หรือ CIPPI Model

ที่มา: ประชุม รอดประเสริฐ (2542: 91-95)

การประเมินวัดความสำเร็จแบบสมดุล (Balanced Scorecard : BSC)

Robert S. Kaplan จาก Business School และ David P. Norton จาก Nolan, Norton and Company เป็นผู้นำเทคนิค Balanced Scorecard (BSC) มาใช้เป็นครั้งแรกปี ก.ศ.1992 เพื่อใช้ในการวัดสัมฤทธิผลทางด้านการเงินขององค์กรภาคธุรกิจ โดยได้เพิ่มมิติทางด้านลูกค้า ด้านกระบวนการบริหารภายในองค์การ และด้านการเรียนรู้ มาช่วยในการวิเคราะห์ ซึ่งถือเป็นการวิเคราะห์แนวทางใหม่ที่ใช้แผนกลยุทธ์ระยะยาวรวมกับแผนกิจกรรมระยะสั้น ในกรอบของระบบการบริหารเชิงกลยุทธ์ (strategic management system) และเทคนิค BSC ยังใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างคุ้มค่า (time value of money) โดยการประเมินผลที่อาศัยตัวชี้วัดในลักษณะองค์รวมนอกเหนือไปจากตัวชี้วัดทางด้านพันธกิจอย่างเดียว (วัฒนา พัฒนพงศ์: 2546)

การจัดทำตัวชี้วัดในรูปแบบ Balanced Scorecard เป็นการวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นลักษณะผสมผสานของตัวชี้วัดการปฏิบัติการ (performance indicators) 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านพันธกิจ ด้านกลุ่มเป้าหมาย ด้านการบริหารการจัดการ และด้านการเรียนรู้และพัฒนา ดังนี้

I. ด้านพันธกิจ ได้แก่ ความสามารถในการทำงาน (กำไร) การเติบโต (ยอดขาย) และผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น (บุคลากร เงินปันผล)

2. ด้านกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ การตอบสนอง (ความรวดเร็ว และความถูกต้อง) การให้บริการ (คุณภาพของการบริการ) ราคา (ความคุ้มค่าในการใช้บริการ)
3. ด้านการบริหารการจัดการ ได้แก่ เวลาในกระบวนการ (การใช้เวลาในแต่ละขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม) คุณภาพในกระบวนการ (คุณภาพของงานในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน) และผลิตภาพในกระบวนการ (ทักษะ แรงจูงใจ ผลผลิตต่อคน)
4. ด้านการเรียนรู้ และพัฒนา ได้แก่ การศักยภาพ ทดลอง การผลิต และบริการ ชนิดใหม่ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การศึกษาหาวิธีปรับปรุงระบบงาน การรักษาทุนทางปัญญา (การใช้ทักษะการมีส่วนร่วมของบุคลากร และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างบุคลากร)

การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น

ภาพรวมของเทศบาลตำบลป่าไห่น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ขัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ เป็นเทศบาลตำบลป่าไห่น จึงจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลป่าไห่น เป็นเทศบาลตำบลป่าไห่น เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2552

สภาพทางภูมิศาสตร์

ตำบลป่าไห่น แบ่งการปกครองออกเป็น 10 หมู่บ้าน ประชากรทั้งสิ้น 4,662 คน แยกเป็นชาย 2,361 คน หญิง 2,301 คน ครัวเรือนทั้งหมด 1,613 ครอบครัว

ตาราง 3 ข้อมูลประชากร

หมู่ที่	ชื่อบ้าน	จำนวนประชากร			
		ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน
1	บ้านป่าไห่น	307	311	618	224
2	บ้านสันยา	168	167	335	112
3	บ้านแหล่	629	617	1,246	449
4	บ้านดินชาตุ	350	308	658	233
5	บ้านสันกลาง	194	203	397	135
6	บ้านสันป่อง	151	157	308	97
7	บ้านม่วงถ้อย	116	132	248	91
8	บ้านโลีะปูเหลย	229	225	454	135
9	บ้านม่วงคำ	88	80	168	56
10	บ้านสันตี้พาบ	129	101	230	81
รวม		2,361	2,301	4,662	1,613

ที่มา: สำนักบริหารทะเบียน (2552)

สภาพทางเศรษฐกิจ

ประชาชนตำบลป่าไห่น ประกอบอาชีพทำนา ทำไร่ ทำสวน ตำบลป่าไห่น เป็นตำบลหนึ่งในจำนวนสามตำบล ที่รายได้สามารถทำการเกษตร ได้ดีลดอัตราทั้งปี เมืองจากมีอ่างเก็บน้ำขนาดกลางที่มีความจุ 5,000,000 ลูกบาศก์เมตร สามารถกักเก็บน้ำเพื่อใช้ในการเกษตร ได้ดีลดอัตราทั้งปี รายภูมิส่วนใหญ่ทำการปลูกพืช ดังนี้

1. ทำนาข้าว เพื่อบริโภคและจำหน่ายได้ดีลดอัตราทั้งปี ข้าวที่ปลูกและขึ้นชื่อ ได้แก่ ข้าวขาวดอกมะลิ 105 ข้าว กข 6 เป็นต้น
2. ทำสวนม่วง ที่สามารถส่งออกไปขายยังต่างประเทศ โดยมีพ่อค้าเข้ามา รับซื้อถึงในพื้นที่สวน สร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกเป็นจำนวนมากในแต่ละปี พันธุ์ม่วงที่ปลูกและขึ้นชื่อ คือ น้ำดอกไม้ เบอร์ 4 และน้ำดอกไม้สีทอง เป็นต้น

3. ทำส่วนคำใบ้ที่มีคุณภาพที่สุด เนื่องจากกลุ่มเกษตรกรได้รับการสนับสนุน
วิชาการจากคณาจารย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่ พันธุ์คำใบ้ที่เขียนชื่อ “ได้แก่” พันธุ์อีกด้วย
(สำนักปลัด เทศบาลตำบลป่าใหญ่: 2552)

ข้อมูลผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บรายได้

จำนวนบุคลากรทั้งหมด	จำนวน	10	คน
สำนักงานปลัด	จำนวน	2	คน
กองคลัง	จำนวน	5	คน
กองโยธา	จำนวน	3	คน

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของเทศบาลตำบลป่าใหญ่

ตาราง 4 งบแสดงฐานะการเงิน

ทรัพย์สิน	หนี้สินและเงินสะสม
ทรัพย์สินตามงบทรัพย์สิน	32,192,720.00 ทุนทรัพย์สิน 32,192,720.00
สูญเสียภาษี กบห.	รายจ่ายรอจ่าย 517,410.00
เงินสดในมือ	เงินรับฝากต่างๆ 363,472.60
ธนาคาร รกส. สาขาพร้าว	เงินรับฝากโครงการ 320,414.09
- ถอนทรัพย์ 523-2-32478-2	เศรษฐกิจชุมชน
- ถอนทรัพย์ 523-2-48646-7 5,910,897.44	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจทั้งจ่าย 87,174.75
- ประจำ 523-4-14090-2 320,414.09	เงินทุนสำรองเงินสะสม 6,641,894.03 7,930,365.47
ธนาคารกรุงไทยสาขาแม่โจ้ 5,033,571.17	เงินสะสม 1 ต.ค. 2551 6,063,384.12
- ถอนทรัพย์ 375-0-22817-5 173,529.49	บวก เงินสะสมระหว่างปี 2,406,004.12
	ปรับปรุงรายการบัญชี 623,490.00
	หัก เงินทุนสำรองเงิน 601,501.03
	สะสมประจำปี
	จ่ายขาดสะสม 4,983,848.49
	ปรับปรุงรายการบัญชี 500.00 3,507,028.72
	เงินเกินบัญชี 1,000.00
	11,438,394.19
	11,438,394.19

ที่มา: กองคลัง เทศบาลตำบลป่าใหญ่ (2552)

แนวคิดการปฏิบัติการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่

1. ลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงานการจัดเก็บภาษีป้าย

การจัดเก็บภาษีป้าย เป็นงานในหน้าที่ของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. 2510 และพระราชบัญญัติภาษีป้ายแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534

ป้ายที่ต้องเสียภาษีป้าย ได้แก่ ป้ายแสดงชื่อ ยี่ห้อ หรือเครื่องหมายที่ใช้ในการประกอบการค้า หรือประกอบกิจการอื่นเพื่อหารายได้ ไม่ว่าจะแสดง หรือโฆษณาไว้ที่วัสดุใดๆ ด้วยอักษร ภาพ หรือเครื่องหมายที่เขียน กระแสลัก จารึก หรือทำให้ปรากฏด้วยวิธีใดๆ

ขั้นตอนการปฏิบัติงานนี้ได้แบ่งออกเป็น 4 ระยะ ตามที่ต้องปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับตัวบทกฎหมาย ดังนี้

ระยะที่ 1 เป็นระยะเวลาที่เจ้าหน้าที่เตรียมการไว้ก่อนเริ่มถูก佳จัดเก็บภาษี ได้แก่ การเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับผู้เสียภาษี การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับความรู้และข่าวสารเกี่ยวกับป้าย การเตรียมเจ้าหน้าที่ และการเตรียมแบบพิมพ์ที่ต้องใช้เวลาในระยะที่ 1 นี้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม รวมเวลา 3 เดือน

ระยะที่ 2 เป็นระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดให้ประชาชนผู้ซึ่งเป็นเจ้าของป้าย หรือผู้ครอบครองป้าย หรือผู้อยู่ในบังคับที่ต้องรับผิดชอบในการเสียภาษีป้าย จะต้องไปยื่นแบบแสดงรายการเพื่อเสียภาษีป้าย คือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงสิ้นเดือนมีนาคม ผู้ที่ไม่ยื่นแบบพิมพ์ตามกำหนด จะมีความผิดและต้องได้รับโทษตามกฎหมาย สำหรับเจ้าหน้าที่ของท้องถิ่นก็จะต้องอำนวยความสะดวก ทำการประชาสัมพันธ์ และตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของแบบพิมพ์ที่ประชาชนนำมายื่น รวมทั้งการประเมินค่าภาษีแจ้งให้ผู้เสียภาษีป้ายทราบ

ระยะที่ 3 เป็นการติดตามประเมินผล เพื่อการเร่งรัดการยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้ายและการเร่งรัดให้ผู้รับประเมินมาชำระค่าภาษีป้ายในเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการออกตรางบแสดงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับป้ายหรือเจ้าของป้ายและการพิจารณาคำร้องอุทธรณ์ การประเมินและการดำเนินคดีต่อผู้มีหน้าที่ไม่ยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้าย ภายในเดือนมีนาคม ระยะที่ 3 นี้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 30 มิถุนายน รวมเวลา 3 เดือน

ระยะที่ 4 เป็นเรื่องการดำเนินการบังคับจัดเก็บภาษีป้ายตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การติดตามผลการดำเนินคดีจากพนักงานสอบสวนฝ่ายปกครอง การดำเนินการเกี่ยวกับการขึ้นทะเบียนของผู้ค้างชำระภาษีป้าย และการดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน รวมเวลา 3 เดือน

อัตราภาษีป้ายที่ใช้ในปัจจุบัน (กฎกระทรวง ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2535) มีดังนี้

ตาราง 5 อัตราการเสียภาษีป้าย

ประเภทของป้าย	ภาษีที่เสียต่อ 500 ตารางเมตร
1. ป้ายที่มีอักษรไทยล้วน	10 บาท
2. ป้ายที่มีอักษรไทยปนอักษรต่างประเทศ และหรือปนกับภาพ และหรือเครื่องหมายอื่น	100 บาท
3. ป้ายที่ไม่มีอักษรไทย ป้ายที่มีอักษรไทยอยู่ได้ หรือต่ำกว่าอักษรต่างประเทศ	200 บาท
หมายเหตุ อัตราภาษีป้ายขั้นต่ำที่ต้องเสียภาษี คือ 200 บาท	

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (2544)

ป้ายที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องเสียภาษี มีดังนี้

- 1) ป้ายที่แสดงไว้บนมหารสพและบริเวณของโรงพยาบาลเพื่อการโฆษณา
- 2) ป้ายที่แสดงไว้ที่สินค้าหรือสิ่งที่ห่อหุ้มหรือบรรจุสินค้า
- 3) ป้ายที่แสดงไว้ในบริเวณงานขัดขืนเป็นครั้งคราว
- 4) ป้ายที่แสดงไว้ที่คน หรือสัตว์
- 5) ป้ายที่แสดงไว้ภายในอาคารที่ใช้ประกอบการค้าหรือประกอบกิจการอื่น
หรือภายในอาคารที่เป็นโรงเรือน
- 6) ป้ายของราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาคหรือราชการส่วนท้องถิ่นตาม
กฎหมายว่าด้วยเบี้ยนบริหารราชการแผ่นดิน
- 7) ป้ายขององค์การที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล
- 8) ป้ายของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 9) ป้ายของโรงเรียนเอกชนตามกฎหมายว่าด้วยโรงเรียนเอกชนหรือ
สถาบันอุดมศึกษาเอกชนตามกฎหมายว่าด้วยสถาบันอุดมศึกษาเอกชน
- 10) ป้ายของผู้ประกอบการการเกษตรซึ่งค้ำผลผลิตอันเกิดจากการเกษตรของตน

- 11) ป้ายของวัดหรือผู้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์แก่ศาสนารื่องการกุศล
สาระณัช
- 12) ป้ายของสมาคมหรือมูลนิธิ
- 13) ป้ายตามที่กำหนดในกฎกระทรวง



ภาค 2 สรุปขั้นตอนการปฏิบัติภาระป้าย

ที่มา: ส่วนนโยบายการคลังและพัฒนารายได้ สำนักบริหารการคลังท้องถิ่น กรมส่งเสริม

การปกครองส่วนท้องถิ่น (2544)

2. สำดับขั้นตอนและคำแนะนำการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน

2.1 การแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ และพนักงานเก็บภาษี

2.1.1 เทศบาลตำบลตรวจสอบว่าได้มีประกาศแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ และพนักงานเก็บภาษีที่ระบุชื่อ และตำแหน่งของผู้ได้รับแต่งตั้งไว้เป็นปัจจุบันหรือไป เนื่องจาก พนักงานเจ้าหน้าที่และพนักงานเก็บภาษี มีหน้าที่ตามกฎหมายท้ายประกาศ จึงต้องระบุชื่อ และ ตำแหน่งของผู้เป็นพนักงานนั้นๆ อย่างถูกต้อง เพื่อมิให้เป็นข้อกพร่องเมื่อต้องมีการดำเนินคดีตามกฎหมาย

2.1.2 แต่งตั้งปลัดเทศบาลตำบล เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ และแต่งตั้ง ผู้อำนวยการกองคลัง หรือหัวหน้ากองคลัง หรือหัวหน้าฝ่ายคลัง หรือหัวหน้าส่วนการคลังแล้วแต่ กรณีเป็นพนักงานเก็บภาษี หากเทศบาลตำบลแต่งตั้งบุคคลอื่นเป็นพนักงานเจ้าหน้าที่และพนักงาน เก็บภาษีให้รายงานเหตุผลให้กระทรวงมหาดไทยทราบด้วย

2.1.3 กรณีที่พนักงานเจ้าหน้าที่ และพนักงานเก็บภาษีที่แต่งตั้งไว้นั้น ไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว ให้แต่งตั้งพนักงานเทศบาลตำบลในตำแหน่ง รองลงมา เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่หรือพนักงานเก็บภาษี ปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราว

2.2 การยื่นแบบพิมพ์เพื่อแจ้งรายการทรัพย์สิน (กร.ค.2)

2.2.1 ยื่นภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ให้ผู้รับประเมินยื่นแบบ พิมพ์เพื่อแจ้งรายการทรัพย์สิน (กร.ค.2) ต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ในท้องที่ ซึ่งทรัพย์สินนั้นตั้งอยู่

2.2.2 ถ้าหากเกิดสาธารณภัย หรือเหตุพื้นวิถัยที่จะป้องกันได้ โดยทั่วไป ในปีที่ผ่านมา ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจเลื่อนกำหนดเวลาขึ้นแบบ กร.ค.2 ออกไปได้ ตามที่เห็นสมควร

2.2.3 เพื่อให้เกิดความสะดวกแก่ประชาชน และการปฏิบัติเกิดความ รวดเร็ว เทศบาลตำบลควรส่งแบบรายการทรัพย์สินไว้ด้วย เพื่อมิให้เกิดความกับกั่ง

2.3 การรับและการตรวจสอบแบบแจ้งรายการทรัพย์สิน (กร.ค.2)

2.3.1 ให้จัดเจ้าหน้าที่รับ และตรวจสอบแบบแจ้งรายการทรัพย์สินไว้ ให้เพียงพอ และจะต้องอบรมซักซ้อมการปฏิบัติให้เข้าใจด้วยทุกขั้นตอน โดยเฉพาะเรื่องการมี มนุษย์สัมพันธ์ และความเข้าใจในการกรอกรายการในแบบพิมพ์

2.3.2 เจ้าหน้าที่ต้องลงทะเบียนรับแบบพิมพ์ (กร.ค.)ให้ถูกต้องและ ตรวจสอบเบื้องต้นว่า ผู้ลงนามเป็นผู้รับประเมิน เป็นเจ้าของทรัพย์สินที่แท้จริง โดยตรวจสอบจาก ทะเบียนทรัพย์สิน (พ.ท.4) หรือเอกสารอื่น หากผู้ลงนามเป็นผู้รับประเมินไม่ใช้เจ้าของทรัพย์สินนั้น ก็จะต้องเป็นผู้ได้มอบอำนาจตามกฎหมาย โดยมีหลักฐานมาแสดงด้วย และให้เก็บหลักฐาน การมอบอำนาจไว้

2.4 แนวทางการคำนวณค่ารายปี และการประเมินค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน ให้หน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นดำเนินการ ดังนี้

2.4.1 การกำหนดราคาเช่ามาตรฐานกลาง

ให้กำหนดราคาค่าเช่ามาตรฐานกลางเฉลี่ยเป็นตารางเมตร โดยสำรวจจากที่ได้รับการให้เช่าจริงแบ่งตามประเภทและลักษณะของทรัพย์สินและทำเลที่ตั้งของทรัพย์สินนั้น เพื่อให้พนักงานเจ้าหน้าที่ใช้เป็นแนวทางประกอบการประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน

2.4.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการประเมินค่ารายปี และการพิจารณาคำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่

ให้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน ประกอบด้วย ผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ และผู้ทรงคุณวุฒิให้มีหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ตรวจสอบ และเสนอข้อคิดเห็นต่อพนักงานเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน ตามกฎหมายว่าด้วยภาษีโรงเรือนและที่ดิน และให้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา คำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ ประกอบด้วย ผู้แทนส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในพื้นที่และผู้ทรงคุณวุฒิให้มีหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ตรวจสอบ และเสนอข้อคิดเห็นต่อผู้มีอำนาจตามกฎหมายเกี่ยวกับการพิจารณาคำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่

