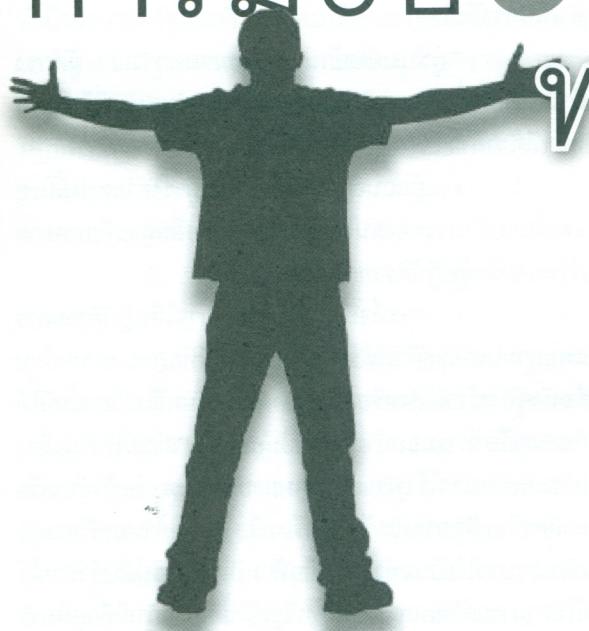


การมอบอำนาจ ทางปกครอง

๓๖๒๖๒



เสริมศักดิ์ ไชยทา

นิติกรปฏิบัติการ
กองการเจ้าหน้าที่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ป ทความเรื่องการมอบอำนาจทางปกครองนี้ มุ่งให้ความเข้าใจเบื้องต้น เรื่องของ การมอบอำนาจทางปกครองว่ามีการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างไร เพื่อให้ สามารถเข้าใจเรื่องการมอบอำนาจ เจตนาการณ์ของการมอบอำนาจ ในการกระจายอำนาจ ในการตัดสินใจ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการแทน ทั้งต้องการให้เข้าใจถึงการ ปฏิบัติราชการให้เกิดประสิทธิภาพ รวดเร็วและลดขั้นตอนในการปฏิบัติราชการและทำให้ งานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ความนำ

การมอบอำนาจในการบริหารราชการเป็นเรื่องของ การปฏิบัติราชการแทน เป็นการกระจายความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะ การมอบอำนาจจึงเป็นเรื่องการมอบหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ตามกฎหมาย ผู้รับมอบอำนาจไม่อาจปฏิเสธไม่ยอมรับมอบงาน ไปปฏิบัติได้ ผู้รับมอบอำนาจมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหมายและระเบียบท่องทางราชการ ดังนั้น ผู้มอบอำนาจ และ ผู้รับมอบอำนาจจึงต้องมีความรู้กฎหมายที่เกี่ยวกับเรื่อง การมอบอำนาจ เพื่อที่จะได้ใช้อำนาจที่ได้รับมอบนั้นอย่างถูกต้อง บรรลุวัตถุประสงค์ และเจตนาการณ์ของกฎหมายที่มุ่งประโยชน์ สาธารณะเป็นสำคัญ

การมอบอำนาจทางปกครอง

การมอบอำนาจทางปกครองของเจ้าหน้าที่ใน หน่วยงานทางปกครอง สามารถแยกได้ 2 กรณี คือ

1. กฎหมายบัญญัติให้มอบอำนาจได้เป็นกรณีเฉพาะ กรณีที่กฎหมายบัญญัติให้มอบอำนาจได้เป็นกรณี เฉ่น การประกอบกิจการโรงงานจำพวกที่ 3 ต้องได้ รับใบอนุญาตจากผู้อนุญาตตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติ โรงงาน พ.ศ. 2535 แต่ในมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติ ดังกล่าว “ผู้อนุญาต” คือ “ปลัดกระทรวงหรือผู้ซึ่งปลัด กระทรวงมอบหมาย” ดังนั้น การที่ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม จะมอบอำนาจให้ผู้ใดเป็นผู้อนุญาตจึงไม่มีการจำกัดด้วยคุณลักษณะ เพราะเท่ากับกฎหมายไว้วางใจผู้มอบเป็นหลัก ว่าคุณมอบ ไปยังผู้ที่เหมาะสมแก่การใช้อำนาจนั้น