2.4.3 การประเมินค่ารายปีของส่วนควบ

กรณีที่โรงเรือนหรือสิ่งปลูกสร้างติดตั้งส่วนควบที่สำคัญมีลักษณะเป็นเครื่องจักรกลไก เครื่องกระทำหรือเครื่องกำเนินสินค้า เพื่อใช้ดำเนินการอุดสาหกรรมตามมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดินพุทธศักราช 2475 ให้ประเมินค่ารายปีของส่วนควบด้วยรวมกับค่ารายปีของโรงเรือนหรือสิ่งปลูกสร้างอย่างอื่นด้วย และหากเป็นกรณีที่เจ้าของโรงเรือนติดตั้งส่วนควบนั้นให้ลดค่ารายปีที่รวมค่ารายปีของส่วนควบดังกล่าวแล้วลงเหลือหนึ่งในสาม

2.4.4 การประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน

สำหรับการประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน ตามพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พุทธศักราช 2475 ให้พนักงานเจ้าหน้าที่ประเมินโดยคำนึงถึงค่ารายปีที่ล่วงมาแล้วเป็นหลัก และประเมินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พุทธศักราช 2475 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2534 และประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน โดยคำนับ ดังนี้

- 1) กรณีที่ทรัพย์สินให้เช่า และค่าเช่าเป็นจำนวนเงินอันสมควรให้ถือว่าค่าเช่าคือค่ารายปีตามนัยมาตรา 8 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว

2) กรณีที่ทรัพย์สินให้เช่า และค่าเช่ามิใช่จำนวนเงินอันสมควร หรือเป็นกรณีที่หากค่าเช่าไม่ได้ เนื่องจากเจ้าของทรัพย์สินดำเนินกิจการเองหรือด้วยเหตุประการอื่น ให้ประเมินค่ารายปี โดยเทียบเคียงกับค่ารายปีของทรัพย์สินที่ให้เช่าที่มีลักษณะของทรัพย์สิน ขนาด พื้นที่ ทำเลที่ดีดัง และบริการสาธารณูปโภคที่ทรัพย์สินนั้นได้รับประโยชน์คล้ายคลึงกัน ทั้งนี้ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน

3) กรณีที่ทรัพย์สินให้เช่า แต่ค่าเช่ามิใช่จำนวนเงินอันสมควร หรือ เป็นกรณีที่หากค่าเช่าไม่ได้ เนื่องจากเจ้าของทรัพย์สินดำเนินกิจการเองหรือด้วยเหตุประการอื่น และไม่สามารถเทียบเคียงกับค่ารายปีของทรัพย์สินอื่นได้ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินค่ารายปีของทรัพย์สิน พนักงานเจ้าหน้าที่อาจประเมินค่ารายปี จากมูลค่าของทรัพย์สิน โดยพิจารณารวมกับองค์ประกอบอื่น เช่น ครรชนิราค่าผู้บริโภคของทาง ราชการรวมถึงภาระทางเศรษฐกิจด้วย โดยคำนึงถึงภาระภาษีของรายภูมิเป็นประการสำคัญ

และการแจ้งการประเมินไปยังผู้รับประเมินรายได ให้พนักงาน เก็บภาษีแจ้งให้ผู้รับประเมินทราบด้วยว่าหากไม่พอใจการประเมินของพนักงานเจ้าหน้าที่ต้องยื่น คำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ (ก.ร.ค.9) ภายใน 15 วันนับแต่วันรับแจ้งการประเมิน นิยมนั้นหมายความว่าให้พิจารณาการประเมินใหม่ และจำนวนเงินซึ่งประเมินไว้นั้น เป็นจำนวนเดียวขาด

2.5 การแจ้งรายการประเมิน (แบบ ก.ร.ค.8)

2.5.1 การแจ้งรายการประเมินไปให้ผู้รับประเมินทราบ เป็นหน้าที่ของ พนักงานเก็บภาษี โดยใช้แบบแจ้งการประเมิน (แบบ ก.ร.ค.8) และจะด้องแจ้งให้ผู้รับประเมิน ทราบทุกราย แม้ว่าผู้รับประเมินจะชำระค่าภาษีตามที่ประเมินในเวลาขึ้นแบบพิมพ์ทันทีก็ตาม

2.5.2 การแจ้งประเมินตามข้อแรก ถ้าส่งให้ผู้รับประเมินด้วยตนเอง หรือโดยเจ้าหน้าที่นำส่ง จะต้องให้ผู้รับประเมินลงชื่อรับหรือทราบไว้เป็นหลักฐาน ถ้าส่งทางไปรษณีย์ให้ใช้แบบไปรษณีย์ตอบรับเป็นหลักฐาน

2.5.3 ถ้าผู้รับประเมินไม่ยอมรับแบบแจ้งการประเมิน หรือไม่มีผู้ตอบรับตามกฎหมายของผู้รับประเมินที่ปรากฏในหลักฐาน ให้องค์การบริหารส่วนตำบลให้นิติกรไปดำเนินการเช่นเดียวกับวิธีการปิดหมายเลขว่าด้วยวิพิจารณาความเพียง

2.5.4 หลักฐานการรับแจ้งการประเมิน (รวมทั้งหลักฐานการปิดหมายเลข) เป็นหลักฐานสำคัญที่แสดงว่าผู้รับประเมินได้ทราบว่าตนเองจะต้องไปชำระค่าภาษีภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันได้รับแจ้งการประเมิน หรือจะต้องไปยื่นคำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันได้รับแจ้งการประเมิน จึงเป็นหน้าที่ของพนักงานเก็บภาษีที่จะต้องตรวจสอบ และรักษาเอกสารดังกล่าวไว้ จนกว่าจะหมดความจำเป็น

2.6 การร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ และการร้องขอให้ยกเว้นขอให้ปลดภัยหรือขอลดค่าภัย (การอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการเทศบาลตำบล)

2.7 การพิจารณาของคณะผู้บริหารท้องถิ่น

2.7.1 ให้คณะผู้บริหารท้องถิ่น เทศบาลตำบลพิจารณาในลำดับแรกว่า คำร้องที่ผู้รับประเมินยื่นต่อศาล เทศบาลตำบลตามข้อ 6 นั้น ได้ยื่นภายใน 15 วัน นับแต่วันรับแจ้ง การประเมินหรือไม่ หากยื่นภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จึงพิจารณาต่อไปได้ หากไม่ได้ยื่นภายในกำหนดเวลาให้คณะผู้บริหารท้องถิ่น เทศบาลตำบลมีหนังสือแจ้งไปยังผู้รับประเมินว่าหมดสิทธิที่จะให้พิจารณาการประเมินใหม่ตามความในมาตรา 27

1) ถ้าผู้รับประเมินได้ยื่นคำร้องภายในกำหนดเวลา คณะผู้บริหารท้องถิ่นเทศบาลตำบลพิจารณาแยกคำร้องนี้เป็น 2 พวก คือ

2) คำร้องขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ ที่เห็นว่าการคำนวณค่ารายปีของพนักงานเจ้าหน้าที่ไม่ถูกต้องให้คณะผู้บริหารท้องถิ่น เทศบาลตำบลพิจารณา กำหนดค่ารายปีใหม่ โดยยึดหลักเกณฑ์การคำนวณค่ารายปีตามกฎหมาย

3) คำร้องให้พิจารณาคำขอให้ยกเว้น ขอให้ปลดภัย หรือขอลดค่าภัย ที่พนักงานเจ้าหน้าที่ได้พิจารณาแล้วแต่ผู้รับประเมินยังไม่พอใจ ให้คณะผู้บริหารท้องถิ่นเทศบาลตำบลพิจารณาว่าทรัพย์สินของผู้รับประเมินอยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะได้รับยกเว้นได้รับการปลดภัย หรือได้รับการลดค่าภัย ตามความในมาตรา 9 ถึงมาตรา 13 แห่ง พ.ร.บ. ภัยโรงเรือนและที่ดิน หรือไม่ ถ้าอยู่ในหลักเกณฑ์ จึงพิจารณาว่าสมควรได้รับการยกเว้นหรือปลดภัย หรือลดค่าภัยเพียงใด

2.7.2 คำร้องให้พิจารณาคำขอให้ยกเว้น ขอให้ปลดภัย หรือขอลดค่าภัย ที่พนักงานเจ้าหน้าที่ได้พิจารณาแล้ว แต่ผู้รับประเมินยังไม่พอใจ ให้คณะผู้บริหารท้องถิ่น เทศบาลตำบลพิจารณาว่าทรัพย์สินของผู้รับประเมินอยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะได้รับยกเว้น ได้รับการปลดภัย หรือได้รับการลดค่าภัย ตามความในมาตรา 9 ถึงมาตรา 13 แห่ง พ.ร.บ. ภัยโรงเรือนและที่ดิน หรือไม่ ถ้าอยู่ในหลักเกณฑ์ จึงพิจารณาว่าสมควรได้รับการยกเว้นหรือปลดภัย หรือลดค่าภัย เพียงใด

2.8 การดำเนินคดีอาญา และอาชุกความ

2.8.1 ผู้รับประเมินที่ไม่ยื่นแบบแจ้งรายการทรัพย์สินภายในกำหนดเวลาที่เทศบาลตำบล เป็นผู้มีความผิดตามมาตรา 20 และมีโทษตามมาตรา 46 เทศบาลตำบล ในฐานะผู้เสียหายต้องไปแจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษต่อพนักงานสอบสวนฝ่ายปกครอง ณ ที่ว่าการอำเภอที่เหตุเกิดเพื่อให้พนักงานสอบสวนเรียกตัวผู้กระทำผิดมาสอบสวนดำเนินคดี

2.8.2 ผู้รับประเมินที่จงใจลวงโลก ไม่ปฏิบัติตามหมายเรียกของพนักงานเจ้าหน้าที่ไม่แจ้งรายการรายละเอียดเมื่อเรียกร้อง ไม่นำพยานหลักฐานมาแสดง หรือไม่ตอบคำถามเมื่อพนักงานเจ้าหน้าที่ซักถาม ตามความในมาตรา 21 และมาตรา 22 เป็นความผิดและมีโทษตามมาตรา 47 ให้ดำเนินการเช่นเดียวกับข้อแรก

2.8.3 ผู้ใดยื่นข้อความเท็จ ให้ถ้อยคำเท็จ แสดงพยานหลักฐานเท็จ เพื่อหลอกเลี้ยงหรือหาทางให้ผู้อื่นหลอกเลี้ยงการคำนวณค่ารายปี และผู้ใดโดยความเท็จ โดยเจตนาล yal โดยฉ้อโกง โดยกลุ่มฯ โดยวิธีการอย่างหนึ่งอย่างใดที่จะหลอกเลี้ยงหรือพยายามหลอกเลี้ยง การคำนวณค่ารายปี มีความผิดและต้องรับโทษตามมาตรา 48 ให้ดำเนินการเช่นเดียวกับข้อแรก

2.8.4 ความผิดตาม พ.ร.บ. ภาษีโรงเรือนและที่ดินฯ นี้ เป็นความผิดคืออาญาแห่งเดือน และเป็นความผิดไม่อายอมความได้ เทศบาลตាบลต้องไปร้องทุกข์กล่าวโทษต่อพนักงานสอบสวนฝ่ายปกครองภายในอายุความห้องร้องทุกราย โดยหัวหน้าผู้บริหารห้องคืน (นายกเทศมนตรีตำบล) ในฐานะผู้แทนของผู้เสียหาย ไปแจ้งความต่อพนักงานสอบสวนหรือจะมอบอำนาจให้ปลัดเทศบาลตាบลหรือนิติกรไปดำเนินการแทนก็ได้

2.8.5 ความผิดตามมาตรา 20, 21 และ 22 ซึ่งกำหนดโทษปรับไม่เกิน 200 บาท และ 500 บาท มีอายุความ 1 ปี

2.8.6 ความผิดดังระบุไว้ในมาตรา 48 ซึ่งมีโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน หรือปรับไม่เกินห้าร้อยบาทหรือทั้งจำทั้งปรับ มีอายุความ 5 ปี

2.8.7 แม้ว่าจะไม่สามารถดำเนินคดีอาญา กับผู้ละเมิด พ.ร.บ. ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ดังกล่าวข้างต้นได้ เนื่องจากคดีขาดอายุความหรือด้วยเหตุใดก็ตาม เทศบาลตាบลสามารถดำเนินการคำนวณค่ารายปีและประเมินค่าภาษีต่อไปได้ เพราะการคำนวณค่ารายปีและการประเมินค่าภาษีไม่มีอายุความ

2.9 การคำนวณค่ารายปี กรณีเจ้าของทรัพย์สินไม่นำเขียนแบบ ก.ร.ด. 2

2.9.1 เมื่อครบกำหนดเวลาเขียนแบบแจ้งรายการทรัพย์สิน ตามที่เทศบาลตាบลประกาศ และได้ส่งหนังสือเดือนใหม่เขียนแบบแล้ว แต่เจ้าของทรัพย์สินไม่นำเขียนแบบ ก.ร.ด. 2 นอกจากจะไปแจ้งความต่อพนักงานสอบสวน ตามที่กล่าวไว้ข้อ 8 แล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่มีหนังสือแจ้งไปยังผู้เช่าหรือครองทรัพย์สินนั้น ตามความในมาตรา 19 วรรคสอง เพื่อให้ผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สินเป็นผู้แจ้งรายการทรัพย์สินแทน

2.9.2 การส่งหนังสือสอบถาม (แบบ ก.ร.ด. 2 ช.) ไปยังผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สิน เทศบาลตाบล kommunobi ให้เจ้าหน้าที่นำส่งเอง เพื่อจะได้มีโอกาสซึ่งรายงานรายละเอียดให้ผู้เช่า หรือผู้ครองทรัพย์สินนั้นทราบ

2.9.3 ผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สิน ต้องกรอกแบบแจ้งรายการในฐานะผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สินนั้น ลงในแบบพิมพ์ ก.ร.ด.2 และ ก.ร.ค.2 ง. กรณีแบบพิมพ์ขาดข้อความที่จำเป็นสำหรับการประเมินให้เทศบาลตำบลระบุข้อความที่ต้องการให้กรอกเพิ่มเติมให้สมบูรณ์ได้

2.9.4 เมื่อได้รับแบบแจ้งรายการจากผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สินแล้ว ให้พนักงานเจ้าหน้าที่คำนวณค่ารายปี และประเมินค่าภาษีตามข้อ 4 แล้วแจ้งให้พนักงานเก็บภาษีดำเนินการต่อไป

2.9.5 ถ้าผู้เช่าหรือผู้ครองทรัพย์สินไม่ให้ความร่วมมือ ก็อาจมีความผิดและต้องรับโทษเช่นเดียวกับเจ้าของทรัพย์สิน

2.9.6 ถ้าทรัพย์สินที่ด้องเสียภาษีโรงเรือนและที่ดิน ไม่มีผู้เช่าหรือผู้ครองในเวลาที่เจ้าหน้าที่ของเทศบาลตำบลไปติดต่อ ให้ดำเนินการสืบทาผู้เป็นเจ้าของ ผู้เช่า หรือผู้ครองทรัพย์สินต่อไปจนกว่าจะได้พบ โดยให้บันทึกเรื่องราไว้เป็นหลักฐานเสนอให้หัวหน้าผู้บริหารห้องถิน (นายกเทศมนตรีตำบล) ทราบทุกราย

2.10 การเก็บภาษี และการบังคับตามกฎหมาย

2.10.1 ผู้รับประเมินต้องนำเงินค่าภาษีมาชำระทั้งจำนวนภาษีใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับแจ้งความการประเมิน เมื่อพ้นกำหนดเวลาตั้งกล่าวถ้อยว่าค้างชำระภาษี ห้ามผ่อนชำระภาษีหรือแบ่งชำระเป็นงวด

2.10.2 แม้ว่าผู้รับประเมินจะยื่นคำร้องต่อคณะผู้บริหารห้องถิน เทศบาลตำบล เพื่อขอให้พิจารณาการประเมินใหม่ หรือได้มากดีขึ้นสูศาลยังคงต้องนำเงินค่าภาษีมาชำระตามที่กล่าวในข้อแรกเช่นกัน

2.10.3 การชำระภาษีเกินกำหนดเวลา จะด้องเสียเงินเพิ่มตั้งบัญชีไว้ในมาตรา 43

2.10.4 หากผู้รับประเมิน ไม่สามารถชำระค่าภาษีทั้งจำนวนได้ในคราวเดียว เทศบาลตำบลอาจอนุโลมให้แบ่งชำระได้ไม่เกิน 3 ครั้งๆ ละ เท่าๆ กัน โดยวิธีรับฝากไว้เป็นเงินของบประมาณก่อน เมื่อได้รับฝากครบแล้ว จึงถอนมาชำระค่าภาษีทั้งจำนวน ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ผู้ประเมินได้รับแจ้งความการประเมิน

2.10.5 กรณีที่แบ่งชำระค่าภาษีค้างชำระ (เกินกว่า 30 วัน นับตั้งแต่ได้รับแจ้งความการประเมิน) อาจอนุโลมให้ถือปฏิบัติได้ตามข้อ 4 แต่จะต้องคำนวณเงินเพิ่มขณะชำระภาษีที่ค้างชำระนั้นด้วย และต้องไม่เกินเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่ครบเวลา 30 วัน

2.10.6 ถ้าค้างชำระภาษีไม่นำเงินภาษีและเงินเพิ่มมาชำระภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่ครบ 30 วัน ตามข้อ แรกแล้ว ให้พนักงานเก็บภาษีรายงานตามลำดับให้หัวหน้า

ผู้บริหารห้องถัง เทศบาลตำบลคลทราบเพื่อสั่งให้ดำเนินการยึดทรัพย์สินของผู้ค้างชำระภาษี นำขายทอดตลาดเอาเงินมาชำระค่าภาษี ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายโดยไม่ต้องขอให้ศาลสั่ง

2.10.7 การยึด อายัดทรัพย์สิน ให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง และให้ปฏิบัติโดยเร็วเพื่อมิให้เจ้าของทรัพย์สินจำหน่ายจ่ายโอน หรือยักย้ายซ่อนเร้นทรัพย์สินนี้เสียก่อน

2.11 การบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน

2.11.1 ปลัดเทศบาลตำบลควรเรียกประชุมเจ้าหน้าที่กองคลัง/กองคลังนิติกร และเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ ร่วมกันวางแผนและกำหนดการการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้เริ่มงมีปฎิบัติงานได้ตั้งแต่เดือนมกราคม เป็นต้นไป

2.11.2 การประชาสัมพันธ์ เป็นหัวใจสำคัญที่จะสร้างความเข้าใจ ให้แก่ประชาชน เทศบาลตำบลควรใช้การประชาสัมพันธ์ด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิด ความร่วมมือจากประชาชนให้ได้มากที่สุด

2.11.3 แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน เป็นข้อมูลสำคัญที่จะช่วยให้ การจัดเก็บภาษีได้ผลเต็มเม็ดเต็มหน่วย เทศบาลตำบลลึงค์ด้วยตรวจสอบปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เสมอ การนำเอาข้อมูลมาใช้ประโยชน์ เป็นวิธีหนึ่งที่จะทำให้ทราบข้อมูลของแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน

2.11.4 เทศบาลตำบลลดลงของการอบรมเจ้าหน้าที่ทุกคน เพื่อทบทวน ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินอย่างสม่ำเสมอ

2.11.5 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ นับตั้งแต่หัวหน้าผู้บริหารเทศบาล ตำบลต้องเอาใจใส่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระยะ เพื่อให้ทราบ ความก้าวหน้าหรืออุปสรรคข้อขัดข้อง ซึ่งจะช่วยให้สามารถจัดการแก้ไขได้ทันเหตุการณ์

3. ลำดับขั้นตอนการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่

3.1 การเตรียมการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่

3.1.1 การศึกษาปานกลางที่ดิน

เป็นกระบวนการสำคัญเบื้องต้นในการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ เพราะเป็นวิธีการกำหนดค่ากลางของที่ดิน เพื่อเป็นฐานในการคำนวณภาษีบำรุงท้องที่ ท้องถัง ให้จะมีอตราสูงหรือต่ำกว่าบัญชีกับราคาปานกลางของที่ดินเป็นตัวประกอบสำคัญ ดังนั้น กฎหมายจึง ได้บัญญัติไว้เป็นพิเศษ กล่าวคือ กำหนดค่ากลางที่ไว้แน่นอนในการศึกษาปานกลาง โดยอยู่ใน การพิจารณาของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้องหลายฝ่าย ซึ่งจะทำกัน 4 ปี ต่อ ครั้ง และให้เป็นราคาปานกลางตลอดเวลา 4 ปี เว้นแต่จะมีเหตุผลอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

3.1.2 การสำรวจที่ดินเพื่อเสียภาษีบำรุงท้องที่

การสำรวจที่ดินเพื่อเสียภาษีบำรุงท้องที่มีความหมายเพื่อให้ทราบว่ามีที่ดินรายได้ แปลงใดอยู่ในปัจจุบันที่ต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่ รวมทั้งการสำรวจรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่สำหรับที่ดินแปลงนั้น เช่น ลักษณะการทำประโยชน์ที่ตั้งของที่ดิน เป็นต้น โดยสำรวจตามรายการในแบบ ก.บ.ท.5 เพื่อจะได้ยื่นแบบสำรวจต่อเจ้าพนักงานประเมิน ทำการคำนวณเนื้อที่และค่าภาษีบำรุงท้องที่ด่อไป

3.1.3 การประกาศให้เจ้าของที่ดินยื่นแบบแสดงรายการที่ดินเพื่อเสียภาษีบำรุงท้องที่

ตามความในมาตรา 24 มาตรา 29 และมาตรา 30 แห่ง พ.ร.บ. ภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508 ได้กำหนดให้ เจ้าของที่ดินซึ่งมีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่หรือพนักงานสำรวจ ยื่น ณ สำนักงานเทศบาลตำบลที่ ที่ดินแปลงนี้ตั้งอยู่ในเขตหรือยื่น ณ สถานที่อื่น ที่นายกเทศมนตรีตำบลกำหนด หันนี้ให้ยื่นภายในเดือนมกราคม ของปีแรกที่มีการตีราคาปานกลาง ที่ดินแบบแสดงรายการที่ดินที่ได้ยื่นไว้ให้ได้ทุกปีในรอบระยะเวลา 4 ปี

3.1.4 การประเมินภาษีบำรุงท้องที่

การประเมินภาษีบำรุงท้องที่ คือการที่เจ้าพนักงานประเมิน ดำเนินการคำนวณภาษีบำรุงท้องที่ของที่ดินแต่ละแปลงว่าจะต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่ปีละเท่าใด โดยอาศัยฐานจากแบบแสดงรายการที่ (ก.บ.ท.5) ที่เจ้าของที่ดินหรือเจ้าพนักงานสำรวจยื่นต่อเจ้าพนักงานประเมินเป็นเกณฑ์คำนวณ

3.2 การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่

3.2.1 การแจ้งการประเมินภาษีบำรุงท้องที่

เมื่อพนักงานเจ้าหน้าที่ทำการประเมินและคำนวณค่าภาษีบำรุงท้องที่เรียบร้อยแล้ว จะแจ้งการประเมินให้เจ้าของโรงเรือนหรือเรียกว่า “ผู้รับประเมิน” ทราบ โดยปกติการประเมินนี้จะประเมินสำหรับปีแรกของการตีราคาปานกลางของที่ดิน แล้วให้เป็นการประเมินภาษีบำรุงท้องที่สำหรับในปีต่อไปจนครบรอบระยะเวลาสี่ปี และจะต้องแจ้งการประเมินให้ผู้รับประเมินทราบในเดือนมีนาคมของปีแรกหลังจากการตีราคาปานกลางที่ดิน

3.2.2 การรับชำระภาษีบำรุงท้องที่

การชำระภาษีบำรุงท้องที่ ผู้มีหน้าที่เสียภาษีต้องนำเงินมาชำระต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ ณ ที่ทำการเขตค่างๆ ของเทศบาลตำบลภายใต้เดือนเมษายนของทุกปี แต่ถ้าหากได้รับการแจ้งการประเมินหลังเดือนมีนาคม ก็ให้ผู้มีหน้าที่ต้องเสียภาษีนำเงินมาชำระภาษีใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งการประเมิน

3.2.3 การขอรับภาษีบำรุงท้องที่คืน

ตามมาตรา 44 พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508
กำหนดให้ผู้ซึ่งเสียภาษีบำรุงท้องที่ โดยไม่มีหน้าที่ด้วยกฎหมาย หรือกรณีซึ่งเสียภาษีเกินกว่าที่ควร
ต้องเสีย ผู้นั้นมีสิทธิได้รับเงินคืน

3.2.4 การเร่งรัดจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ที่ค้างชำระ

เมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลาชำระภาษีบำรุงท้องที่แล้ว ถ้าปรากฏว่ายัง
มีผู้มีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่รายใด ยังมิได้ชำระภาษีบำรุงท้องที่ให้เสร็จนั้นก็เป็นหน้าที่ของ
เจ้าหน้าที่ในการติดตามเร่งรักภาษีค้างชำระดังกล่าว

3.2.5 การอุทธรณ์ภาษีบำรุงท้องที่

เมื่อเจ้าของที่ดินผู้ใดได้รับแจ้งการประเมินภาษีบำรุงท้องที่แล้ว
เห็นว่าการประเมินดังกล่าว ไม่ถูกต้องก็มีสิทธิอุทธรณ์ได้ (ส่วนนี้โดยบยากรรมคลังและพัฒนารายได้
สำนักบริหารการคลังท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น: 2544)

การวัดประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลป่าไห่

การจัดเก็บรายได้ประจำปีงบประมาณของเทศบาลตำบลป่าไห่ ที่ผ่านมา
ไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ เนื่องจากมีข้อจำกัดหลายประการ เช่น การประชาสัมพันธ์
ไม่ทั่วถึง ประชาชนในเขตรอบพื้นที่ของเทศบาลบางพื้นที่ไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารด้านภาษีหรือไม่
สนใจที่จะเสียภาษี เป็นต้น สำหรับแนวคิดการวัดประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลป่าไห่
ใช้เครื่องมือวัดจากตัวชี้วัดที่พระราชบัญญัติฯ กำหนดไว้ คือหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมือง
ที่ดี พ.ศ. 2546 ดังนี้

**หมวด 4 การบริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจ
ของรัฐ เทศบาลตำบลป่าไห่ ได้ทำการวัดระดับความสำเร็จของอัตราการจัดเก็บรายได้จากเงิน
รายรับของเทศบาลตำบลป่าไห่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ว่ามีการจัดเก็บรายได้เป็นอัตรา้อย
ละเท่าใดของเป้าหมายที่กำหนดไว้ในเทศบัญญัติประจำปี ตามแบบประเมินประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลการปฏิบัติราชการ เพื่อกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ (โบนัส) ของกรม
ส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น**

แบบประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ

เพื่อกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

ของ อปท..... อำเภอ / กิ่งอำเภอ จังหวัด

ตาราง 6 เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ

เกณฑ์การประเมิน	คะแนน	วิธีการประเมิน
ตัวชี้วัด	คะแนนเต็ม	ที่ได้
1. การบริหารงบประมาณ	8	
1.1 การจัดทำแผนปฏิบัติการขั้นชื่อขั้นง	2	ตรวจสอบว่า อปท.ได้จัดทำแผนปฏิบัติการขั้นชื่อขั้นง กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและงบประมาณของงานหรือโครงการและประกาศให้ประชาชนทราบ
<input type="checkbox"/> มีการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและงบประมาณของงานหรือโครงการแต่ไม่มีประกาศให้ประชาชนทราบ	1	
<input type="checkbox"/> ไม่มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ	0	
1.2 ระดับความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้		ตรวจสอบว่า อปท.มีการจัดเก็บรายได้มากกว่าร้อยละ 70
<input type="checkbox"/> มีการจัดเก็บรายได้มากกว่าร้อยละ 70	3	
<input type="checkbox"/> มีการจัดเก็บรายได้มากกว่าร้อยละ 60 - 70	2	ตรวจสอบว่า อปท.มีการจัดเก็บรายได้เป็นอัตราที่กำหนดไว้ตามข้อบัญญัติ
<input type="checkbox"/> มีการจัดเก็บรายได้มากกว่าร้อยละ 50 - 60	1	
<input type="checkbox"/> มีการจัดเก็บรายได้ต่ำกว่าร้อยละ 50	0	
1.3 ระดับความสำเร็จของขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2553	3	ตรวจสอบว่า อปท.มีการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายเป็นอัตราเท่าโดยประมาณ
<input type="checkbox"/> มีการเบิกจ่ายเงินมากกว่าร้อยละ 70	2	ตรวจสอบว่า อปท.มีการเบิกจ่ายเงินมากกว่าร้อยละ 50 - 70
<input type="checkbox"/> มีการเบิกจ่ายเงินต่ำกว่าร้อยละ 50	0	ตรวจสอบว่า อปท.มีการเบิกจ่ายเงินต่ำกว่าร้อยละ 50

ที่มา : กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น (2552)

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประวัติสรุป ภฤติยาภิชาดกุล (2541) ได้ทำการศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มที่จัดเก็บได้จริงสูงขึ้นทุกปี และเมื่อพิจารณาสัดส่วนของภาษีมูลค่าเพิ่มที่จัดเก็บได้เทียบกับมูลค่าผลิตภัณฑ์จังหวัด (GPP) หรือ VAT/GPP ปรากฏว่าเพิ่มขึ้นทุกปีจากร้อยละ 2.07 ในปี 2536 เป็นร้อยละ 2.14 และ 2.34 ในปี 2537 และ 2538 ตามลำดับ แต่ยังไหร่ก็ตาม สัดส่วนคงคล่องตัวยังคงต่ำกว่าร้อยละ 5.95 ซึ่งเป็นระดับที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดนอกจากนี้จากการศึกษายังพบว่า โดยเฉลี่ยในปี พ.ศ.2535 ถึง 2539 จังหวัดเชียงใหม่จัดเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มได้เพียงร้อยละ 35.51 ของประสิทธิภาพสูงสุด

พจนานุกรม วิชัญญา (2545) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองป่าครั้ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองป่าครั้ง มีประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้สูง ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการชำระภาษีให้กับ อบต. ในระดับมาก ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดเก็บภาษีของ อบต. คือปัจจัยด้านอาชีพของผู้เสียภาษี แต่ปัจจัยด้านรายได้ต่อเดือน สถานภาพสมรส และความพึงพอใจในการเสียภาษีของผู้เสียภาษี ไม่มีผลกระทบต่อการจัดเก็บภาษีของ อบต. ประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษี มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับรายได้ของ อบต. ในระดับค่าและพบว่าระดับความรู้ มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีแต่ไม่มีความสัมพันธ์กับความสำนึกในหน้าที่เสียภาษี ประชาชนมีความสำนึกในหน้าที่เสียภาษีในระดับค่อนข้างมาก และปัจจัยด้านอาชีพ รายได้ต่อเดือน และความพึงพอใจในการเสียภาษี ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีของ อบต.

มนตร์คุณธี ประลิทินาค (2545) การศึกษาความรู้และทักษะต่อการชำระภาษีของ ประชาชนในเขตองค์กรบริหาร ส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ผลการศึกษาพบว่า ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับชำระภาษีของผู้มีหน้าที่เสียภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ส่วนใหญ่มีความรู้ปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 61.80 สำหรับความคิดเห็นของผู้เสียภาษีต่อการชำระภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย พบว่า กลุ่มด้วยอย่างเห็นด้วยปานกลาง โดยในเรื่อง ประชาชนผู้เสียภาษีเห็นว่าเป็นหน้าที่ของประชาชน เห็นด้วยมาก รองลงมาในเรื่องมีความสมัครใจ ในการชำระภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดมากน้อย เพียงใด เห็นด้วยปานกลาง และเมื่อเปรียบเทียบทัศนคติ และความรู้ของผู้เสียภาษีต่อการชำระภาษี ให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย พบว่า ปัจจัยเพศ อายุ ระดับ การศึกษา อาชีพและรายได้มีผลต่อความรู้ของผู้เสียภาษีต่อการชำระภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

และการศึกษาและอาชีพ มีผลต่อทัศนคติของผู้เสียภาษีต่อการชำระภาษีให้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

วิชรา หล้าประนูล (2546) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรของสำนักงานสรรพากรจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า การจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรเปรียบเทียบกับประมาณการ จัดเก็บได้ดีกว่าประมาณการในปีงบประมาณ 2540-2543 และสามารถจัดเก็บภาษีได้สูงกว่าประมาณการในปีงบประมาณการและมูลค่าผลิตภัณฑ์จังหวัด (GPP) ระหว่างปีงบประมาณ 2540-2542 สามารถจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรโดยเฉลี่ยเพียงร้อยละ 2.88 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์จังหวัด ในขณะที่ประมาณการจัดเก็บมีสัดส่วนเฉลี่ยที่อัตราเรือยละ 3.03 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์จังหวัด พิจารณาสัดส่วนผลการจัดเก็บเบรียบเทียบกับประมาณการและมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ระหว่างปีงบประมาณ 2540-2545 สามารถจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรโดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 0.04 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ในขณะที่ประมาณการจัดเก็บมีสัดส่วนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 0.05

สรญา ข้อเพชร (2547) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผลการศึกษาพบว่า การบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินนั้นถือได้ว่าเป็นภาษีค่าน้ำหนึ่งที่ห้องถิ่นทำการจัดเก็บอยู่ในข่ายที่มีประสิทธิภาพดีกว่าประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินเทศบาลในแต่ละภาคอยู่ในเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ซึ่งมีความใกล้เคียงกันดังนี้ คือ ภาคกลางมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 6.31 ภาคเหนือมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 6.31 ภาคตะวันออกมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 6.57 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 2.59 ภาคตะวันตกมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 4.61 ภาคใต้มีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพเท่ากับ 3.06 ในการบริหารการจัดเก็บภาษีประเภทนี้แม้พบว่าเทศบาลตั้งกล่าวอญในข่ายที่มีประสิทธิภาพก็ตาม แต่ห้องถิ่นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะด้องเสริมสร้างให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุดเท่าที่จะทำได้เพื่อให้ห้องถิ่นสามารถมีรายได้มาจากการบริหารภาษีในห้องถิ่นได้อย่างสมบูรณ์มากขึ้น

วารุณี ศุภกุล (2548) ได้ศึกษาเรื่อง “การกระจายอำนาจทางการคลังกับการมีส่วนร่วมของประชาชน ทางค้านรายได้และค่าใช้จ่าย: กรณีศึกษา อบต.หัวยักษะปี” ผลการศึกษาพบว่า การกระจายอำนาจทางการคลังของอบต.หัวยักษะปี ยังไม่มีความเป็นอิสระ เนื่องจากไม่สามารถจัดหารายได้ให้เพียงพอในการใช้จ่าย ต้องพึ่งเงินอุดหนุนจากรัฐบาลตลอดมา ปัญหาที่ทำให้การกระจายอำนาจทางการคลังค้านรายได้ไม่เป็นอิสระ มีดังนี้ คือ 1) กฎหมายที่ให้อำนาจในการจัดเก็บภาษีไม่เอื้อต่อการจัดหารายได้ 2) ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษียังไม่ดีเท่าที่ควร 3) ภารกิจที่ อบต.หัวยักษะปี ต้องรับผิดชอบมีมากเกินกว่ารายได้ที่จัดหาได้เอง 4) การมีส่วนร่วม

ของประชาชนทางด้านรายได้และค่าใช้จ่ายจากการวิจัยของ วารุณี ศุภกุล พบว่า ปัญหาหนึ่งที่พบในการวิจัย คือประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษียังไม่ดีเท่าที่ควร จึงนำเสนอข้อค้นพบนี้มาประกอบการทำวิจัยในครั้งนี้ เนื่องจากการวิจัยในครั้งนี้ต้องการศึกษาถึงประสิทธิภาพหลังจากที่มีการนำระบบแผนที่ภาษีเข้ามาช่วยในการจัดเก็บภาษีของเทศบาลนครเชียงใหม่

วิยะดา ม่วงสกุล (2548) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษี มาใช้ในการจัดเก็บภาษีของบุคลากรฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า 1) บุคลากรมีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษีโดยรวมและรายได้ ปานกลาง 2) บุคลากรที่มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษี โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้าน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) บุคลากรมีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษีแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นๆ แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ ระดับ 0.01 3) บุคลากรที่มีอายุและระดับการศึกษาสูงสุดต่างกัน มีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษี โดยรวมและรายด้านแตกต่างกัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 4) บุคลากรที่มีตำแหน่งงานปัจจุบันต่างกัน มีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษี โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้าน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ส่วนด้านอื่นๆ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 5) บุคลากรที่มีระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งต่างกัน มีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภาษีมาใช้ในการจัดเก็บภาษี โดยรวมและรายด้านแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ยกเว้น ด้านโปรแกรม (Software) แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

กานต์ ชัยเดช (2550) ได้ศึกษา การวิเคราะห์ระบบแผนที่ภาษีเพื่อการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลนครเชียงใหม่ พบว่า พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในระบบแผนที่ภาษี มีการเปลี่ยนแปลงและยอมรับต่อวัฒนธรรมใหม่ที่เกิดขึ้น ซึ่งเกี่ยวกับการยอมรับต่อการนำระบบ แผนที่ภาษีเข้ามาเป็นเครื่องมือร่วมในการปฏิบัติงานเนื่องจากสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าเกิดความ สะดวก รวดเร็วในการค้นหาข้อมูล และยังสามารถแสดงรายการงานต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจ ของผู้บริหาร ทำให้เกิดความคล่องตัวสูงในการปฏิบัติงาน ปัจจัยสนับสนุนและส่งเสริม ประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญที่จะทำให้เจ้าหน้าที่สามารถที่จะทำงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง แม่นยำ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร จะเห็นได้ว่าผู้ที่ ปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานเดียวกัน การได้รับการฝึกงานก่อนเข้าทำงาน จำนวนของบุคลากร ความ สมบูรณ์ของระบบและอุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบสนับสนุนและ ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน ผลของการศึกษาโดยรวมจากข้อมูลทั่วไปของระบบแผนที่ภาษี