2. กฎหมายบัญญัติให้มอบอำนาจได้ไว้เป็นการทั่วไป กรณีที่กฎหมายบัญญัติให้มอบอำนาจได้ไว้เป็นการ ทั่วไปนั้น ในระบบกฎหมายไทยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 โดยกฎหมายจะกำหนดด้วยคุณลักษณะที่อาจรับมอบอำนาจเอาไว้ ล่วงหน้าและจะมอบแก่ผู้อื่นนอกจากที่กำหนดไว้ไม่ได้ และ

เมื่อได้พิจารณาบทบัญญัติตามตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติ
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม
โดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่
7) พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่ว่าด้วยการมอบอำนาจแล้ว
จะเห็นได้ว่าอยู่ในหมวดที่ว่าด้วย “การปฏิบัติราชการแทน”
นอกจากนั้นในพระราชบัญญัติดังกล่าว ยังได้กำหนดถึงกรณี
“การรักษาราชการแทน” ไว้ด้วย ประกอบกับเมื่อพิจารณา
ในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 แล้ว
จะเห็นได้ว่า ยังได้กำหนดถึงกรณี “การรักษาการในตำแหน่ง”
เอาไว้ด้วย แต่ใน 3 กรณี ดังกล่าวนั้น จะเป็นการดำเนินการ
ที่แตกต่างกันออกไป ในที่นี้จึงขอทำความเข้าใจการมอบอำนาจ
ทางปกครองดังกล่าวเป็นกรณีไป ดังนี้

2.1 การปฏิบัติราชการแทน

หลักในการมองอ่านจังหวัดปฏิบัติราชการแทน

“มอบอำนาจ” หมายความว่า การที่ผู้ดํารง
ตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่ที่จะพึงปฏิบัติหรือดำเนินการตาม
กฎหมาย กฎหมาย เป็นไป ประกาศ หรือคำสั่งได หรือมติของ
คณะกรรมการศูนย์บริหารฯ เรื่องใดเรื่องหนึ่ง แต่การอนุญาตตามมาตรา 38
วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน
พ.ศ. 2534 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหาร
ราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 ได้มอบอำนาจในการสั่ง
การอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการหรือการดำเนิน
การอื่นได้ตามกฎหมาย กฎหมาย เป็นไป ประกาศ หรือคำสั่งนั้น
หรือมติของคณะกรรมการศูนย์บริหารฯ เรื่องนั้น ให้แก่ผู้ดํารงตำแหน่งอื่น
ปฏิบัติราชการแทน

“ผู้มีอุปอานาจ” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่ง

ที่มีอำนาจหน้าที่ที่จะพึงปฏิบัติหรือดำเนินการตามกฎหมาย
กฎ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง หรือมติของคณะกรรมการที่
ในการสั่งการอนุญาตการอนุมัติ การปฏิบัติราชการ หรือการ
ดำเนินการอื่นใด

“ผู้รับมอบอำนาจ” หมายความว่า ผู้ดำรงตำแหน่งอื่นที่ได้รับมอบอำนาจจากผู้ดำรงตำแหน่งที่มีอำนาจหน้าที่ดังกล่าว

2.2 การรักษาราชการแทน

2.2.1 หลักในการรักษาราชการแทน

ถ้าพิจารณาจากบทบัญญัติในหมวด 6 การรักษา
ราชการแทน มาตรา 41 ถึงมาตรา 50 แห่งพระราชบัญญัติ
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 จะเห็นได้ว่า
มีหลักในการรักษาราชการแทน ดังนี้

- เป็นกรณีที่ไม่มีผู้ดัดแปลงตำแหน่งนั้นหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้
 - ให้ผู้ดัดแปลงตำแหน่งรองลงมาเป็นผู้รักษาราชการแทนโดยการมีคำสั่งแต่งตั้งให้รักษาราชการแทน การรักษาราชการแทนนั้นสามารถแยกได้ ดังนี้

1) การรักษาราชการแทนนายกรัฐมนตรี

- ในกรณีที่นายกรัฐมนตรีไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองนายกรัฐมนตรีเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้ามีรองนายกรัฐมนตรีหลายคนให้คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน และถ้าไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรองนายกรัฐมนตรีหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้รัฐมนตรีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน ตามมาตรา 41 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว

2) การรักษาราชการแทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวง

- ในกรณีที่ไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการ หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้ามีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงหลายคน ให้คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้าไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้รัฐมนตรีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน ตามมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว

3) การรักษาราชการแทนปลัดกระทรวง

- ในกรณีที่ไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งปลัดกระทรวง หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองปลัดกระทรวงเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้ามีรองปลัดกระทรวงหลายคน ให้นายกรัฐมนตรีสำหรับสำนักนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแต่ตั้งรองปลัดกระทรวงคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้าไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ให้นายกรัฐมนตรีสำหรับสำนักนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแต่ตั้งข้าราชการในกระทรวงซึ่งด้ำงตำแหน่งไม่ต่างกับอิบดีหรือเทียบเท่าเป็นผู้รักษาราชการแทน ตามมาตรา 44 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ซึ่งการแต่ตั้งผู้รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงเป็นไปตามมาตรา 44 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยจะแต่ตั้งผู้รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงได้แต่เฉพาะจากผู้ด้ำงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงเท่านั้น ไม่อาจแต่ตั้งอิบดีให้มารักษาราชการแทนปลัดกระทรวงได้ เว้นแต่จะไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงหรือผู้ด้ำงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ส่วนการที่จะให้รองปลัดกระทรวงคนใดเป็นผู้รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงในลำดับโดยอิ่อมเป็นอำนาจของรัฐมนตรีจะเป็นผู้ด้ำงตั้ง

4) การรักษาราชการแทนอิบดี

- ในกรณีที่ไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งอิบดี

หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองอิบดีเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้ามีรองอิบดีหลายคนให้ปลัดกระทรวงแต่ตั้งรองอิบดีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้าไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งรองอิบดีหรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ให้ปลัดกระทรวงแต่ตั้งข้าราชการในกรมซึ่งด้ำงตำแหน่งเทียบเท่ารองอิบดี หรือข้าราชการตั้งแต่ตำแหน่งหัวหน้ากองหรือเทียบเท่าขึ้นไปคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รักษาราชการแทน แต่ถ้านายกรัฐมนตรีสำหรับสำนักนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเห็นสมควร เพื่อความเหมาะสมแก่การรับผิดชอบ การปฏิบัติราชการในกรม นายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีว่าการกระทรวงจะแต่ตั้งข้าราชการคนใดคนหนึ่งซึ่งด้ำงตำแหน่งไม่ต่างกับรองอิบดีหรือเทียบเท่าเป็นผู้รักษาราชการแทนก็ได้ ตามความในมาตรา 46 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ในกรณีนี้ กรรมการร่างกฎหมายได้ให้ความเห็นไว้ว่า การที่ผู้รักษาราชการแทนอิบดีได้รายงานต่อปลัดกระทรวงว่าตนต้องเดินทางไปราชการต่างจังหวัดในช่วงระหว่างวันที่ 28 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2555 และได้เสนอให้แต่ตั้งรองอิบดีคนอื่นเป็นผู้รักษาราชการแทนในระหว่างเวลาดังกล่าว ปลัดกระทรวงจึงได้มีคำสั่งแต่ตั้งรองอิบดีคนอื่นรักษาราชการแทนอิบดีจนกว่าผู้รักษาราชการแทนอิบดีคนเดิมจะกลับมาปฏิบัติราชการได้ตามคำสั่งเดิม ดังนั้น การที่ผู้รักษาราชการแทนอิบดีคนเดิมได้กลับมาปฏิบัติราชการที่กรรมก่อนกำหนด เวลาจึงมีหน้าที่ต้องรายงานการกลับมาปฏิบัติราชการก่อนกำหนดให้ปลัดกระทรวงทราบด้วย