พัฒนาการของระบบแผนที่ภายใน ตลอดจนถึงปัจจัยที่มีผลสนับสนุนส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน พบว่า ระบบแผนที่ภายในสามารถดัดแปลงให้การทำงานคืบหน้าโดยรวมแต่ยังอาจจะต้องมีการปรับปรุง เช่น ในด้านของอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานคร่าวมให้เพียงพอต่อจำนวนเจ้าหน้าที่ และปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์อย่างเต็มที่ และในส่วนของผู้ปฏิบัติงานคร่าวมมีการส่งเสริมการเรียนรู้และฝึกหัด各方面 ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญเพื่อที่จะช่วยให้เกิดพัฒนาการที่คืบหน้า และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

วันนี้ย์ อินทร์ศรี (2550) ได้ศึกษาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนนทบุรี ผลการศึกษาพบว่า 1) อบต. ที่เป็นกรณีศึกษาทุก อบต. มีการริเริ่มในการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ไม่แตกต่างกันมากนัก 2) อบต. ที่มีลักษณะเป็นเมือง มีการจัดเก็บรายได้จากฐานรายได้ที่เป็นตัวเงินมากกว่า อบต. ในเขตชนบท ส่วนการจัดเก็บรายได้ จากฐานรายได้ที่ไม่ใช่ตัวเงินพบว่า อบต. ในเขตชนบทมีการจัดเก็บรายได้จากฐานรายได้ที่ไม่ใช่ตัวเงินมากกว่า อบต. ในเขตเมือง และ(3) อบต. ส่วนใหญ่ยังขาดผู้ปฏิบัติงานที่ทำหน้าที่ด้านการจัดเก็บรายได้ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อระดับการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น

ธรรมรัตน์ กิตติวิญญู (2550) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า 1) การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร โดยภาพรวม มีประสิทธิภาพในระดับดี ความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึก ความรวมมือ ความถี่ในการหาระภัย ของประชาชน ที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบล หนองหารอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทของ อบต. ตลอดจนความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชำระภาษี อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับบัญหาและอุปสรรค พบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร ขาดการประชาสัมพันธ์ ที่ดีพอ โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทของ อบต. และความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับภาษีตลอดจนความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชำระภาษีของประชาชนถือเป็นสาเหตุ ของปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร

สรุปกรอบแนวคิดในการทำวิจัย

สำหรับการศึกษารั้งนี้ ผู้วิจัยรวบรวมประเมินผลของการศึกษาที่สนใจจากแนวคิดต่างๆ และผลการสำรวจงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยการพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสมในการนำมาใช้ ประกอบในกระบวนการสร้างกรอบแนวคิด และกระบวนการสร้างแบบสอบถามประเมินค่าต่างๆ

ที่คาดว่าเป็นปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ สรุปได้ดังนี้

ผลการศึกษาของ ธรรมรัตน์ กิตติวิญญาลัย (2550) พบว่า ปัญหาและอุปสรรคเกิดจากขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาษีตลอดจนความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชำระภาษีของประชาชน

แนวคิดการจัดเก็บรายได้ของห้องถิน ปัจจัยที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร ได้กำหนดให้พนักงานจัดเก็บภาษีต้องเอาใจใส่ในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ผู้เสียภาษีเป็นอย่างดี นอกจากนี้ต้องสร้างบรรยายการให้ผู้เสียภาษีปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรให้มากขึ้น

แนวปฏิบัติในการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน กำหนดให้เทศบาลตำบลต้องจัดการอบรมเจ้าหน้าที่ทุกคน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินอย่างสม่ำเสมอ

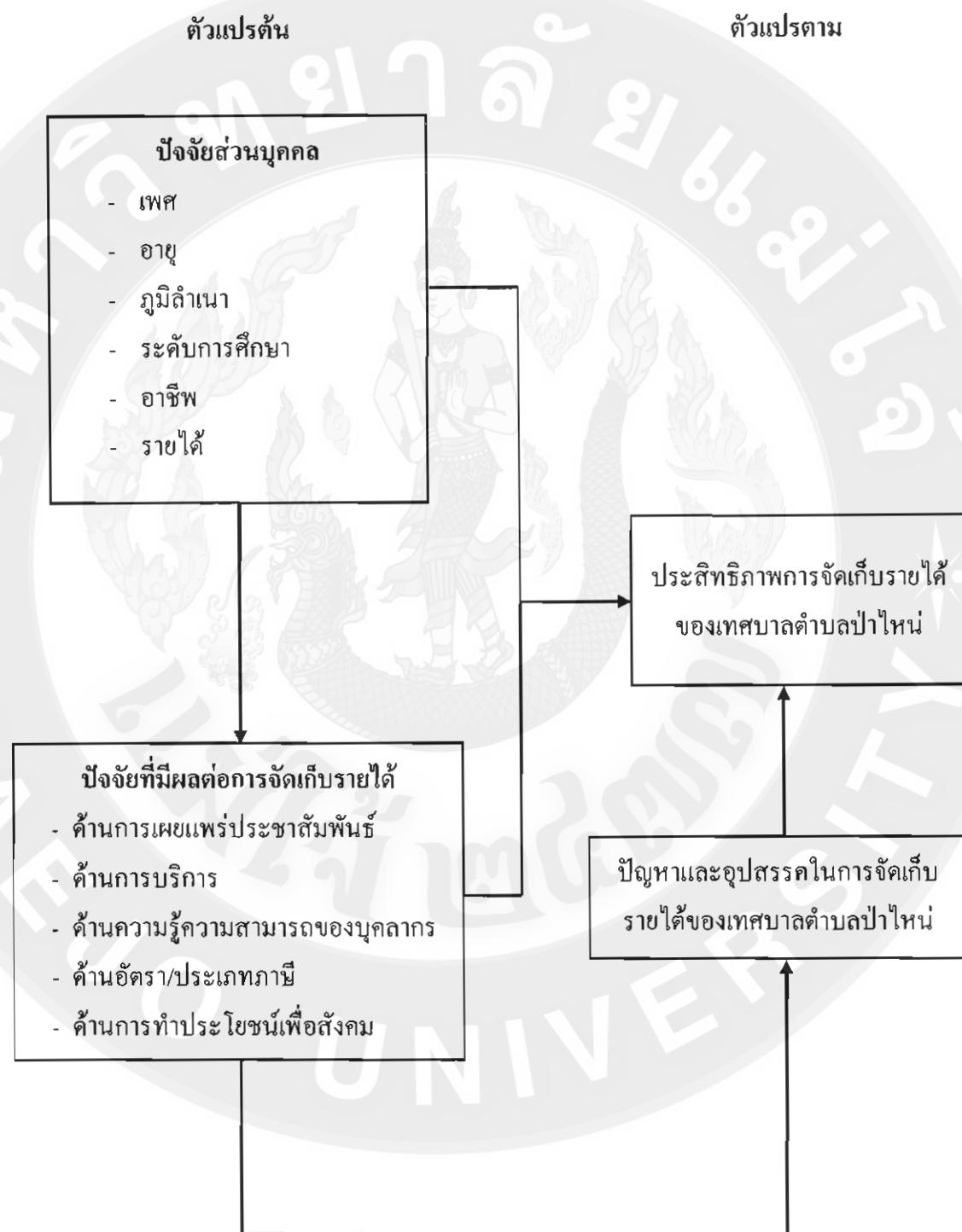
แนวคิดการจัดเก็บรายได้ส่วนห้องถิน กำหนดโครงการสร้างรายได้ที่ห้องถินสามารถจัดเก็บเองและแนวปฏิบัติในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ได้กำหนดขั้นตอนและอัตราการจัดเก็บภาษีป้าย ภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีบำรุงห้องที่

แนวคิดประสิทธิภาพของ พิพาวดี เมฆสารรัค (2538: 2) กล่าวถึง ประสิทธิภาพในมิติของผลผลิตและผลลัพธ์ ได้แก่ การทำงานที่มีคุณภาพ เกิดประโยชน์ต่อสังคม เกิดผลกำไร ทันเวลา ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกรักการทำงานและบริการเป็นที่พอใจของลูกค้าหรือผู้มารับบริการ จากรูปเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องข้างต้นนี้ สามารถนำมาสร้างเป็นตารางได้ดังนี้

ตาราง 7 เปรียบเทียบปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้เพื่อใช้เป็นกรอบแนวคิดในงานวิจัย

ลำดับ	ปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้	เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
1	ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์	ธรรมรัตน กิตติวุฒย์ (2550) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ แนวคิดการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น ปัจจัยที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากร และทฤษฎีการประเมินผลเรื่องการประเมินวัดความสำเร็จแบบสมุดแนวคิดการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น การบริหารการจัดเก็บภาษี โรงเรือนและที่ดิน เจ้าหน้าที่ทุกคน ต้องได้รับการอบรมความรู้เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีที่ถูกต้องอยู่สม่ำเสมอ เป็นประจำ
2	ด้านการบริการ	แนวปฏิบัติในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลป่าใบไน่ ลำดับขั้นตอนการจัดเก็บภาษีป้าย ภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีบำรุงท้องที่
3	ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร	พิพาวดี เมฆสวารักษ์ (2538: 2) ชี้ให้เห็นว่า ประสิทธิภาพในมิติของผลผลิตและผลลัพธ์ ได้แก่ การทำงานที่มีคุณภาพ เกิดประโยชน์ต่อสังคม
4	ด้านอัตรา/ประเภทภาษี	
5	ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม	

กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพ 3 กรอบแนวความคิด

สมมติฐานการวิจัย

ปัจจัยส่วนบุคคลมีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้

1. ระดับการศึกษามีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้
2. อายุมีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้
3. รายได้มีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้

บทที่ 3
วิธีการวิจัย

การวิจัยประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีวิธีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ
4. วิธีการประมาณผลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1. ประชากรผู้มีหน้าที่เสียภาษีในเขตพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลป่าไนน์ จำนวน 756 คน และทำการกำหนดกลุ่มตัวอย่างจากประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีในเขตเทศบาล ตำบลป่าไนน์ ด้วยสูตรของ Yamane 1967 (สุวิมล ติรกานันท์, 2551: 174) ดังนี้

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

โดย n = จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
 N = จำนวนประชากร
 e = ความคลาดเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่าง

คำนวณตามสูตรได้ดังนี้

$$n = \frac{756}{1 + [756 \times (0.05)^2]}$$

$$n = \frac{756}{2.89}$$

$$n = 261.59$$

การวิจัยครั้งนี้ ยอนให้มีความคลาดเคลื่อนในการสุ่มร้อยละ 5 ผลการคำนวณ ปรากฏต้องใช้จำนวนตัวอย่างในการวิจัยอย่างน้อย 261.59 ราย จึงทำการสุ่มตัวอย่างโดยบังเอิญ (Accidental Random Sampling) จากประชากรเป้าหมายได้จำนวนทั้งสิ้น 262 ราย โดยใช้การเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม

2. บุคลากรของเทศบาลตำบลป่าไห่ จำนวน 10 คน ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีโดยตรง ดังนี้

2.1 กองคลัง จำนวน 5 คน 1) นักวิชาการเงินและบัญชี ทำหน้าที่รักษา รายการแทนหัวหน้ากองคลัง มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษี คือ มีอำนาจเช่นชื่อเป็นผู้รับเงิน ในใบเสร็จรับเงิน และตรวจสอบการรับเงินในแต่ละวัน 2) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษี คือ มีอำนาจเช่นชื่อเป็นผู้รับเงินในใบเสร็จรับเงิน 3) เจ้าพนักงานพัสดุ มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษี คือ มีอำนาจเช่นชื่อเป็นผู้รับเงิน ปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราว ในใบเสร็จรับเงิน 4) เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษี คือ พนักงาน เก็บภาษี ปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราว และ 5) ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการ จัดเก็บภาษี คือ เป็นพนักงานเก็บภาษี รับและการตรวจแบบแจ้งรายการทรัพย์สิน คำนวณค่ารายปี และประเมินค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน เป็นต้น

2.2 กองช่าง จำนวน 3 คน 1) หัวหน้ากองช่าง 2) นายช่างโยธา และ 3) ผู้ช่วย ช่างโยธา โดยทั้งหมดมีหน้าที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บภาษี คือ ออกใบปรังวัตพื้นที่อาคาร โรงเรือน ของประชาชนที่เปิดกิจการร้านค้า เพื่อนำมาคำนวณค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน

2.3 สำนักปลัด จำนวน 2 คน 1) ปลัดเทศบาลตำบล มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการ จัดเก็บภาษี คือ เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ประเมินภาษี และ 2) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่

เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษี คือ เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ประเมินภาษี ปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราว โดยทำการสุ่มแบบเจาะจง (Purposive Random Sampling) (บุญชุม ศรีสะอาด, 2543: 44) และใช้การเก็บข้อมูลด้วยวิธีการสัมภาษณ์

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยนี้ได้สร้างเป็นแบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ ที่มีความสอดคล้องกับตัวแปร ตามกรอบแนวความคิด โดยผลที่ได้จากการเก็บแบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ สามารถนำมาตอบคำถามและวัดถูประ拯救์ของการวิจัยประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยตัวอย่าง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งในการเก็บรวบรวมข้อมูลนี้ จำแนกตามลักษณะที่มาของข้อมูลได้ 2 ประเภท ดังนี้

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) เป็นการเก็บข้อมูลภาคสนาม โดยได้จากการใช้แบบสอบถาม (Questionnaires) และแบบสัมภาษณ์ (Interview) ที่ผู้ทำวิจัยสร้างขึ้นโดยผ่านการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหาจากคณะกรรมการที่ปรึกษาการทำปัญหาพิเศษและทดสอบค่าความเชื่อถือของแบบสอบถามแล้ว จำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

1.1 แบบสอบถามฉบับแรก เป็นแบบสอบถาม (Questionnaires) สำหรับกลุ่มตัวอย่างผู้มีหน้าที่เสียภาษีในเขตเทคโนโลยีด้วยตัวอย่าง แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง เป็นแบบสอบถามแบบเลือกตอบ (Checklist)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพที่เกิดขึ้นในการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยตัวอย่าง แบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะของประชาชนเกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทคโนโลยีด้วยตัวอย่าง เป็นแบบแสดงข้อเสนอแนะ

1.2 แบบสอบถามฉบับที่ 2 เป็นแบบสัมภาษณ์ (Interview) เป็นแบบสัมภาษณ์เชิงคุณลักษณะ ใช้สำหรับบุคลากรของเทคโนโลยีด้วยตัวอย่าง แบบสอบถามฉบับนี้ ถูกแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง เป็นแบบสอบถามแบบเลือกตอบ (Checklist)

ส่วนที่ 2 คำ답นที่ใช้ในการสัมภาษณ์ เป็นการบรรยายค่าตอบของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

2. ข้อมูลภูติภูมิ (Secondary Data) ผู้วิจัยได้ทำการค้นคว้าจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติม ได้แก่ หนังสือ ตำรา เอกสารและสิ่งพิมพ์ด้านภาษาที่เกี่ยวข้อง ระเบียบกระทรวงมหาดไทย งบประมาณการ เอกสารอ้างอิง งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลจากเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

การสร้างและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

1. ร่างแบบสอบถามคล้องกับวัตถุประสงค์ และแนวทางตามที่ได้ศึกษาจากทฤษฎี แนวคิดเอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
2. นำแบบสอบถามเสนอคณะกรรมการที่ปรึกษาปัญหาพิเศษ และผู้เชี่ยวชาญ พิจารณาตรวจสอบ ความถูกต้อง และความตรง (Validity) ตามเนื้อหา
3. ปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของคณะกรรมการที่ปรึกษาปัญหาพิเศษและผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจสอบ ความถูกต้อง ความเที่ยงของเครื่องมือ (Reliability) ตามเนื้อหา
4. จัดทำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ โดยนำไปทดลองใช้ (Try-out) จำนวน 30 ชุด กับประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีให้แก่เทศบาลตำบลบ้านโป่ง อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อหาความเที่ยง (Reliability) ของเครื่องมือ

วิธีการประเมินผลและวิเคราะห์ข้อมูล

วิธีการประเมินผล การประเมินผลและวิเคราะห์ข้อมูล ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปประเมินผล เพื่อคำนวณค่าทางสถิติ จากคอมพิวเตอร์ ดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้องของการกรอกแบบสอบถามทุกฉบับ
2. นำข้อมูลจากแบบสอบถามทั้งหมดมาลงรหัสในแบบบันทึกข้อมูลและคอมพิวเตอร์
3. ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์
4. ประเมินผลข้อมูล

วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล วิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์และสมมติฐาน

1. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป เพื่ออธิบายสถานภาพของประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนที่ 1 โดยใช้ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage)

2. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ ข้อที่ 1 เพื่อศึกษาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ จำเพาะเชิงใหม่ โดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) นำผลที่ได้ไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์การแปลความหมายเป็นรายข้อ รายด้าน ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ กำหนดความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการในการจัดเก็บภาษี ตามความคิดเห็นของประชาชน เป็นประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีของท้องถิ่น และมีคะแนนตามความคิดเห็น ดังนี้

มากที่สุด	คะแนนเท่ากับ	5
มาก	คะแนนเท่ากับ	4
ปานกลาง	คะแนนเท่ากับ	3
น้อย	คะแนนเท่ากับ	2
น้อยที่สุด	คะแนนเท่ากับ	1

เกณฑ์ที่ใช้ในการแปลความหมาย มีดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.21 – 5.00	หมายถึง การมีประสิทธิภาพมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย 3.41 – 4.20	หมายถึง การมีประสิทธิภาพมาก
ค่าเฉลี่ย 2.61 – 3.40	หมายถึง การมีประสิทธิภาพปานกลาง
ค่าเฉลี่ย 1.81 – 2.60	หมายถึง การมีประสิทธิภาพน้อย
ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.80	หมายถึง การมีประสิทธิภาพน้อยที่สุด

3. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 การทดสอบเปรียบเทียบประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ระหว่างเพศ ใช้การทดสอบด้วย t-test ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 ส่วนการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ระหว่างอายุ ระดับการศึกษา สถานภาพ อาชีพ และรายได้ ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance) แบบค่า Chi - Square กำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

บทที่ 4

ผลการวิจัยและวิจารณ์

การวิจัยประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ จัดเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามจำนวน 262 ชุด เก็บคืนมาได้จำนวน 257 ชุด และแบบสัมภาษณ์จำนวน 10 ชุด การนำเสนอการวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยได้รวบรวมเอาผลการวิจัยและวิจารณ์เป็นส่วนเดียวกัน โดยการนำเสนอในรูปของตารางข้อมูลประกอบคำบรรยายและความเรียง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลและอภิปราย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตาราง 8 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	153	59.5
หญิง	104	40.5
รวม	257	100

จากตาราง 8 พบร่ว่าผู้ตอบแบบสอบถาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 153 คน กิตเป็นร้อยละ 59.0 รองลงมาเป็นเพศหญิง จำนวน 104 คน กิตเป็นร้อยละ 40.5

ตาราง 9 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามตามแยกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. 20 -30 ปี	15	5.8
2. 31 – 40 ปี	56	21.8
3. 41 – 50 ปี	109	42.4
4. 51 – 60 ปี	51	19.8
5. 60 ปีขึ้นไป	26	10.1
รวม	257	100

จากตาราง 9 พนบว่าผู้ตอบแบบสอบถามตาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41 – 50 ปี จำนวน 109 คน คิดเป็นร้อยละ 42.4 รองลงมาอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 21.8

ตาราง 10 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ประถมศึกษา	181	70.4
2. มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	57	22.2
3. อนุปริญญา หรือ ปวส.	6	2.3
4. ปริญญาตรี	13	5.1
5. สูงกว่าปริญญาตรี	-	-
รวม	257	100

จากตาราง 10 พนบว่าผู้ตอบแบบสอบถามตาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 181 คน คิดเป็นร้อยละ 70.4 รองลงมาเมื่อระดับการศึกษาระดับมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 22.2

ตาราง 11 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามสถานภาพ

สถานภาพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. โสด	25	9.7
2. สมรส	217	84.4
3. อخ่ารีang	6	2.3
4. หน้ายาย	8	3.1
5. แยกกันอยู่	1	0.4
รวม	257	100

จากตาราง 11 พบร่วมกับค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไน่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรส จำนวน 217 คน คิดเป็นร้อยละ 84.4 รองลงมา มีสถานภาพโสด จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 9.7

ตาราง 12 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามอาชีพ

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เกษตรกร	170	66.1
2. รับจำนำ	49	19.1
3. ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	28	10.9
4. รัฐวิสาหกิจ/เอกชน	1	0.4
5. ข้าราชการ	3	1.2
6. อื่นๆ โปรดระบุ	6	2.3
รวม	257	100

จากตาราง 12 พบร่วมกับค่าร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไน่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน 170 คน คิดเป็นร้อยละ 66.1 รองลงมา มีอาชีพรับจำนำ จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 19.1

ตาราง 13 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามรายได้ของครอบครัวต่อเดือน

รายได้ต่อเดือน	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ต่ำกว่า 5,000 บาท	148	57.6
2. 5,001 – 10,000 บาท	64	24.9
3. 10,001 – 15,000 บาท	36	14.0
4. 15,001 – 20,000 บาท	8	3.1
5. ตั้งแต่ 20,001 ขึ้นไป	1	0.4
รวม	257	100

จากตาราง 13 พบร่วมกับผู้ตอบแบบสอบถาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีรายได้ของครอบครัวต่อเดือนต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 148 คน คิดเป็นร้อยละ 57.6 รองลงมาเป็นรายได้ของครอบครัวต่อเดือนประมาณ 5,001 – 10,000 บาท จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 24.9

ตาราง 14 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามประเภทการเสียภาษี

ประเภทภาษี	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ภาษีบำรุงท้องที่	180	70.0
2. ป้าย	8	3.1
3. ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	69	26.8
รวม	257	100

จากตาราง 14 พบร่วมกับผู้ตอบแบบสอบถาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่เสียภาษีประเภทภาษีบำรุงท้องที่ จำนวน 180 คน คิดเป็นร้อยละ 70 รองลงมาเสียภาษีประเภทภาษีโรงเรือนและที่ดิน จำนวน 69 คน คิดเป็นร้อยละ 26.8

ตาราง 15 แสดงค่าร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามแยกตามภูมิลำเนา

ภูมิลำเนา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ตำบลป่าไนน์	215	83.7
2. ตำบลสันทรราย	24	9.3
3. ตำบลบ้านโป่ง	11	4.3
4. ตำบลเวียง	4	1.6
5. อื่น ๆ โปรดระบุ	3	1.2
รวม	257	100

จากตาราง 15 พบร่วมกับผู้ตอบแบบสอบถามตาม เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ตำบลป่าไนน์ จำนวน 215 คน คิดเป็นร้อยละ 83.7 รองลงมาเมืองมีภูมิลำเนาอยู่ตำบลสันทรราย จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 9.3

**ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับ เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนย
อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่**

**ตาราง 16 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนย อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ในด้านการประชาสัมพันธ์**

ประเด็น	\bar{X}	S.D.	แปลความหมาย
ด้านการประชาสัมพันธ์			
1. การจัดทำป้ายแสดงขั้นตอนวิธีการเสียภาษีเด่น ประกายอย่างชัดเจน	3.44	0.81	ปานกลาง
2. การจัดทำป้ายแสดงการเชิญชวนให้มีการเสียภาษีตาม กำหนดเวลา	3.26	0.82	ปานกลาง
3. การประชาสัมพันธ์ผ่านทางคลื่นวิทยุชุมชนต่างๆ	2.70	1.12	ปานกลาง
4. การจัดทำแผ่นพับ ใบปลิว ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการ ชำระภาษี	2.98	0.94	ปานกลาง
5. การส่งจดหมายให้เจ้าของทรัพย์สินทราบว่าต้องมา ชำระภาษีในวันเวลาที่กฎหมายกำหนด	3.41	0.89	ปานกลาง
รวม	3.16	0.89	ปานกลาง

จากตาราง 16 แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นด่อประสิทธิภาพ
ด้านการประชาสัมพันธ์ การจัดทำป้ายแสดงขั้นตอนวิธีการเสียภาษีเด่นประกายอย่างชัดเจน
การจัดทำป้ายแสดงการเชิญชวนให้มีการเสียภาษีตามกำหนดเวลา การประชาสัมพันธ์ผ่านทาง
คลื่นวิทยุชุมชนต่างๆ การจัดทำแผ่นพับ ใบปลิว ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษี และการส่ง
จดหมายให้เจ้าของทรัพย์สินทราบว่าต้องมาชำระภาษีในวันเวลาที่กฎหมายกำหนด ในระดับ
ปานกลางทุกประเด็น แต่มีพิจารณาประสิทธิภาพโดยรวมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16 และส่วน
เบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.89 หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

ตาราง 17 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ในด้านการบริการ

ประเด็น	\bar{x}	S.D.	แปลความหมาย
ด้านการบริการ			
1. บุคลากรให้การต้อนรับด้วยอัธยาศัยที่ดี ยิ้มแย้ม แจ่มใส	3.75	0.70	มาก
2. การชาระภัยที่เทศบาลง่าย และสะดวกรวดเร็ว	3.73	0.73	มาก
3. การบริการของบุคลากรที่ออกໄไปรับชาระภัยนอกสถานที่	3.22	0.94	ปานกลาง
4. การจัดเตรียมเอกสาร เช่น แบบพิมพ์ ใบเสร็จรับเงิน แบบคำร้องต่างๆ ไว้พร้อมสำหรับชาระภัย	3.61	0.69	มาก
5. การจัดเก็บภัยเป็นไปตามขั้นตอน กระบวนการรับชาระภัย	3.68	0.72	มาก
ภาษา			
รวม	3.60	0.75	มาก

จากตาราง 17 แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ
ด้านการบริการ บุคลากรให้การต้อนรับด้วยอัธยาศัยที่ดี ยิ้มแย้ม แจ่มใส การชาระภัยที่เทศบาลง่าย¹
และสะดวกรวดเร็ว การจัดเตรียมเอกสาร เช่น แบบพิมพ์ ใบเสร็จรับเงินแบบคำร้องต่างๆ ไว้พร้อม²
สำหรับชาระภัย และการจัดเก็บภัยเป็นไปตามขั้นตอน กระบวนการรับชาระภัย ในระดับมาก
ยกเว้น การบริการของบุคลากรที่ออกໄไปรับชาระภัยนอกสถานที่ มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง
มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.22 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.94 แต่เมื่อพิจารณาประสิทธิภาพ
โดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.75 หรือมีประสิทธิภาพระดับ
มาก

**ตาราง 18 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ในด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร**

ประเด็น	\bar{X}	S.D.	แปลความหมาย
ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร			
1. บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับการประเมินภาษี	3.61	0.70	มาก
2. บุคลากรที่เป็นวิทยากรฝึกอบรมมีความรู้เกี่ยวกับภาษี	3.29	0.90	ปานกลาง
3. บุคลากรให้คำชี้แจงในการกรอกเอกสารเกี่ยวกับการชำระภาษี	3.35	0.83	ปานกลาง
4. บุคลากรตอบคำถามข้อสงสัยจากประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษี	3.33	0.82	ปานกลาง
5. บุคลากรสามารถให้ความกระจ่างในเรื่องกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับภาษี	3.15	0.90	ปานกลาง
รวม	3.35	0.82	ปานกลาง

จากการ 18 แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ
ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร บุคลากรที่เป็นวิทยากรฝึกอบรมมีความรู้เกี่ยวกับภาษี
บุคลากรให้คำชี้แจงในการกรอกเอกสารเกี่ยวกับการชำระภาษี บุคลากรตอบคำถามข้อสงสัยจาก
ประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษี และบุคลากรสามารถให้ความกระจ่างในเรื่องกฎหมายระเบียบที่
เกี่ยวข้องกับภาษี ในระดับปานกลาง ยกเว้น บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับการประเมินภาษี มี
ประสิทธิภาพระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.61 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.70 แต่เมื่อ
พิจารณาประสิทธิภาพโดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.35 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.82
หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

**ตาราง 19 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ในด้านอัตรา/ประเภทภาษี**

ประเด็น	\bar{X}	S.D.	แปลความหมาย
ด้านอัตรา/ประเภทภาษี			
1. ประเภทภาษีที่เก็บมีความเหมาะสมไม่ช้ำช้อน	3.55	0.84	มาก
2. อัตราภาษีที่กำหนดมีความชัดเจน	3.62	0.82	มาก
3. อัตราภาษีที่จัดเก็บเป็นไปอย่างเหมาะสม	3.56	0.83	มาก
4. มีการเรียกเก็บภาษีอย่างเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่มีการให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ใด	3.68	0.92	มาก
5. อัตราภาษีแต่ละประเภทไม่สูงเกินความสามารถที่ท่าน จ่ายได้	3.49	0.88	ปานกลาง
รวม	3.59	0.84	มาก

จากตาราง 19 แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ
ด้านอัตรา/ประเภทภาษี ประเภทภาษีที่เก็บมีความเหมาะสมไม่ช้ำช้อน อัตราภาษีที่กำหนดมีความ
ชัดเจน อัตราภาษีที่จัดเก็บเป็นไปอย่างเหมาะสม และมีการเรียกเก็บภาษีอย่างเที่ยงตรง เป็นธรรม
ไม่มีการให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ใด ในระดับมาก ยกเว้น อัตราภาษีแต่ละประเภทไม่สูงเกินความสามารถ
ที่ท่านจ่ายได้ มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
เท่ากับ 0.88 แต่เมื่อพิจารณาประสิทธิภาพโดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.59 และส่วนเบี่ยงเบน
มาตรฐานเท่ากับ 0.84 หรือมีประสิทธิภาพระดับมาก

**ตาราง 20 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่อง
ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
ในด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม**

ประเด็น	\bar{X}	S.D.	แปลความหมาย
ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม			
การนำเงินรายได้จากการจัดเก็บภาษี มาทำประโยชน์			
ด้านต่างๆ เพื่อสังคม			
1. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมอาชีพต่างๆ	3.42	1.01	ปานกลาง
2. การจัดการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมด้าน	3.30	0.84	ปานกลาง
การศึกษา			
3. การรณรงค์ป้องกันยาเสพติด	3.27	1.00	ปานกลาง
4. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมชุมชนต่างๆ	3.45	0.99	ปานกลาง
เช่น ชุมชนผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน เยาวชน เป็นต้น			
5. อื่นๆ โปรดระบุ	-	-	-
รวม	3.37	0.97	ปานกลาง

จากตาราง 20 แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ
ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมอาชีพต่างๆ การจัดการศึกษาและ
ส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษา การรณรงค์ป้องกันยาเสพติด และการส่งเสริมและสนับสนุน
กิจกรรมชุมชนต่างๆ เช่น ชุมชนผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน เยาวชน เป็นต้น ในระดับปานกลางทุกประเด็น
แต่เมื่อพิจารณาประสิทธิภาพโดยรวมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.37 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ
0.97 หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

ส่วนที่ 3 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้กับข้อมูลทั่วไป

ตาราง 21 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของระดับการศึกษาที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

การศึกษา	N	\bar{X}	S.D.	F	df	Sig.
1. ประถมศึกษา	181	3.40	0.03	0.457	3	0.713
2. มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	57	3.44	0.07			
3. อนุปริญญา หรือ ปวส.	6	3.27	0.26			
4. ปริญญาตรี	13	3.52	0.57			
5. สูงกว่าปริญญาตรี	-	-	-			
รวม	257	3.41	0.53			

จากตาราง 21 พบร่วมกับการศึกษาที่แตกต่างไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตาราง 22 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของอาชีพที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

อาชีพ	n	\bar{X}	S.D.	F	df	Sig.
1. เกษตรกร	170	3.36	0.53	3.672	5	0.003
2. รับจำนำ	49	3.43	0.55			
3. ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	28	3.49	0.44			
4. รัฐวิสาหกิจ/เอกชน	1	2.37	0.00			
5. ข้าราชการ	3	4.04	0.08			
6. อื่นๆ โปรดระบุ	6	4.02	0.11			
รวม	257	3.41	0.53			

จากตาราง 22 พบร่วมกับอาชีพที่แตกต่างกันไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตาราง 23 การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายได้ที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

รายได้	n	\bar{X}	S.D.	F	df	Sig.
1. ต่ำกว่า 5,000 บาท	148	3.42	0.55	1.959	4	0.101
2. 5,001 – 10,000 บาท	64	3.32	0.50			
3. 10,001 – 15,000 บาท	36	3.42	0.54			
4. 15,001 – 20,000 บาท	8	3.85	0.24			
5. ตั้งแต่ 20,001 ขึ้นไป	1	3.70	0.00			
รวม	257	3.41	0.53			

จากตาราง 23 พบรายได้ที่แตกต่างกันไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมั่นยำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะอื่นๆ

จากการประมวลผลตามข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม สรุปได้ดังนี้

ด้านการประชาสัมพันธ์

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดไว้ในแต่ละหมู่บ้าน จัดทำป้ายแสดงระยะเวลาการชำระภาษีประจำปี ให้ชาวบ้านได้รับรู้และชำระภาษีได้ทันเวลาที่กำหนด และมีการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษี ผ่านทางคลื่นวิทยุชุมชนต่างๆ เพื่อให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

ด้านการบริการ

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ จัดทำแผนผังบุคลากรทุกคนให้ชัดเจน เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงาน ต้องการให้บุคลากรของเทศบาลมีการทำงานที่เป็นระบบ และสร้างความประทับใจในอัชญาศัยของพนักงานเทศบาลป่าไนน์

ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องภาษี

ด้านอัตรา/ประเภทภาษี

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีการจัดเก็บภาษีที่ดี มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ เที่ยงธรรมในการเก็บภาษี

ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีการคูดับเบิลผิดชอบเรื่องถนน เน้นการป้องกันยาเสพติด ส่งเสริมกิจกรรมด้านการกีฬาแก่เยาวชน จัดกิจกรรมในหมู่บ้านและทำความสะอาดหมู่บ้าน มีการพัฒนาด้านวัฒนธรรมและประโยชน์ตามโครงการกรรมการหมู่บ้าน มีส่งเสริมกิจกรรมในชุมชน และอย่างให้เทศบาลสนับสนุนด้านการทำเกษตรอินทรีย์ คือ จัดงบซื้อการน้ำค้างหัวเชื้อจุลินทรีย์ เพื่อแจกจ่ายให้กับเกษตรกรผู้สนใจในการทำเกษตรอินทรีย์

ข้อมูลการให้สัมภาษณ์บุคลากรและผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลการให้สัมภาษณ์บุคลากรเทศบาลตำบลป่าไนน์

จากการสัมภาษณ์บุคลากรเทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 10 คน แยกเป็นเพศชาย จำนวน 5 คน เพศหญิง จำนวน 5 คน อายุของผู้ให้ข้อมูลส่วนมากอยู่ระหว่าง 20 – 30 ปี รองลงมาอยู่ระหว่าง 31 – 40 ปี ระดับการศึกษาส่วนมากจบปริญญาตรี รองลงมาสูงกว่าปริญญาตรี ประกอบไปด้วยพนักงานเทศบาล สูงขึ้นประจำ และพนักงานจ้างตามภารกิจ ที่รับผิดชอบส่วนงานจากกองคลัง จำนวน 5 คน กองช่าง จำนวน 3 คน และสำนักปลัด จำนวน 2 คน ผลจากการสัมภาษณ์สรุปได้ ดังนี้

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันเป็นไปตามประมาณการรายรับหรือไม่ เพราะเหตุใด ที่มีความเห็นว่าการจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามประมาณการรายรับ มีจำนวน 5 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) ในการประมาณการรายรับยึดตามรายรับจริงในปีที่ผ่านมาเป็นตัวตั้ง

2) จากข้อมูลที่ผ่านมาเกี่ยวกับกระบวนการ 3) กระบวนการรายรับนำข้อมูลมาจากรายรับจริงของปีที่ผ่านมา 4) มีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีที่เป็นปัจจุบันตลอดเวลา 5) ไม่มีลูกหนี้ค้างชำระ

ส่วนผู้ให้ข้อมูลที่มีความเห็นว่าการจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามประมาณการรายรับมีจำนวน 5 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) ไม่เป็นไปตามประมาณการรายรับ เพราะมีประชาชนบางคนไม่เสียภาษี 2) ไม่เป็นไปตามระเบียบ 3) ในแต่ละปียังมีภาษีค้างชำระอยู่ แต่ก็เป็นส่วนน้อย 4) ผู้เสียภาษีไม่ยอมมาชำระภาษี 5) ภาษีนำรูงห้องที่มักมีการแบ่งพื้นที่ดิน เนื่องจากรับมารถก ทำให้จากพื้นที่แปลงใหญ่แบ่งแล้วกลายเป็นแปลงเล็กลง และทำให้ไม่ถึงเกณฑ์ชำระภาษี จึงได้รับยกเว้น การเสียภาษี กรณีที่ ที่ดินไม่ถึง 1 ไร่ ส่วนภาษีโรงเรือนมียอดจัดเก็บลดลง เนื่องจากมีการเลิกกิจการร้านค้า และภาษีป้ายมียอดจัดเก็บลดลง เนื่องจากมีการปลดป้าย