5) การรักษาราชการแทนเลขานุการกรมหรือหัวหน้าส่วนราชการ ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง (2) และมาตรา 31 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534

- ในกรณีที่ไม่มีผู้ด้ำงตำแหน่งเลขานุการกรมตามมาตรา 33 วรรคหนึ่ง หรือหัวหน้าส่วนราชการตามมาตรา 33 วรรคสอง หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ให้อิบดีแต่ตั้งข้าราชการในกรมคนใดคนหนึ่งซึ่งด้ำงตำแหน่งไม่ต่างกับหัวหน้ากองหรือเทียบเท่าเป็นผู้รักษาราชการแทน ตามความใน มาตรา 47 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว และการแต่ตั้งผู้รักษาราชการแทนนั้นหากอิบดีเห็นว่าเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องจะออกคำสั่งแต่ตั้งข้าราชการในกรมซึ่งด้ำงตำแหน่งไม่ต่างกับหัวหน้ากองหรือเทียบเท่าเป็นผู้รักษาราชการแทนไว้ล่วงหน้า ย่อมกระทำได้ ส่วนการแต่ตั้งไว้หลายคนในคำสั่งเดียกันนั้น ถ้าเป็นการแต่ตั้งโดยไม่เรียงลำดับเมื่อหัวหน้าส่วนราชการตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง (2) แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว และผู้ได้รับแต่ตั้งในลำดับแรกไม่อยู่ ผู้ได้รับแต่ตั้งในลำดับรองลงมาจึงเป็นผู้รักษาราชการแทนย่อมกระทำได้เช่นเดียวกัน

เพราะเป็นคำสั่งที่มีผลอย่างเดียวกันกับการออกคำสั่งระหว่าง 1 คนนั่นเอง และปลดกระทรวงในฐานะอิบดีของสำนักงานปลัดกระทรวงจะแต่งตั้งผู้รักษาการแทนพานิชย์จังหวัด ก็ต้องแต่งตั้งจากข้าราชการในสำนักงานปลดกระทรวงซึ่ง ดำรงตำแหน่งไม่ต่ำกว่าหัวหน้ากองหรือเทียบเท่า ทั้งนี้จะแต่งตั้งจากข้าราชการสังกัดกรมอื่นนอกจากสำนักงานปลัดกระทรวงได้ไม่

2.2.2 ผู้รักษาการการแทนตามกฎหมายว่าด้วย
ระบบบริหารราชการแผ่นดินนี้จะมีอำนาจหน้าที่เข้มเดียว
กับผู้ซึ่งตนแทน ตามมาตรา 48 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติ
ดังกล่าว ซึ่งการรักษาการการแทนเกิดขึ้นโดยผลของกฎหมาย
เมื่อมีผู้ดำรงตำแหน่งแล้วหรือมาปฏิบัติหน้าที่ได้แล้ว
การรักษาการการแทนก็จะสิ้นสุดลง

2.2.3 ในการนับที่มีภูมายื่นแต่งตั้งให้ผู้ดำรงตำแหน่งได้เป็นกรรมการหรือให้มีอำนาจหน้าที่อย่างใด ให้ผู้รักษาราชการแทนหรือผู้ปฏิบัติราชการแทนมีอำนาจหน้าที่เป็นกรรมการหรือมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งนั้นในการรักษาราชการแทนหรือปฏิบัติราชการแทนด้วยตามมาตรา 48 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว

2.3 การรักษาการในตำแหน่ง หลักในการรักษาการในตำแหน่ง

เมื่อพิจารณาบทบัญญัติมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 แล้ว จะเห็นได้ว่ามีหลักในการรักษาการในตำแหน่ง ดังนี้

- ในกรณีที่ทำແທນ່ງຂ້າരັກພລເຮືອສາມັນຍຸວ່າງລົງ ທຣີ່ຜູ້ດຳກຳນົດດຳແທນ່ງໄມ້ສາມາຄົມປົກິບິດໜ້າທີ່ຈະກາໄດ້
 - ເປັນການີ່ມີໄດ້ບັນຍຸດໃຫ້ໃນກູ່ມາຍວ່າດ້ວຍຮະບັບບິຫາຮາຈກາແຜ່ນດີນ
 - ຜັບປັບບັນຍາຊື່ມີອຳນາຈສ່ວນຮຸດມາຕາຣາ 57 ແທ່ງພຣະຣາບບັນຍຸດຶດກລ່າວ ມີອຳນາຈສ່ົງໃໝ່ຂ້າຮັກພລເຮືອທີ່ເຫັນສົມຄວຽກກາກໃນທຳແທນ່ນນັ້ນໄດ້
 - ຜັກກາກໃນທຳແທນ່ງຕາມມາຕາຣາ 68 ວຣຄທີ່ນີ້ແທ່ງພຣະຣາບບັນຍຸດຶດກລ່າວ ໃຫ້ມີອຳນາຈໜ້າທີ່ຕາມທຳແທນ່ງທີ່ວັກກາກນັ້ນ ໃນການີ່ມີກູ່ມາຍອື່ນ ກູ່ຮະບັບປັບມືດີຂອງຄະຮັບມືນຕຣີ ມີຄົນະກຽມກາຕາມກູ່ມາຍທີ່ຮີ້ອຳສ່າງຜັບປັບບັນຍາ ແຕ່ຕັ້ງໃຫ້ຜູ້ດຳກຳນົດດຳແທນ່ນໆ ເປັນກຽມກາ ທຣີ່ໄຫ້ມີອຳນາຈໜ້າທີ່ອ່ຍ່າງໄດ້ ກີ່ໃຫ້ຜັກກາກໃນທຳແທນ່ງທຳໜ້າທີ່ກຽມກາ ທຣີ່ມີອຳນາຈໜ້າທີ່ອ່ຍ່າງນັ້ນ ໃນຮະຫວ່າງທີ່ວັກກາກໃນທຳແທນ່ນແລ້ວແຕ່ກ່ຽມ

โดยหลักแล้ว การใช้อำนาจตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว จะต้องเป็นกรณีที่มีได้บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน กล่าวอีก

หากในกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดินได้กำหนดการแต่งตั้งผู้รักษาธาราชการแทนไว้แล้วก็ย่อมบังคับตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดไว้ แต่ในกรณีที่มีการกำหนดเกี่ยวกับการรักษาการในตำแหน่งไว้ในกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือนนั้น ก็ด้วยเหตุผลที่ว่า ต้องการให้การมอบอำนาจทางปกครองมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เนื่องจากถ้าเป็นตำแหน่งที่ไม่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดินแล้ว และตำแหน่งนั้นว่างลงหรือผู้ดัดรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จะดำเนินการอย่างไร ในกรณีเช่นนี้ ก็ต้องใช้หลักในเรื่องการรักษาการในตำแหน่งเข้ามาดำเนินการแทน

ความสัมพันธ์ระหว่างการควบคุมบังคับบัญชา และการกำกับดูแล ควบคุม ทั้งสองประเภทนี้มีความแตกต่างกัน ดังนี้ (ชาญชัย แสงศักดิ์, 2553: หน้า 12-13)