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีหรือไม่ เพราะเหตุใด ที่มีความเห็นว่าประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษี มีจำนวน 8 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) เทศบาลได้มีความเห็นว่าประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงและให้ประชาชนเข้าใจถึงสนับสนุนที่ต้องเสียภาษี 2) เมื่อถึงกำหนดชำระภาษี ประชาชนทobyกันมาชำระภาษีอย่างต่อเนื่อง 3) ประชาชนมองเห็นถึงประโยชน์ของการเสียภาษี 4) ภาษีไม่แพง 5) ประชาชนให้ความร่วมมือ เนื่องจากภาษีเป็นงบประมาณที่นำมาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น 6) ประชาชนให้ความร่วมมือประมาณ 60% มีประชาชนส่วนหนึ่งไม่ให้ความสำคัญในการเสียภาษี ที่ดินทำกินบางครั้งมีการซื้อ-ขายเปลี่ยนมือ แต่ไม่มีการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบทำให้ไม่สามารถจัดเก็บภาษีได้ 7) ประชาชนบางส่วนให้ความร่วมมือ อีกบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการเสียภาษี เพราะคิดว่าอัตราภาษีแพง 8) ประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีดี มีเพียงบางส่วนที่ไม่ยอมมาชำระภาษี

ส่วนผู้ให้ข้อมูลที่มีความเห็นว่าประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการเสียภาษี มีจำนวน 2 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) คิดว่าอัตราภาษีแพง 2) ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในด้านภาษี

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นเทศบาลดำเนินป่าให้ สามารถนำเงินภาษีที่จัดเก็บได้มาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญได้หรือไม่ เพราะเหตุใด ที่มีความเห็นว่าเทศบาลดำเนินป่าให้ สามารถนำเงินภาษีที่จัดเก็บได้มาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญได้ มีจำนวน 8 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) เงินภาษีที่เก็บมาแล้วสามารถนำกลับไปพัฒนาท้องถิ่นด้านต่างๆ 2) ทุกวันนี้การพัฒนาในพื้นที่ เป็นเงินที่ได้จากการเสียภาษีของประชาชน 3) เทศบาลดำเนินป่าให้มีโครงการในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตคนในชุมชนและยังมีการสร้างระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง 4) เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานอง

และประชาชน 5) ทางเทคโนโลยีสามารถจัดเก็บได้ทุกปี 6) ได้ แต่อาจจะพัฒนาได้ไม่ทั่วถึง เพราะว่า ภาษีที่จัดเก็บได้ยังมีปริมาณน้อย ต้องพึ่งงบประมาณด้านอื่น 7) สามารถนำเงินภาษีมาพัฒนาได้ กรณีที่เก็บได้ 80% – 100% ขึ้นไป 8) เงินภาษีของประชาชนที่เก็บมาได้ เทคโนโลยีจะนำมาพัฒนา ท้องถิ่น แต่เทคโนโลยีคำนวณป่าไม้รายได้จากการจัดเก็บภาษีไม่เพียงพอ ทำให้ต้องอาศัยเงิน จัดหนุนจากรัฐบาล เพื่อนำมาพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนผู้ให้ข้อมูลที่มีความเห็นว่าเทคโนโลยีคำนวณภาษีที่ จัดเก็บได้มาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญได้ มีจำนวน 2 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) มีรายได้น้อยไม่สามารถ พัฒนาได้ทั่วถึงและไม่ครอบคลุมในทุกด้าน 2) ไม่มีการนำเงินภาษีมาพัฒนาครอบทุกด้าน

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นกระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ เพราะเหตุใด ที่มีความเห็นว่ากระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความเหมาะสมมีจำนวน 6 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) เหมาะสม 2) ยุติธรรมกับผู้เสียภาษีและเป็นไปตามระเบียบ 3) พื้นที่ใน ตำบลป่าไม้เป็นพื้นที่เกษตรกรรม 4) ในเวลา 1 ปี จัดเก็บเพียงครั้งเดียว ผู้มีหน้าที่เสียภาษีควรให้ ความร่วมมือ 5) กระบวนการจัดเก็บต้องเหมาะสมกับสภาพทางสังคมในปัจจุบันและครอบคลุม ในทุกด้าน 6) การจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีการนำโปรแกรมในการจัดเก็บภาษีมาใช้ในการพัฒนา รายได้ในส่วนของการจัดเก็บภาษี ทำให้ข้อมูลผู้เสียภาษีถูกต้องรวดเร็ว เจ้าหน้าที่สามารถตรวจสอบ ข้อมูลได้ และสามารถจัดเก็บภาษีได้ตามเป้าที่ตั้งไว้

ส่วนผู้ให้ข้อมูลที่มีความเห็นว่ากระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบัน ไม่มีความ เหมาะสมมีจำนวน 4 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) ไม่เหมาะสม 2) ขาดบุคลากรด้านการจัดเก็บภาษีโดยตรง 3) ความมีระบบการจัดเก็บภาษีที่ดีกว่านี้ ซึ่งจะทำให้ไม่มีภาษีค้างชำระในแต่ละปี เช่น การจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน 4) บังคับเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงทำให้เกิดการตกหล่น ในผู้เสียภาษีบางรายและเกิดความสูญเสียรายได้แก่เทคโนโลยี

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นปัจจุบันนี้ การจัดเก็บภาษีมีอุปสรรคปัญหาอะไรบ้าง ที่มี ความเห็นว่าปัจจุบันนี้การจัดเก็บภาษีมีอุปสรรคปัญหามีจำนวน 9 คน โดยให้เหตุผล ดังนี้ 1) ขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น แผนที่ภาษี 2) งบประมาณที่นำมาพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ ไม่เพียงพอ 3) บุคลากรที่รับผิดชอบยังไม่เพียงพอ 4) ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือ ในการชำระภาษี 5) ขาดบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญ 6) การจัดเก็บภาษียังไม่มีประสิทธิภาพ เท่าที่ควร 7) ข้อมูลพื้นที่ไม่ชัดเจน 8) ไม่ได้นำแผนที่ภาษีมาใช้ เพราะต้นทุนสูง 9) พื้นที่กำหนด ราคากำกับการเก็บภาษีไม่ถูกต้อง 10) พื้นที่สำรวจไม่ถูกต้อง 11) จัดเก็บไม่ทั่วถึง อาจมีคดโกงบางราย 12) ผู้เสียภาษีไม่อุปกรณ์ในพื้นที่ 13) ข้อมูลที่เกี่ยวข้องไม่เป็นปัจจุบัน 14) ผู้มีหน้าที่เสียภาษีไม่มาชำระ

เงินภาษี 15) ผู้เสียภาษีหรือเจ้าของที่ดินให้ผู้อื่นเช่าทำกินแล้วไม่สนໃในการเสียภาษี จึงทำให้เกิดการเสียภาษีล่าช้า

ส่วนผู้ให้ข้อมูลที่มีความเห็นว่าปัจจุบันนี้การจัดเก็บภาษีไม่มีอุปสรรคปัจจุหา มีจำนวน 1 คน

ผู้ให้ข้อมูลในประเด็นมีวิธีการใดที่ทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด สรุปได้ ดังนี้ 1) ทำความเข้าใจกับผู้เสียภาษีว่าการเสียภาษีมีประโยชน์อย่างไรและถ้าจัดเก็บภาษีได้น้อยจะมีผลกระทบอะไรบ้าง โดยยกตัวอย่างและชี้แจงเหตุผลอย่างชัดเจน 2) มีการประชาสัมพันธ์ โครงการต่างๆ ให้ประชาชนได้รับรู้เพื่อสร้างจิตสำนึก ที่ดีแก่ประชาชน ทำให้มีความกระตือรือร้นในการชำระภาษี 3) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรู้ถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงการจัดเก็บข้อมูลที่ เป็นปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา 4) แจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกัน กรณีที่มีการ สำรวจรอบ 4 ปี 5) มีการจัดทำแผนที่ภาษี 6) มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ 7) มีการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่ 8) เพิ่มบุคลากรทางด้านการจัดเก็บภาษีให้มีจำนวนเพียงพอ 9) นำเทคโนโลยี มาใช้ในการจัดเก็บภาษีเพื่อความสะดวก รวดเร็ว 10) มีการประสานงานกับสำนักงานที่ดินในพื้นที่ บ่อยๆ เพื่อได้ทราบข้อมูลและความเคลื่อนไหวของผู้ครอบครองที่ดิน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์

1. ประเด็นการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันเป็นไปตามประมาณการรายรับหรือไม่ เพื่อทราบ

ผู้ให้สัมภาษณ์ ให้ข้อมูลดังนี้ การจัดเก็บภาษีในรอบปีที่ผ่านมาไม่เป็นไปตาม ประมาณการที่ตั้งไว้ เนื่องจากยังมีประชาชนค้างชำระภาระอยู่ ทั้งนี้ส่วนหนึ่งมาจากประชาชนผู้มี หน้าที่เสียภาษีไม่ยอมมาชำระภาษีเอง คือ มีเจตนาหลบเลี่ยงภาษี อาจโดยการปลดป้ายโฉมชาหรือ หาย่องว่างทางกฎหมายอื่นๆ เพื่อเลี่ยงการชำระภาษีในช่วงการลงสำรวจพื้นที่ของเจ้าหน้าที่เทศบาล เพื่อสำรวจข้อมูลของประชาชนผู้มีหน้าที่ต้องเสียภาษีตามกฎหมาย การหลบเลี่ยงภาษีถือเป็น อุปสรรคสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญก้าวหน้าและโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งเทศบาลมีหน้าที่จัดสรรให้กับประชาชนในท้องถิ่น โดยงบประมาณมาจากภาษีของประชาชนทุกคน และสาเหตุสำคัญอีกประการหนึ่ง คือ ข้อมูลด้านภาษีไม่เป็นปัจจุบัน เนื่องจากประชาชนนิการเปลี่ยนมือผู้ครอบครองที่ดินใหม่หรือมีการยกเลิก กิจการต่างๆ โดยที่เจ้าหน้าที่ไม่ได้สำรวจข้อมูลด้านภาษีที่เป็นปัจจุบัน ทำให้สูญเสียโอกาสที่จะได้ ภาษีเข้าเทศบาลเพื่อนำมาพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

จะเห็นได้ว่า เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในเทศบาลอยังมีความเห็นแตกต่างกัน เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีประจำปีว่าเป็นไปตามประมาณการรายรับหรือไม่ แสดงให้เห็นถึง ประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บภาษีอาจมีข้อบกพร่องหรือมีข้อมูลที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง หรือไม่ก็อาจมีการกระจายข่าวสารข้อมูลด้านภาษีไม่ทั่วถึงกัน ซึ่งจะต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิด ความเข้าใจข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน เพื่อเทศบาลจะได้วางแผนด้านการจัดเก็บภาษีให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุดและน้ำรายได้มีมาพัฒนาท้องถิ่นในทุกๆ ด้าน

2. ประเด็น ประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีหรือไม่ เพราเหตุใด

ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนใหญ่ให้ข้อมูลว่า ประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษี ทั้งนี้เนื่องมาจากเทศบาลได้มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านการชำระภาษีประจำปีอย่างทั่วถึง ประชาชนให้ความสำคัญกับการเสียภาษี และยินดีที่จะเสียภาษี เพราะเชื่อว่าเงินภาษีจะถูกนำไป พัฒนาท้องถิ่นค่อไป ซึ่งอตราภาษีก็ไม่แพงมากนัก ทำให้ไม่เกิดปัญหาต่อสถานะทางการเงิน หากต้องชำระภาษีประจำปี ซึ่งแสดงถึงความใส่ใจและความรับผิดชอบของประชาชนที่มีต่อ การจัดเก็บภาษีของท้องถิ่น แต่ยังมีผู้ให้สัมภาษณ์บางคน ได้ให้ข้อมูลในทางตรงกันข้ามว่า ประชาชนคิดว่าอัตราภาษีแพง มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินเมื่อต้องชำระภาษีประจำปี และประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านภาษี โดยไม่มั่นใจว่า เงินภาษีที่เสียไป จะกลับลงมาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นจริงหรือไม่ จึงทำให้บางคนไม่ยอมมาชำระภาษี เป็นเหตุให้เทศบาล ต้องสูญเสียรายได้สำหรับนำมาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

ในประเด็นนี้ ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนมากเชื่อว่า ประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีเป็นอย่างดี และประชาชนเข้าใจและให้ความสำคัญกับการเสียภาษี เพราะเชื่อว่า เม็ดเงิน จะถูกนำไปพัฒนาหมู่บ้านและท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า

3. ประเด็นเทศบาลคำบลป้าให้น้ำ สามารถนำเงินภาษีที่จัดเก็บได้มามาพัฒนา ท้องถิ่นให้เจริญได้หรือไม่ เพราเหตุใด

ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนมาก ให้ข้อมูลว่า เทศบาลคำบลป้าให้น้ำ สามารถนำเงินภาษี ที่จัดเก็บได้มามาพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าได้ แต่ว่าอาจจะกระจายเม็ดเงิน ได้ไม่ทั่วถึงทุก หมู่บ้าน หรือไม่สามารถครอบคลุมในทุกด้านความโดยที่ผู้บริหารเทศบาลได้ให้สัญญา ประชากมເອາໄວ ถึงอย่างไรก็ตามเงินภาษีที่จัดเก็บมาได้ในแต่ละปี ทางเทศบาลก็นำมาพัฒนาใน ด้านต่างๆ ให้กับประชาชนอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านสุขอนามัยหรือสาธารณสุข และด้านการศึกษา เป็นต้น ได้รับการคุ้มครองเป็นอย่างดีจากเทศบาล

เทคโนโลยีดิจิทัลปั่นป่วน มีวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นนโยบายหลักคือ การพัฒนาประชาชน ในพื้นที่ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีระบบสาธารณูปโภคที่เพียงพอ มีรายได้ต่อครัวเรือน ที่สามารถเดินทางครอบครัวได้ และมีสุขภาพที่ดี เป้าหมายเหล่านี้ สามารถทำให้เกิดมีขึ้นได้ ก็ เพราะ เงินภาษีของ ประชาชนนั้นเอง ถึงแม้ว่าจะจะยังทำได้ไม่เต็มที่หรือพัฒนาขึ้นไม่ครอบคลุมทั่วถึง แต่ก็ถือเป็นพันธสัญญาที่ผู้บริหารเทศบาล และพนักงานเจ้าหน้าที่จะต้องพยายามกระชาญไปสู่ ชุมชนให้ได้มากที่สุดจนกว่าจะครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ในเขตรับผิดชอบ จะอย่างไรก็ตาม ยังมีผู้ให้ ข้อมูลบางคนเห็นว่า ทางเทศบาลไม่มีการนำเงินภาษีมาพัฒนาครอบคลุมด้าน เนื่องจากเทศบาล มีรายได้น้อย หรืออาจเพราะเลือกพัฒนาในด้านใดด้านหนึ่งเพียงบางด้านเท่านั้น

ในประเด็นนี้ ผู้ให้ข้อมูลมีความเห็นสอดคล้องกันว่า เทศบาลดำเนินการปั่นป่วน ครอบคลุม ครอบคลุมถึงการกิจกรรมในการพัฒนาห้องถูนที่รับผิดชอบให้มีความเจริญก้าวหน้าในทุกๆ ด้าน และได้ นำเงินภาษี มาพัฒนาห้องถูนอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย เพียงแต่ในการพัฒนาอาจจะยังไม่ครอบคลุม ทุกพื้นที่และทุกการกิจกรรม นโยบายที่ได้ประกาศเอาไว้ ทั้งนี้ เพราะรายได้จากเงินภาษียังจำกัดก็เป็นได้ ไม่มากนัก

4. ประเด็นกระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ เพราะ เหตุใด

ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนมาก ให้ข้อมูลว่า กระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความ เหมาะสม เพราะเป็นไปตามระเบียบทางราชการ ซึ่งยังคงให้มีความเจริญก้าวหน้าในทุกๆ ด้าน และได้ นำเงินภาษี มาพัฒนาห้องถูนอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย เพียงแต่ในการพัฒนาอาจจะยังไม่ครอบคลุม ทุกพื้นที่และทุกการกิจกรรม นโยบายที่ได้ประกาศเอาไว้ ทั้งนี้ เพราะรายได้จากเงินภาษียังจำกัดก็เป็นได้ ไม่มากนัก และที่สำคัญในปัจจุบันเทศบาล ได้นำโปรแกรมการจัดเก็บภาษีมาใช้ในการพัฒนารายได้ในส่วน ของการจัดเก็บภาษี ทำให้ข้อมูลผู้มีหน้าที่เสียภาษีถูกต้อง รวดเร็ว เจ้าหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลได้ แต่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ในท้องที่เทศบาลดำเนินการปั่นป่วน เป็นสังคมเกษตรกรรม ทำให้ กระบวนการวางแผนด้านภาษีไม่มีความสัมบั赴ช้อนมากนัก จึงสามารถจัดเก็บภาษีได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

แต่ยังมีผู้ให้ข้อมูลบางคนที่เห็นว่า กระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันไม่มี ความเหมาะสม เนื่องจากขาดบุคลากรด้านการจัดเก็บภาษีโดยตรง ขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการ สำรวจพื้นที่ ทำให้เกิดการตกหล่น ข้อมูลไม่ชัดเจน เทศบาลสูญเสียรายได้ และมีภาษีค้างชำระ ซึ่งน่าจะมีการทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้ชัดเจน เพื่อให้กระบวนการจัดเก็บภาษีมีความ ถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในประเด็นนี้ ผู้ให้ข้อมูลส่วนมากเชื่อว่ากระบวนการจัดเก็บภาษีของเทศบาล ดำเนินการปั่นป่วน มีความเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบรรจุการทุกอย่าง ซึ่งอัตราภาษีก็ถูกกำหนด

มาจากส่วนกลาง และทางเทคโนโลยีได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านภาษีให้กับประชาชนทราบเป็นประจำ ประชาชนก็ยินดีและให้ความร่วมมือในการเสียภาษีประจำปี เทคโนโลยีได้นำเงินภาษีมาพัฒนาท้องถิ่นอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย

5. ประเด็นปัจจุบันนี้การจัดเก็บภาษีมีอุปสรรคปัญหาอะไรบ้าง

ผู้ให้สัมภาษณ์ส่วนมากให้ข้อมูลว่าการจัดเก็บภาษีมีอุปสรรคปัญหาในด้านต่างๆ ดังนี้ ขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น แผนที่ภาษี ซึ่งมีต้นทุนสูง ทำให้ข้อมูลพื้นที่ไม่ชัดเจน สำรวจไม่ถูกต้อง งบประมาณในด้านการพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีไม่เพียงพอ บุคลากรที่รับผิดชอบด้านภาษีไม่เพียงพอและขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ทำให้ประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บภาษีไม่ดีเท่าที่ควร ผู้เสียภาษีไม่อยู่ในพื้นที่ จึงไม่สามารถเก็บภาษีได้ ประชาชนบางคนไม่มาเสียภาษี และผู้มีหน้าที่เสียภาษีให้คนอื่นเข้าที่ดินทำการและตนเองไม่ยอมมาชำระภาษี หรือชำระล่าช้า ทำให้เทศบาลจัดเก็บภาษีไม่ได้ตามเป้าหรือไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ มีเจ้าหน้าที่เพียงหนึ่งคนที่เห็นว่า การจัดเก็บภาษีในปัจจุบันไม่มีอุปสรรคปัญหาอะไร

6. ประเด็นวิธีการที่ทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ผู้ให้สัมภาษณ์ให้ข้อมูล ดังนี้ เจ้าหน้าที่ด้านการจัดเก็บภาษีต้องทำความเข้าใจกับประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีถึงผลดีผลเสีย และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการหลักเลี่ยงภาษี เพื่อให้ประชาชนตระหนักรู้และให้ความสำคัญกับการเสียภาษี รวมถึงเห็นโทษของการหลักเลี่ยงภาษี เทศบาลต้องมีการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง และดำเนินการจัดทำแผนที่ภาษีที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน มีการออกใบอนุญาตให้กับประชาชนนอกสถานที่ มีการอบรมพัฒนาบุคลากรด้านนี้เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญอย่างสม่ำเสมอ และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ดิน อุทยานแห่งชาติ องค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีอาณาเขตติดต่อกัน เพื่อทราบความเคลื่อนไหวด้านที่ดิน หรือการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือครองที่ดิน เพื่อให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และไม่มีพื้นที่ทับซ้อนกันอันจะนำมาสู่ปัญหากระบวนการทั้งระหว่างหน่วยงานส่วนท้องถิ่น และประการสำคัญที่สุด ต้องประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงประโยชน์ที่พอกจากจะได้รับจากการเสียภาษี ว่าจะนำความเจริญมาสู่ท้องถิ่นอย่างไร จะทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างไร เป็นต้น

จากผลการสัมภาษณ์ดังกล่าว ทำให้ทราบว่าเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีมีความตระหนักรู้และเห็นความสำคัญของภาษีว่าเป็นเม็ดเงินที่จะนำพาพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญรุ่งเรือง และพยายามเสนอแนวทางเพื่อให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะมีผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นโดยตรง

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไน่ เกิดขึ้นจากผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล โดยพิจารณาจากปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้ทั้ง 5 ด้าน คือ 1) ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ 2) ด้านการบริการ 3) ด้านความรู้ ความสามารถของบุคลากร 4) ด้านอัตรา/ประเภทภาษี และ 5) ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม โดยวัดจากระดับความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้ ตามแบบประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการของกรมการปกครองส่วนส่วนห้องถิน มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ซึ่งผู้วิจัยได้นำมาเป็นกรอบแนวคิด และสร้างเป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ งานวิจัยในครั้งนี้

ระดับความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้

ระดับความสำเร็จจากเงินรายรับของเทศบาลตำบลป่าไน่ ในปีงบประมาณ 2552 มีการจัดเก็บรายได้เป็นอัตราเรื้อรังเท่าเดิมของปีก่อนมาที่กำหนดไว้ในเทศบัญญัติ

ตาราง 24 ระดับความสำเร็จการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าไน่ ประจำปี 2552

ลำดับที่	รายรับ	ประมาณการ ปี 2552	รับจริง ปี 2552	หมายเหตุ
1	ภาษีอากรบำรุงท้องที่	70,000.00	66,843.84	
2	ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	20,000.00	19,149.00	
3	ภาษีป้าย	1,600.00	3,200	
ยอดรวม		91,600.00	89,192.84	

คำนวนโดยสูตร

$$\frac{\text{รับจริง}}{\text{ประมาณการรายรับ}} \times 100 = \frac{89,192.84}{91,600.00} \times 100 = 97\%$$

ผลที่ได้ คือ ร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์สูงสุดตามแบบประเมินประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ มติที่ 3 มติค้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ของกรม
ส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ถึงเมื่อรับที่ได้จะอยู่ในเกณฑ์สูงสุดตามที่
รับจริง แต่ก็ยังต่ำกว่าประมาณการรายรับที่ตั้งไว้

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ทำการศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการวิจัยดังต่อไปนี้

1. เพื่อศึกษาถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลป่าไห่น อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

2. เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลป่าไห่น อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

โดยประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่น เกิดขึ้นจากพฤติกรรม พึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยที่มีผลต่อการ จัดเก็บรายได้ทั้ง 5 ด้าน คือ 1) ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ 2) ด้านการบริการ 3) ด้านความรู้ ความสามารถของบุคลากร 4) ด้านอัตรา/ประเภทภาษี และ 5) ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม โดย วัดจากระดับความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้ ตามแบบประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการ ปฏิบัติงานราชการของกรมการปกครองส่วนส่วนห้องถีน มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการ ปฏิบัติราชการ ผลที่ได้ คือ ร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์สูงสุดตามที่รับรอง ซึ่งยังต่ำกว่าประมาณการ รายรับที่ตั้งไว้

ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 59.0 โดยมีอายุระหว่าง 41 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 42.4 มีระดับการศึกษาส่วนใหญ่ระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 70.4 มีสถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 84.4 ส่วนใหญ่มีอาชีพเป็นเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ 66.1 มีรายได้ของครอบครัวต่อเดือนต่ำกว่า 5,000 บาท ส่วนใหญ่เคยเสียภาษีประเภทภาษี บำรุงท้องที่ คิดเป็นร้อยละ 70 และส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ตำบลป่าไห่น คิดเป็นร้อยละ 83.7

ผลการศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไห่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ ด้านการประชาสัมพันธ์ การจัดทำป้ายแสดงขั้นตอนวิธีการเสียภาษีแต่ละประเภทอย่างชัดเจน การจัดทำป้ายแสดงการเชิญชวนให้มีการเสียภาษีตามกำหนดเวลา การประชาสัมพันธ์ผ่านทางคลื่นวิทยุชุมชนต่างๆ การจัดทำแผ่นพับ ใบปลิว ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษี และการส่งจดหมายให้เจ้าของทรัพย์สินทราบว่าต้องมาชำระภาษีในวันเวลาที่กฏหมายกำหนด ในระดับปานกลางทุกประเด็น แต่มีอัตราณาประสิทธิภาพโดยรวมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.89 หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพด้านการบริการ บุคลากรให้การด้อนรับด้วยอัธยาศัยที่ดี ยิ้มแย้ม แจ่มใส การชำระภาษีที่เทศบาลง่าย และสะดวกรวดเร็ว การจัดเตรียมเอกสาร เช่น แบบพิมพ์ ใบเสร็จรับเงินแบบคำร้องต่างๆ ไว้พร้อมสำหรับชำระภาษี และการจัดเก็บภาษีเป็นไปตามขั้นตอน กระบวนการรับชำระภาษี ในระดับมาก ยกเว้น การบริการของบุคลากรที่ออกใบรับชำระภาษีนอกสถานที่ มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.22 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.94 แต่มีอัตราณาประสิทธิภาพโดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.60 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.75 หรือมีประสิทธิภาพระดับมาก

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร บุคลากรที่เป็นวิทยากรฝึกอบรมมีความรู้เกี่ยวกับภาษี บุคลากรให้คำชี้แจงในการกรอกเอกสารเกี่ยวกับการชำระภาษี บุคลากรตอบคำถามข้อสงสัยจากประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษี และบุคลากรสามารถให้ความกระจ้างในเรื่องกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับภาษี ในระดับปานกลาง ยกเว้น บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับการประเมินภาษี มีประสิทธิภาพระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.61 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.70 แต่มีอัตราณาประสิทธิภาพโดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.35 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.82 หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ ด้านอัตรา/ประเภทภาษี ประเภทภาษีที่เก็บมีความเหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน อัตราภาษีที่กำหนดมีความชัดเจน อัตราภาษีที่จัดเก็บเป็นไปอย่างเหมาะสม และมีการเรียกเก็บภาษีอย่างเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่มีการให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ใด ในระดับมาก ยกเว้น อัตราภาษีแต่ละประเภทไม่สูงเกินความสามารถที่ท่านจ่ายได้มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.88 แต่มีอัตราณาประสิทธิภาพโดยรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.59 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.84 หรือมีประสิทธิภาพระดับมาก

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพ ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม การส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพด่างๆ การจัดการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษา การรณรงค์ป้องกันยาเสพติด และการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมชุมชนต่างๆ เช่น ชุมชนผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน เยาวชน เป็นต้น ในระดับปานกลางทุกประเด็น แต่เมื่อพิจารณาประสิทธิภาพโดยรวมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.37 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.97 หรือมีประสิทธิภาพระดับปานกลาง

การเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้กับปัจจัยที่มีผลต่อการจัดเก็บรายได้

เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของระดับการศึกษาที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ พ布ว่าระดับการศึกษาที่แตกต่างไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของอาชีพที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ พ布ว่าอาชีพที่แตกต่างกันไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายได้ที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ พ布ว่ารายได้ที่แตกต่างกันไม่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ เป็นอิสระต่อกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จะเห็นได้ว่า จากสมมติฐานที่ดึงไว้ว่า ข้อมูลทั่วไปกับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ เป็นอิสระต่อกันทุกประเด็น ทึ่งนี้เนื่องจากประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีทุกเพศ ทุกระดับอาชีพ ทุกระดับการศึกษา ทุกสถานภาพ ทุกอาชีพ และทุกรายได้ มีความเข้าใจเป็นอย่างดีว่า ตนเองมีหน้าที่ต้องชำระภาษีประจำปีให้กับเทศบาลเพื่อนำเงินมาพัฒนาห้องถูนให้มีความเจริญก้าวหน้าต่อไป

อภิปรายผลการวิจัย

ผลการศึกษาถึงประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ อภิปรายผลการวิจัยในแต่ละด้าน ได้ดังนี้

ประสิทธิภาพด้านการประชาสัมพันธ์ ผลการศึกษาพบว่า มีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง ทุกประเด็น ผลการศึกษานี้จึงคล้ายคลึงกับการศึกษาของ ธรรมรัตน์ กิตติวิญญาลัย (2550)

ผลการศึกษาพบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดีพอ

ประสิทธิภาพด้านการบริการ ผลการศึกษาพบว่า มีประสิทธิภาพในระดับมาก แสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิภาพในการให้บริการของบุคลากรของเทศบาลว่ามีความรับผิดชอบต่อประชาชนเป็นอย่างดี ผลการศึกษานี้จึงเป็นไปตามแนวคิดการจัดเก็บรายได้ของห้องถิน เรื่อง ปัจจัยที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากรของส่วนพัฒนารายได้ห้องถิน กองราชการส่วนตำบล สำนักบริหารราชการส่วนห้องถิน (2545) ซึ่งได้กล่าวไว้ว่า พนักงานจัดเก็บภาษีต้องเอาใจใส่ในการปฏิบัติงานและให้บริการแก่ผู้เสียภาษีเป็นอย่างดี นอกจากนี้ต้องสร้างบรรยากาศให้ผู้เสียภาษีปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรให้มากขึ้น และคล้ายคลึงกับ พจนานุกรม วิชัยยา (2545) ซึ่งได้ศึกษาปัจจัยที่มีต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหาร ป่าครรช อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหาร ป่าครรช มีประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้สูง ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการชำระภาษีให้กับ อบต. ในระดับมาก

ประสิทธิภาพด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร ผลการศึกษาพบว่า มีประสิทธิภาพ ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพราะบุคลากรที่เป็นวิทยากรฝึกอบรมยังไม่มีความรู้เกี่ยวกับภาษีที่ครอบคลุมทุกด้าน บุคลากรยังให้คำชี้แจงในการกรอกเอกสารเกี่ยวกับการชำระภาษีไม่ชัดเจน บุคลากรยังไม่สามารถให้ความกระจั่งในเรื่องกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับภาษีได้ ผลการศึกษานี้จึงเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ของคู่มือโครงการฝึกอบรมการจัดเก็บรายได้และค่าธรรมเนียมขององค์การบริหารส่วนตำบล และเป็นไปตามที่ส่วนนโยบายการคลังและพัฒนารายได้ สำนักบริหารการคลังห้องถิน กรมส่งเสริมปักรองส่วนห้องถิน (2544) ซึ่งได้กำหนดไว้ว่า เทศบาลตำบลต้องจัดการอบรมเจ้าหน้าที่ทุกคน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินอย่างสม่ำเสมอ และคล้ายคลึงกับการศึกษาของวันนี้ย์ อินทร์ศรี (2550) ซึ่งได้ศึกษาการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี ผลการศึกษาพบว่า อบต. ส่วนใหญ่ยังขาดผู้ปฏิบัติงานที่ทำหน้าที่ด้านการจัดเก็บรายได้ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อระดับการจัดเก็บรายได้ของห้องถิน

ประสิทธิภาพด้านอัตราประเภทภาษี ผลการศึกษาพบว่า มีประสิทธิภาพในระดับมาก ผลการศึกษานี้ จึงเป็นไปตามแนวคิดการจัดเก็บรายได้ของห้องถิน เรื่อง โครงสร้างรายได้ของห้องถิน ของส่วนพัฒนารายได้ห้องถิน กองราชการส่วนตำบล สำนักบริหารราชการส่วนห้องถิน (2545) ซึ่งได้กล่าวไว้ว่าภาษีที่ห้องถินจัดเก็บเอง ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ และภาษีป้าย และเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ของคู่มือโครงการ

ฝึกอบรมการจัดเก็บรายได้และค่าธรรมเนียมขององค์การบริหารส่วนตำบล และเป็นไปตามที่ส่วนนโยบายการคลังและพัฒนารายได้ สำนักบริหารการคลังห้องถิน กรมส่งเสริมปักร่องส่วนห้องถิน (2544) ซึ่งได้กำหนดขั้นตอนและอัตราการจัดเก็บภาษีป้าย ภาษีโรงเรือนและที่ดิน และภาษีบำรุงท้องที่ และคล้ายคลึงกับการศึกษาของ สรณญา ข้อเพชร (2547) ซึ่งได้ศึกษาประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินขององค์กรปักร่องส่วนห้องถิน ผลการศึกษาพบว่า การจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินเทศบาลในแต่ละภาคอยู่ในเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ แต่ผลการศึกษาไม่สอดคล้องกับ วารุณี ศุภกุล (2548) ซึ่งได้ศึกษาเรื่อง “การกระจายอำนาจการคลังกับการมีส่วนร่วมของประชาชน ทางด้านรายได้และค่าใช้จ่าย: กรณีศึกษา อบต.หัวยักษ์” ผลการศึกษาพบว่า ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษียังไม่ดีเท่าที่ควร และณรงค์ฤทธิ์ ประสิทธินาค (2545) ซึ่งได้ศึกษาความรู้และทักษะต่อการชำระภาษีของประชาชนในเขตองค์การบริหาร ส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ผลการศึกษาพบว่า ความคิดเห็นของผู้เสียภาษีต่อการชำระภาษีให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล บ้านค่าย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยปานกลาง

ประสิทธิภาพด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม ผลการศึกษาพบว่า มีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพราะเทคโนโลยีด้านการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพด่างๆ ให้ครบถ้วนกลุ่มอาชีพ การจัดการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษายังไม่เพียงพอต่อความต้องการของห้องถิน การณรงค์ป้องกันยาเสพติดยังมีไม่ค่อนข้างมากและไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมชุมชนด่างๆ ยังไม่ครบถ้วนกลุ่มที่มีอยู่ในพื้นที่ตำบลป่าใหญ่ ผลการศึกษานี้จึงสอดคล้องกับแนวคิดประสิทธิภาพของ กิพาวดี เมฆสวารรค์ (2538) กล่าวว่า ประสิทธิภาพในมิติของผลผลิตและผลลัพธ์ ได้แก่ การทำงานที่มีคุณภาพ เกิดประโยชน์ต่อสังคม เกิดผลกำไร ทันเวลาผู้ปฏิบัติงาน มีจิตสำนึกที่ดีต่อการทำงานและบริการเป็นที่พอใจของลูกค้าหรือผู้มารับบริการ

ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า มีอุปสรรคปัญหาในด้านด่างๆ คือ ขาดเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น แผนที่ภาษี ซึ่งมีต้นทุนสูง ทำให้ข้อมูลพื้นที่ไม่ชัดเจน สำรวจไม่ถูกต้อง งบประมาณในด้านการพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีไม่เพียงพอ บุคลากรที่รับผิดชอบด้านภาษีมีไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ทำให้ประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บภาษีไม่ดีเท่าที่ควร ผู้เสียภาษีไม่ยอมในพื้นที่ จึงไม่สามารถเก็บภาษีได้ ประชาชนบางคนไม่มาเสียภาษี และผู้มีหน้าที่เสียภาษีให้คุณอื่นเช่นที่ดินทำกินและคนเองไม่ยอมมาชำระภาษี หรือชำระล่าช้า ทำให้เทศบาลจัดเก็บภาษีไม่ได้ตามเป้าหรือไม่เป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ ผลการศึกษานี้จึงคล้ายคลึงกับการศึกษาของ วชิราหล้าประนูน (2546) ซึ่งได้ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากร ของสำนักงานสรรพากรจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า การจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรเปรียบเทียบกับ

ประเมินการ จัดเก็บได้ต่ำกว่าประเมินการในปีงบประมาณ 2540-2543 และวิยะด้า ม่วงสกุล (2548) ซึ่งได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภายนอกใช้ในการจัดเก็บภาษีของบุคลากรฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรมีความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภายนอกใช้ในการจัดเก็บภาษีโดยรวม และงานต์ ชัยเดช (2550) ซึ่งได้ศึกษา การวิเคราะห์ระบบแผนที่ภายนอกเพื่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลนครเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรยอมรับต่อการนำเอาระบบแผนที่ภายนอกเข้ามาเป็นเครื่องมือร่วมในการปฏิบัติงานเนื่องจากสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าเกิดความสะดวก รวดเร็วในการค้นหาข้อมูล

ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษารังนี้ มีข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษีของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ ดังนี้

1. ด้านการประชาสัมพันธ์ เทศบาลตำบลป่าใหญ่ควรมีการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีเชิงรุก ด้วยการประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มตัวแทนต่างๆ ภายในหมู่บ้านและชุมชน ไม่ว่าจะเป็น สมาชิกสภาเทศบาล กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และกลุ่มตัวแทนที่เข้ามารับบริการกับเทศบาล รวมถึง การใช้สื่อท้องถิ่น เช่น วิทยุชุมชน เพื่อให้ประชาชนที่อยู่นอกพื้นที่ได้รับทราบข้อมูลระยะเวลาก่อน ชำระภาษี มีการประกาศผ่านวิทยุเสียงตามสายภายในหมู่บ้าน เพื่อต่อบอกข้อมูลความรู้เกี่ยวกับระบบภาษี อัตราและชนิดของภาษี นโยบายของการลดลงเลี้ยงภาษี และสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการเสียภาษีให้ประชาชน โดยทั่วไปได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ประการสำคัญ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ด้านภาษีต้องออกประกาศประจำเดือนเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการเสียภาษี ซึ่งถือเป็นการทำงานเชิงรุกเพื่อให้การชำระภาษีเป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ประจำปี