1. อำนาจบังคับบัญชา คือ อำนาจที่หัวหน้าส่วนราชการใช้อำนาจปกครองผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น รัฐมนตรีใช้อำนาจบังคับบัญชาหนีอเจ้าน้าที่ทึ่งหลายในกระทรวง อำนาจบังคับบัญชาเป็นอำนาจที่สูงบังคับบัญชาสามารถสั่งการได้ๆ ก็ได้ตามที่ตนเห็นว่าเหมาะสม สามารถกลับ แก้ ยกเลิก เพิกถอนคำสั่งหรือการกระทำของผู้ใต้บังคับบัญชาได้เสมอ เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เฉพาะเป็นประการอื่น อำนาจบังคับบัญชาเป็นความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าน้าที่ระดับสูง กับเจ้าน้าที่ระดับล่าง อย่างไรก็ตาม การใช้อำนาจบังคับบัญชานี้ต้องชอบด้วยกฎหมาย ไม่ใช่ว่าจะใช้ในทางที่เหมาะสม แต่ขัดต่อกฎหมายได้

2. อำนาจกำกับดูแล นั้นไม่ใช่เรื่องของความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา แต่เป็นความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรหรือบุคคลที่มีอำนาจกำกับดูแลเมื่ออำนาจตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมายการกระทำขององค์กรที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลด้วยการให้ความเห็นชอบ ยับยั้ง หรือเพิกถอนการกระทำการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล หรือ เข้าดำเนินการแทนในกรณีที่องค์กรอยู่ภายใต้การกำกับดูแลไม่ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ ตลอดจนถอดถอนเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขององค์กรภายใต้การกำกับดูแล อำนาจกำกับดูแลจึงเป็นอำนาจที่มีเงื่อนไข คือจะใช้ได้ก็ต่อเมื่อมีกฎหมายให้อำนาจและต้องเป็นไปตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนดนั้น

ในการกำกับดูแลนั้น องค์กรที่กำกับดูแลไม่มีอำนาจสั่งการให้องค์กรรายได้การกำกับดูแลปฏิบัติการตามที่ตนเห็นสมควร องค์กรรายได้อำนาจการกำกับดูแลย่อ้มมีความรับผิดชอบ (อำนาจหน้าที่) ตามกฎหมาย ดังนั้น องค์กร

ที่กำกับดูแลจึงเพียงแต่กำกับดูแลให้องค์กรภายใต้การกำกับดูแลปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น ในบางกรณีกฎหมายให้อำนาจองค์กรกำกับดูแลที่ยกเลิกเพิกถอนหรือเข้าสั่งการแทนองค์กรภายใต้การกำกับดูแล ซึ่งเป็นเรื่องของข้อยกเว้น โดยหลักแล้วองค์กรกำกับดูแลไม่มีอำนาจท้าท่าว่าจะทำ เช่นนี้ อันต่างกับอำนาจคับบัญชาที่ถือว่าโดยทั่วไปมีอำนาจทำได้ เว้นแต่จะมีกฎหมายห้ามไม่ให้ทำ

สรุป

การใช้อำนาจทางปกครองของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเป็นหน่วยงานทางปกครอง จะต้องกระทำการโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในเรื่องนั้นๆ ตามหลักความชอบด้วยกฎหมายของการกระทำการทางปกครอง ซึ่งการดำเนินการใช้อำนาจนั้น เจ้าหน้าที่อาจใช้อำนาจด้วยตนเองหรือมอบอำนาจให้ผู้อื่นดำเนินการแทน แต่หากเจ้าหน้าที่ซึ่งใช้อำนาจทางปกครองนั้น ได้คำนึงถึงหลักการมอบอำนาจทางปกครอง ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว ย่อมทำให้การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทางปกครองเป็นไปตามหลักการดังกล่าวและเป็นการกระทำการที่ชอบด้วยกฎหมายอย่างแท้จริง