2. ด้านการบริการ ควรมีการออกแบบบริการรับชำระภาษีให้กับประชาชนนอกสถานที่ มีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับภาษีให้แก่ประชาชน มีการจัดอบรมสัมมนาให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญของการเสียภาษีและประโยชน์ของการเสียภาษี มีการให้บริการแก่ประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน มีการให้บริการที่อำนวยความสะดวกรวดเร็วทันเวลาและต่อเนื่อง และมีการบริการอย่างก้าวหน้า

3. ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร เจ้าหน้าที่ด้านการจัดเก็บภาษีต้องทำความเข้าใจกับประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีถึงผลดีผลเสียและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการหลักเลี้ยงภาษี เพื่อให้ประชาชนระหนักรและให้ความสำคัญกับการเสียภาษี รวมถึงเห็นนโยบายของการหลักเลี้ยงภาษี และเทศบาลตำบลป่าใหญ่ต้องกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากรด้านการจัดเก็บภาษีให้เพียงพอ ตลอดจนมีการส่งบุคลากรไปอบรมสัมมนาในด้านนี้อย่างต่อเนื่อง เพราะระบบภาษี

มีการเปลี่ยนแปลงและมีเทคนิคหรือวิธีการใหม่ๆ ตลอดเวลา เพราะฉะนั้นบุคลากรต้องมีความรอบรู้เรื่องภาษาในทุกด้านและสามารถติดต่อประสานงานและตอบคำถามประชาชนผู้มีหน้าที่เสียภาษีได้เป็นอย่างดี

4. ด้านอัตรา/ประเภทภาษี มีการจัดเก็บภาษีที่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอัตราภาษีที่ชัดเจน มีการสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนมาเสียภาษีโดยการมอบของที่ระลึกให้แก่ผู้ที่มาเสียภาษี และมีการมอบเกียรติบัตรให้แก่ผู้ที่มาเสียภาษีติดต่อกันครบ 5 ปี

5. ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม เทศบาลตำบลป่าใหญ่นี้ต้องมีการสำรวจความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบอย่างจริงจังและครอบคลุมในทุกด้าน ทั้งนี้เพื่อนำเงินภาษีที่ได้รับมากระจายให้ท้องถิ่นอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีคุณภาพ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนโดยทั่วถ้วน ทั้งนี้กิจกรรมโครงการต่างๆ ต้องมีการประชาคม มีการประชาพิจารณาโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมให้มากที่สุด กิจกรรมโครงการนี้ๆ จึงจะถือได้ว่าลงไปสู่ประชาชนอย่างแท้จริง

6. ด้านสารสนเทศ เทศบาลตำบลป่าใหญ่ ควรใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว และเที่ยงตรง คือ มีการนำระบบแผนที่ภาษีเข้ามาใช้ในการจัดเก็บรายได้ และตั้งงบประมาณไว้สำหรับดำเนินการจัดทำแผนที่ภาษีเพื่อให้มีข้อมูลพื้นที่ที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน

7. ด้านการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ควรมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ดินอำเภอ เทศบาล หรือ องค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีอำนาจเขตติดต่อกัน เพื่อทราบความเคลื่อนไหวด้านที่ดิน หรือการเปลี่ยนมือผู้ถือครองที่ดิน เพื่อให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และไม่มีพื้นที่ทับซ้อนกัน อันอาจนำมาสู่ปัญหาการกระทบกระเทือนระหว่างหน่วยงานส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

ข้อเสนอแนะครั้งต่อไป

1. การวิจัยนี้มุ่งศึกษาเฉพาะประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ เท่านั้น การวิจัยครั้งต่อไปควรจะศึกษาให้ครอบคลุมประสิทธิภาพผลการดำเนินงานทุกด้านของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

2. การวิจัยครั้งต่อไปควรจะศึกษาถึงความคาดหวังและความต้องการของประชาชน ต่อนโยนของเทศบาลตำบลป่าใหญ่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

3. การวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลใน อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

4. การวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาเปรียบเทียบประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ระหว่างเทศบาลตำบลลักษณะการบริหารส่วนตำบลในอำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. 2552. แบบประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ เพื่อกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ. กรุงเทพฯ:
กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

กลุ่มนักวิชาการกายิอากร. 2552. ภัยอากรรมตามประมวลรัชฎากร 2552. กรุงเทพฯ: กรมสรรพากร.
กองคลัง เทคนาลดำเนินป่าไม้. 2552. รายงานงบการเงินประจำปี 2552. เชียงใหม่: เทศบาลดำเนินป่าไม้.

กานต์ ชัยเดช. 2550. การวิเคราะห์ระบบแผนที่ภายนอกเพื่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลนครเชียงใหม่.
เชียงใหม่: การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
คงกล ทองโฉม. 2552 “ตัวพ่อ” กับการประเมินผล”. [ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา
<http://www.gotoknow.org/blog/jongkolt/86944> (15 กันยายน 2552).

ชูบ กาญจนประกร. 2502. หลักสูตรประกาศนศาสตร์. กรุงเทพฯ: คณะรัฐประกาศนศาสตร์ สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

ผ่องคุกุธี ประสิทธินาค. 2545. ความรู้และทัศนคติต่อการชำระภาระภาษีของประชาชนในเขตองค์กร
บริหารส่วนตำบลบ้านค่ายอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง. ชลบุรี: การค้นคว้าแบบ
อิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยบูรพา.

พิพารดี เมฆสารรค. 2538. การส่งเสริมประสิทธิภาพในระบบราชการ. กรุงเทพฯ: สำนักงาน ก.พ.
ธงชัย สันติวงศ์. 2526. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
ธรรมรัตน์ กิตติวิญญูล. 2550. ปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กร
บริหารส่วนตำบลหนองหาร อําเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่:
การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

บุญชุม ศรีสะอาด. 2543. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ: สุวิริยาสาส์น.
ประชุม รอดประเสริฐ. 2542. การบริหารโครงการ. กรุงเทพฯ: แนวคิดการพิมพ์.
ประกสสร ฤทธิยาภิชาตคุล. 2541. ประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในจังหวัดเชียงใหม่.
เชียงใหม่: การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

พจนานุกรม วิชชายา. 2545. ปัจจัยที่มีต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล
หนองป่าครั้ง อําเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่: การค้นคว้าแบบอิสระ
ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

ไพบูลย์ ไพรัตน์ โภดิวัฒน์. 2552. “ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน”.

[ระบบออนไลน์]. แหล่งที่มา <http://www.iothaiclub.in.th/article/article8.pdf>
(15 กันยายน 2552).

รังสรรค์ ชนะพรพันธ์. 2516. ทฤษฎีการภาษี. กรุงเทพฯ: เคล็ดไทย.

วชิรา หล้าประមุก. 2546. ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพากรของสำนักงานสรรพากร
จังหวัดเชียงใหม่. เชียงใหม่: การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท,
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

วนิดา ตันยกยาน. 2547. ประสิทธิภาพของเครื่องมือการวิเคราะห์ทางเทคนิคในการพยากรณ์
การเคลื่อนไหวของดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. เชียงใหม่: การค้นคว้า
แบบอิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

วันทนีย์ อินทร์ศรี. 2550. การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนนทบุรี.
กรุงเทพฯ: การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

ภาณี ศุภกุล. 2548. การกระจายอำนาจจากการคลังกับการมีส่วนร่วมของประชาชน ทางด้าน¹
รายได้และค่าใช้จ่าย. กรุงเทพฯ: การค้นคว้าแบบอิสระปริญญาโท,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

วิยะดา ม่วงสกุล. 2548. ความพึงพอใจในการนำระบบแผนที่ภายนอกใช้ในการจัดเก็บภาษีของ
บุคลากรฝ่ายรายได้ สำนักงานเขต กรุงเทพมหานคร. กรุงเทพฯ: สารนิพนธ์
ปริญญาโท, วิทยาลัยนรัตนกุล.

วิรัช สงวนวงศ์วาน. 2533. การบริหารกระบวนการ. กรุงเทพฯ: แมสพับลิชชิ่ง.

สมพงษ์ เกย์มนสิน. 2523. การบริหาร. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช.

______. 2526. การบริหารบุคคลแผนใหม่. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช.

สมศักดิ์ คงเที่ยง. ม.ป.ป. หลักและทฤษฎีการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ: มีดรภาพการพิมพ์และ
สตูดิโอ.

สมใจ ลักษณะ. 2549. การพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน. กรุงเทพฯ: คณะวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา.

สรัญ ข้อเพชร. 2547. ประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ: วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, สถาบันบัณฑิตพัฒน-
บริหารศาสตร์.

สรัญ สรัญวิวัฒน์. 2544. ทฤษฎีองค์กรประสิทธิภาพ. กรุงเทพฯ: ภาควิชาสังคมวิทยา
มนุษย์วิทยา คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สุวิมล ติรakanันท์. 2551. ระเบียบวิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์ : แนวทางสู่การปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 7.

กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักบริหารการคลังท้องถิ่น ส่วนนโยบายการคลังและพัฒนารายได้. 2544. คู่มือการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน. กรุงเทพฯ: กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

. 2544. คู่มือโครงการฝึกอบรมการจัดเก็บรายได้และค่าธรรมเนียมขององค์กรบริหารส่วนตำบล. กรุงเทพฯ: กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

สำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่น กองราชการส่วนตำบล ส่วนพัฒนารายได้ท้องถิ่น. 2545.

ประมวลกฎหมายรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย.

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา. 2544. พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. ๒๕๑๐. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย.

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2548. อ้างถึงใน บรรณานุชิต ตัญชนาวิทย์. 2544.

ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการ. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

สำนักบริหารทะเบียน. 2552. ข้อมูลทะเบียนรายภูร. กรุงเทพฯ: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย.

สำนักปลัด เทศบาลตำบลป่าไน. 2552. แผนพัฒนาสามปี. เชียงใหม่: เทศบาลตำบลป่าไน. อุทัย หิรัญ โถ. 2525. เทคนิคการบริหาร. กรุงเทพฯ: โอดี้นสโตร์.

Elmore, Peterson and Plowman E. Grosvenor. 1953. **Business Organization and Management**.

Homewood Illinois: Richard D. Irwin.

Elmore , Richard E. 1993. "Organizational Models of Social program Implementation." **The Policy Process: A Reader**. New York: Harvester Wheatsheaf.

Millet, John D. 1954. **Management in the Public Service**. New York: McGraw – Hill Book Company.

Ryan, T.A. and P.C. Smith. 1954. **Principle of Industrial Psychology**. New York: The Mcmald Press Company.

Simon, Herbert A. 1960. **Administrative Behavior**. New York: The Macmillan Company.





**แบบสอบถามสำหรับผู้มีหน้าที่ชำรากายี
 เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
 ของเทศบาลตำบลป่าไนน์ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่**

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้ เป็นแบบสอบถามสำหรับการวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลในการทำวิจัย ของหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ (การจัดการทั่วไป) ข้อมูลต่างๆ ที่ศึกษา ค้นคว้านี้ เป็นการศึกษาในเชิงวิชาการจะไม่มีผลใดๆ กับผู้ตอบแบบสอบถามแต่ประการใด จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้ตอบอย่างตรงตามข้อเท็จจริง หวังว่าคงได้รับความกรุณาจากท่าน เป็นอย่างดียิ่ง ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสันนี้ด้วย

**ชุดมันด์ หน่อแก้ว
 ผู้วิจัย**

เลขที่.....

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง □ หน้าข้อความที่ตรงกับรายละเอียดส่วนตัวของท่าน

1. เพศ

1. ชาย

2. หญิง

2. อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. 20 – 30 ปี

2. 31 – 40 ปี

3. 41 – 50 ปี

4. 51 – 60 ปี

5. 60 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษา

1. ประถมศึกษา

2. มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า

3. อนุปริญญา หรือ ปวส.

4. ปริญญาตรี

5. สูงกว่าปริญญาตรี

4. สถานภาพ

1. โสด

2. สมรส

3. หย่า

4. หม้าย

5. แยกกันอยู่

5. อาชีพ

1. เกษตรกร

2. รับจ้าง

3. ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว

4. รัฐวิสาหกิจ/เอกชน

5. ข้าราชการ

6. อื่นๆ โปรดระบุ.....

6. รายได้ของครอบครัว ต่อเดือน

1. ต่ำกว่า 5,000 บาท

2. 5,001 – 10,000 บาท

3. 10,001 – 15,000 บาท

4. 15,001 – 20,000 บาท

5. ตั้งแต่ 20,001 ขึ้นไป

7. ประเภทการเสียภาษี

- 1. ภาษีบำรุงท้องที่
- 2. ป้าย
- 3. ภาษีโรงเรือนและที่ดิน

8. ภูมิลำเนาที่ท่านอยู่

- 1. ตำบลป่าไนย
- 2. ตำบลสันทรราย
- 3. ตำบลบ้านโป่ง
- 4. ตำบลเวียง
- 5. อื่นๆ โปรดระบุ.....

ตอนที่ 2 ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนย

คำชี้แจง

ในฐานะที่ท่านเป็นผู้มีหน้าที่ด้องชำระภาษี ให้แก่เทศบาลตำบลป่าไนย ท่านมีความคิดเห็น
เกี่ยวกับการดำเนินการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลป่าไนย ในประเด็นต่างๆ ดังไปนี้อย่างไร
ให้ท่านทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ประเด็น	ระดับประสิทธิภาพ				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านการประชาสัมพันธ์					
1. การจัดทำป้ายแสดงขั้นตอนวิธีการเสียภาษีแต่ละประเภทเด่น					
2. การจัดทำป้ายแสดงการเชิญชวนให้มีการเสียภาษีตามกำหนดเวลา					
3. การประชาสัมพันธ์ผ่านทางคลื่นวิทยุชุมชน ค่างๆ					
4. การจัดทำแผ่นพับ ใบปลิว ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษี					
5. การส่งจดหมายให้เจ้าของทรัพย์สินทราบว่าด้องมาชำระภาษีในวันเวลาที่กำหนด					

ประเด็น	ระดับประสิทธิภาพ				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านการบริการ					
6. บุคลากรให้การต้อนรับด้วยอัธยาศัยที่ดี ยิ้มเย็นแจ่มใส					
7. การช่วยเหลือที่เทศบาล ง่ายและสะดวกรวดเร็ว					
8. การบริการของบุคลากรที่ออกไปรับชาระภัย นอกสถานที่					
9. การจัดเตรียมเอกสาร เช่น แบบพิมพ์ ในเสรีรับเงิน แบบคำร้องต่างๆ ไว้พร้อมสำหรับรับชาระภัย					
10. การจัดเก็บภาษีเป็นไปตามขั้นตอน กระบวนการ รับชาระภัย					
ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร					
11. บุคลากรมีความรู้ เกี่ยวกับการประเมินภัย					
12. บุคลากรที่เป็นวิทยากรฝึกอบรม มีความรู้เกี่ยวกับ ภัย					
13. บุคลากรให้คำชี้แจงในการเอกสารเกี่ยวกับการ ชาระภัย					
14. บุคลากรตอบคำถามข้อสงสัยจากประชาชนผู้มี หน้าที่เสียภัย					
15. บุคลากรสามารถให้ความกระจังในเรื่องกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับภัย					
ด้านอัตรา/ประเภทภัย					
16. ประเภทภัยที่เก็บมีความเหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน					
17. อัตราภัยที่กำหนดมีความชัดเจน					
18. อัตราภัยที่จัดเก็บเป็นไปอย่างเหมาะสม					
19. มีการเรียกเก็บภัยอย่างเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่มี การให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ใด					
20. อัตราภัยแต่ละประเภทไม่สูงจนเกินความสามารถ ที่ท่านจ่ายได้					

ประเด็น	ระดับประสิทธิภาพ				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านการทำประโยชน์เพื่อสังคม 21. การนำเสนอรายได้จากการจัดกิจกรรมที่ทำประโยชน์ ด้านต่างๆ เพื่อสังคม					
(1) การส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ					
(2) การจัดการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษา					
(3) การรณรงค์และป้องกันยาเสพติด					
(4) การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนต่างๆ เช่น ชุมชนผู้สูงอายุ กลุ่มแม่บ้าน เยาวชน เป็นต้น					
(5) อื่นๆ โปรดระบุ.....					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

.....
.....
.....
.....



แบบสัมภาษณ์สำหรับบุคลากรเทศบาลตำบล

เรื่อง ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

ของเทศบาลตำบลป่าให้น់ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

คำอธิบาย

แบบสัมภาษณ์นี้เป็นแบบตามสัมภาษณ์สำหรับการวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลในการทำวิจัย ของหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิหารธุรกิจ (การจัดการทั่วไป) ข้อมูลต่างๆ ที่ศึกษา ค้นคว้านี้เป็นการศึกษาในเชิงวิชาการจะไม่มีผลใดๆ กับผู้ให้ข้อมูลแต่ประการใด จึงขอความ อนุเคราะห์จากท่าน ได้ตอบอย่างตรงตามข้อเท็จจริง หวังว่าคงได้รับความกรุณาจากท่านเป็นอย่างดียิ่ง ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ชุดมันด์ หน่อแก้ว

ผู้วิจัย

เลขที่.....

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูล

คำชี้แจง

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่าง □ หากมีข้อความที่ตรงกับรายละเอียดส่วนตัวของท่าน

1. เพศ

ชาย หญิง

2. อายุของผู้ให้ข้อมูล

20 – 30 ปี 31 – 40 ปี
 41 – 50 ปี 51 – 60 ปี
 60 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษา

ประถมศึกษา มัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า
 อนุปริญญา หรือ ปวส. ปริญญาตรี
 สูงกว่าปริญญาตรี

4. ส่วนงานที่รับผิดชอบ

สำนักปลัด กองคลัง
 กองช่าง กองการศึกษา

ตอนที่ 2 คำถามในการวิจัย

1. ท่านคิดว่าการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันเป็นไปตามประมาณการรายรับหรือไม่ เพาะเหตุใด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. ท่านคิดว่าประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีหรือไม่ เพาะเหตุใด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

3. ท่านคิดว่าทศบาลตำบลป่าไนน์ สามารถนำเงินภาษีที่จัดเก็บได้มามัพฒนาท้องถิ่นให้เจริญ
ได้หรือไม่ เพาะเหตุใด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

4. ท่านคิดว่ากระบวนการจัดเก็บภาษีในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ เพราเหตุใด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

5. ท่านคิดว่าปัจจุบันนี้ การจัดเก็บภาษีมีอุปสรรคปัญหาอะไรบ้าง

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

6. ท่านคิดว่ามีวิธีการใดที่ทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ – สกุล

ชุดมันต์ หน่อเกี้ยว

เกิดเมื่อ

5 มกราคม 2524

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2542 ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นต้น วิทยาลัยอาชีวศึกษาเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่

พ.ศ. 2550 บช.บ. (การบัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
จังหวัดเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2542 – 2544 เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ ส่วนการคลัง องค์การบริหาร
ส่วนตำบลป่าไนน์ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่

พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี กองคลัง เทศบาลตำบล
ป่าไนน์ อําเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่